

**Ziemi Siedleckiej (w przeliczeniu na 10tys. ludności) w odniesieniu do liczby mieszkańców obszaru LGD Ziemi Siedleckiej.**

Nazwa badanego czynnika	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Liczba osób korzystająca ze środowiskowej pomocy społecznej na obszarze działania LGD Ziemi Siedleckiej (w przeliczeniu na 10tys. ludności)	9 941	8711	7370	6786	5734	4634
Ogólna liczba mieszkańców (w tysiącach)	73	72,94	73	73,05	72,87	72,82
Udział beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w ogólnej liczbie ludności LGD Ziemi Siedleckiej	13,61%	11,94%	10,09%	9,29%	7,87%	6,36%
Udział beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w ogólnej liczbie mieszkańców województwa mazowieckiego	1,85 %	1,62%	1,37%	1,23%	1,04%	0,84%

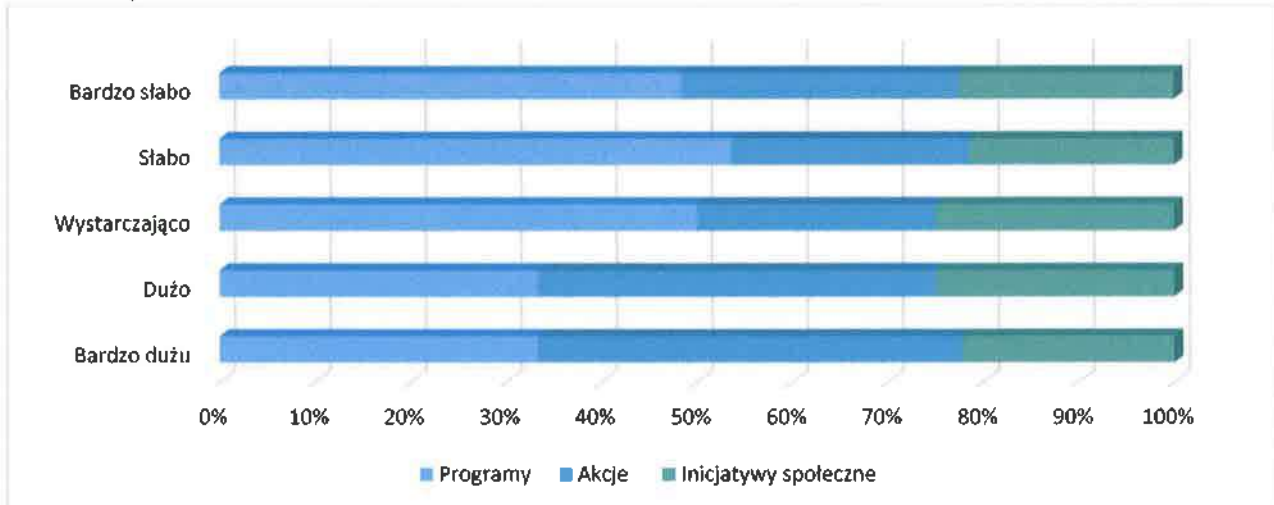
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Użytki rolne powiatu siedleckiego stanowią ok. 77,5 % powierzchni powiatu, z czego grunty orne stanowią 70,8% użytków rolnych. Na terenie powiatu funkcjonuje około 15 tys. gospodarstw rolnych. Ich średnia wielkość wynosi 9 ha, jednakże powierzchnia aż 40 % wszystkich gospodarstw nie przekracza 5 ha. Gospodarstwa o powierzchni 5-10 ha stanowią około 30%, 10-20 ha – 20% zaś powyżej 20 ha - 5%. Warunki przyrodnicze, jakość gleb oraz wieloletnie tradycje rodzinne wykształciły pewien model produkcji rolnej charakterystycznej dla regionu. W produkcji roślinnej dominuje uprawa zbóż i ziemniaków, natomiast w produkcji zwierzęcej hodowlanej trzoda chlewna i bydło mleczne. Indywidualnych gospodarstw rolnych według danych GUS z 2020 roku w powiecie siedleckim jest 10812, z czego 7 232 to małe gospodarstwa rolne. LGD Ziemi Siedleckiej poprzez realizację celu II Rozwój lokalnej przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów na obszarze LSR i przedsięwzięcia 2.3 Podejmowanie pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych oraz przedsięwzięcia 2.4 Rozwój pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych zamierza wspierać rozwijanie pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych. Wsparcie będzie dotyczyło zagród edukacyjnych oraz gospodarstw agroturystycznych. W 2020 roku w rolnictwie zatrudnionych było 21 535 mieszkańców obszaru LGD Ziemi Siedleckiej, co stanowi 29,56% mieszkańców obszaru.

#### **Turystyka**

Umiejscowienie obszaru działania LGD Ziemi Siedleckiej nie czyni go turystycznie atrakcyjnym. Nie występują tu ani większe rzeki, góry czy jeziora czyniące to miejsce odwiedzanym przez turystów spoza obszarów. Sytuacja spowodowana pandemią COVID-19, wojną na Ukrainie i w konsekwencji w/w czynników kryzys inflacyjny spowodowały, że turystykę zaczęto pojmować w całkiem nowym świetle. Pojawiły się nowe trendy, jak turystyka sensoryczna, turystyka naturalna. Człowiek szuka kontaktu z naturą, gdzie będzie mógł w ciszy i w spokoju odpocząć. Pojawiła się nawet tendencja łączenia odpoczynku z pracą. Coraz częściej łączona jest praca zdalna z pobytem na wsi, w otoczeniu lasów, łąk itp. Podczas przeprowadzonych konsultacji społecznych również mieszkańcy obszaru działania LGD Ziemi Siedleckiej zauważyli, że ten właśnie teren ma potencjał naturalny, przyrodniczy. Potencjał, który nie jest należycie wykorzystywany. Mieszkańcy LGD Ziemi Siedleckiej stają przed coraz większymi wyzwaniami związanymi z ochroną środowiska i zrównoważonym rozwojem. Wzrasta potrzeba zarówno na poziomie globalnym, jak i lokalnym, aby podejmować działania mające na celu promowanie ekologicznego stylu życia, ochrony klimatu i bioróżnorodności, zielonych innowacji i aktywizacji społecznej skierowanej na ochronę przyrody.

#### Wykres nr 4 Programy, akcje i inicjatywy społeczne inspirowane naturą na obszarze działania LGD Ziemi Siedleckiej



Źródło: Opracowanie własne na podstawie wypełnionych ankiet i wywiadów z mieszkańcami.

Zawirowania w świecie turystyki stworzyły platformę do nowego rozwoju turystyki, nie tylko dla turystów z zewnątrz, ale przede wszystkim dla lokalnych mieszkańców, którzy znają te miejsca, jednak brakuje im możliwości, środków na wykorzystanie tego potencjału. W trakcie konsultacji społecznych pojawiły się również pojęcia mikroturystyki, turystyki prostej, turystyki bliskiej. Jest to kierunek, który swoje odzwierciedlenie powinien mieć w LSR. Na obszarze działania LGD Ziemi Siedleckiej główne obszary w dziedzinie walorów przyrodniczych są tereny zielone, w tym lasy, parki, sady oraz rzeka Liwiec. Lasy w gminach członkowskich stanowią 78,5 procent całego zalesienia powiatu siedleckiego. W odniesieniu do województwa mazowieckiego stanowi to 4,67 procenta. Praktycznie w każdej gminie członkowskiej, oprócz Gminy Domanice występują pomniki przyrody, najczęściej odnotowano w Gminie Wodynie. W roku 2021 wszystkie pomniki przyrody zostały rewitalizowane w Gminie Wodynie, co stanowi 100% rewitalizowanych pomników przyrody w powiecie siedleckim. Z danych GUS z 31.10.2021 roku w powiecie siedleckim znajduje się 101 pomników przyrody z czego 69 na obszarze działania LGD Ziemi Siedleckiej. Rzeka Liwiec przepływa przez dwa powiaty: węgrowski i siedlecki. Jej długość to ok.126 km. Rzeka Liwiec obok rzeki Świder jest synonimem warszawskiego wypoczynku. Jedną z jej głównych atrakcji są spływy kajakowe, podczas których można podziwiać ciekawą krajobrazowo dolinę rzeczną. Teren wokół Rzeki Liwiec został nazwany Doliną Liwca i objęty ochroną w ramach sieci Natura 2000: obszar specjalnej ochrony ptaków (Dyrektywa Ptasia). Obszar doliny pokryty jest głównie przez łąki i pastwiska, występują tu jednak łągi olchowe, olchowo-jesionowe oraz niewielkie ilości lasów iglastych. Częściowo jest ona unormowana, chociaż zdarzają się odcinki o charakterze naturalnym, a nawet zabagnienia. Dolina Liwca jest również ostoją ptaków wodno-błotnych. Występuje tutaj 20 gatunków ptaków z załącznika I Dyrektywy Ptasiej oraz 5 gatunków z Polskiej Czerwonej Księgi, są to m.in.: cyraneczki, cyranka, rybitwa białowąsa, perkoz rdzawoszyi. LGD Ziemi Siedleckiej we współpracy z innymi LGD zrealizowała projekt współpracy inspirowany Rzeką Liwiec. Projekt cieszył się dużym zainteresowaniem, co również świadczy o potencjale tej rzeki. Jedną z najpopularniejszych form spędzania wolnego czasu przez mieszkańców obszaru LGD ZS jest ogrodnictwo. Ludzie coraz bardziej doceniają możliwość samodzielnego uprawiania własnych owoców i warzyw, zarówno ze względów ekonomicznych, jak i zdrowotnych. Wzrost zainteresowania tym tematem jest powszechnie zauważany i powiązany z kilkoma kluczowymi trendami. Ekologiczne uprawy są wolne od pestycydów i sztucznych nawozów, co czyni je atrakcyjną opcją dla tych, którzy chcą konsumować żywność o lepszej jakości i zdrowotnej wartości. Ponadto, sama praktyka ogrodnictwa jest często postrzegana jako

terapeutyczna, przynosząca korzyści dla zdrowia psychicznego. Trend ten jest również napędzany przez rosnące zainteresowanie samowystarczalnością. Uprawa własnych warzyw i owoców daje poczucie bezpieczeństwa żywnościowego i niezależności od globalnych łańcuchów dostaw. W dobie narastających obaw o zmiany klimatu i degradację środowiska, ekologiczne ogrodnictwo jest postrzegane jako część rozwiązania. Umożliwia redukcję emisji gazów cieplarnianych poprzez zmniejszenie potrzeby transportu żywności, a także promuje bioróżnorodność i zdrowie gleby.

#### Wykres nr 5. Formy spędzania czasu wolnego mieszkańców obszaru działania LGD Ziemia Siedlecka



Źródło: Opracowanie własne na podstawie wypełnionych ankiet i wywiadów z mieszkańcami.

Obszar LGD Ziemia Siedlecka charakteryzuje różnorodność form ochrony przyrody oraz występowanie wielu rzadkich i zagrożonych gatunków. Niestety, wiele z najcenniejszych walorów przyrodniczych jest chronionych w sposób bierny, co często jest niewystarczające. Ponadto, znajdujące się na obszarze LGD zespoły pałacowo-parkowe, dworki, pomniki oraz inne zabytkowe obiekty wymagają rewitalizacji i ochrony także pod względem ich przyrodniczego otoczenia. Stąd istotne są także działania zmierzające do rewitalizacji parków, skwerów i innych publicznych terenów zielonych. Takie działania mają bezpośredni wpływ na poprawę jakości życia i zdrowia mieszkańców. Tereny zielone są niezbędne dla zdrowia psychicznego i fizycznego ludzi, dostarczają przestrzeń do odpoczynku, rekreacji, spotkań społecznych, a także pomagają obniżyć poziom stresu.

#### Dziedzictwo kulturowe

Zasoby dziedzictwa kulturowego stanowią istotny element tożsamości lokalnej świadczą o ciągłości działalności i dorobku społeczeństwa. Gminy członkowskie LGD Ziemia Siedlecka mogą poszczycić się zabytkami z zakresu architektury sakralnej, cmentarzy, krajobrazu kulturowego, budynków czy architektury przemysłowej. Na obszarze działania łącznie zarejestrowanych jest 184 zabytki. Najwięcej w Gminie Kotuń (32 zabytki), najmniej w Gminie Wiśniew (6 zabytków). Przeważają cmentarze. Na całym obszarze działania LGD Ziemia Siedlecka znajduje się 61 zabytkowych cmentarzy. Kolejne co do wielkości grupy zabytków to: zabytki krajobrazu kultury (39 sztuk), architektura sakralna (25 sztuk), budynki (37 sztuk), inne (19 sztuk) oraz architektura przemysłowa (3 sztuki). Do najbardziej cennych należą: pałac w Mordach z pierwszej połowy XVIII wieku, zespół pałacowo-parkowy w Stoku Lackim, wzniesiony w 1875 roku, dworek z połowy XIX wieku w Chlewiskach, mieszczący obecnie Dom Pracy Twórczej „Reymontówka”, zespół dworsko-parkowy w Woli Suchożebrskiej, zespół dworsko-parkowy w Mościbrodach, kościół w Żeliszewie Podkościelnym z drugiej połowy XVIII wieku, pałac i dwór drewniany w Seroczyniu, zespół dworsko-parkowy w Krzesku Majątku, zespół dworski w Gręzowie. Na obszarze działania LGD Ziemia Siedlecka, w miejscowości Krzesk-Królowa Niwa (Gmina Zbuczyn), znajduje się Wiatrak typu Koźlak. Stanowi jeden z ostatnich na Mazowszu przykładów tradycyjnego młynarstwa wietrznego reprezentowanego przez obiekt posadowiony na krzyżaku – koźle stanowiącym zasadniczą część konstrukcji nośnej budynku. Rok powstania wiatraku datuje się na 1918 rok. W trakcie konsultacji społecznych pojawił się problem z trudnym dostępem do



informacji o zabytkach. Lokalni mieszkańcy posiadają tę wiedzę, dodatkowo często towarzyszące temu legendy, opowieści. Zrodziła się w trakcie przeprowadzonych spotkań, wywiadów idea stworzenia koła lokalnych przewodników. Osób, które nawiążą ze sobą współpracę i poprzez opowiadanie historii swoich małych ojczyzn przyczynią się do promocji obszaru LGD Ziemi Siedleckiej wśród turystów z zewnątrz, ale również dla mieszkańców swoich sąsiednich miejscowości.

### **GRUPY DOCELOWE ISTOTNE Z PUNKTU REALIZACJI LSR**

Na podstawie przeprowadzonych partycypacyjnie konsultacji do LSR, na podstawie diagnozy obszaru zidentyfikowano kluczowe grupy docelowe szczególnie istotne z punktu widzenia realizacji LSR, w tym grupy w niekorzystnej sytuacji.

**Jednostki sektora finansów publicznych** – sektor publiczny obejmuje wszystkie jednostki organizacyjne, niezależnie od ich struktury organizacyjnej, które są finansowane ze środków publicznych. Grupa docelowa będzie odbiorcą działań związanych z poprawą dostępu do małej infrastruktury publicznej oraz ochrony dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego polskiej wsi. Konsultacje społeczne zarówno wśród mieszkańców jak i przedstawicieli JSFP pokazały, że na obszarze działania LGD Ziemi Siedleckiej występują braki zarówno w małej infrastrukturze społecznej, jak i działaniach na rzecz ochrony zabytków kulturowych czy przyrodniczych. Konsekwencją ciągle rosnącej ilości zadań własnych lub zleconych samorządom jest fakt, że nie posiadają one wystarczających środków finansowych na całkowite pokrycie zapotrzebowania społeczności lokalnej na w/w działania.

**Mieszkańcy** – mieszkańcy będą odbiorcami praktycznie wszystkich interwencji przewidzianych w LSR. Mieszkańcy będą podstawowymi odbiorcami działań z zakresu rozwoju przedsiębiorczości, co pozytywnie wpłynie na sytuację ekonomiczną, w tym rynek pracy na obszarze działania LGD Ziemi Siedleckiej.

**Przedstawiciele trzeciego sektora** – organizacje pozarządowe, OSP, grupy nieformalne, w tym Koła Gospodyń Wiejskich, zespoły folklorystyczne, grupy artystyczne, kluby sportowe. Przedstawiciele trzeciego sektora będą odbiorcami działań z zakresu włączenia społecznie seniorów, ludzi młodych i osób w niekorzystnej sytuacji, ochrony dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego polskiej wsi, poprawy dostępu do usług dla lokalnej społeczności, z wyłączeniem inwestycji infrastrukturalnych. Realizacja zaplanowanych interwencji przyczyni się do wzrostu aktywności obywatelskiej, która jest nośnikiem tradycji i kultury.

**Seniorzy** – osoby, które ukończyły 60 rok życia. Na podstawie danych GUS z 31.12.2021 roku seniorzy stanowią 19,06% mieszkańców obszaru działania LGD Ziemi Siedleckiej. Liczba seniorów stale rośnie. Starzenie się człowieka jest długotrwałym i wielowymiarowym procesem zależnym przede wszystkim od czynników społecznych, ekonomicznych i biologicznych oraz historycznych. Zmiany związane ze starzeniem się społeczeństwa i zachodzące przy tym zmiany w człowieku rodzą jeden problem – problem obniżania aktywności w życiu publicznym. Dokonano analizy oferty dostępnej dla seniorów. Wynika z niej, że na obszarze LGD Ziemi Siedleckiej działają pojedyncze kluby seniora, zespoły wokalne, odbywają się spotkania parafialne oraz funkcjonują dwa Uniwersytety III Wieku. W świetlicach organizowane są imprezy okazjonalne typu dzień babci i dziadka, dzień dziecka i te związane ze Świętami. Dlatego też skierowano części środków LSR na zwiększenie włączenia seniorów w sferze społecznej oraz w dziedzinie rozwoju osobistego przez podnoszenie swoich kompetencji np. cyfrowych w ramach Planu Komunikacji, a także przedsięwzięcia 1.2, 3.1, 3.2, 3.3.

**Osoby młode** – osoby do 25 roku życia. Grupa docelowa charakteryzuje się wysoką migracją z obszarów wiejskich do większych aglomeracji miejskich. Ludzie młodzi, wchodzący w dorosłe życie, często po zakończeniu szkoły mają problem ze znalezieniem pracy w swoich miejscowościach i decydują się opuścić miejsce zamieszkania. Przeprowadzono analizę dostępnej oferty dla tej grupy docelowej, z której wynika, że w miejscowościach, gdzie działają Gminne Ośrodki Kultury, oferta skierowana głównie jest do dzieci i młodzieży do około 14. roku życia. Zajęcia oferowane są odpłatnie i obejmują głównie działalność plastyczną. Wyniki wskazują, że brakuje programów i działań przeznaczonych dla osób w wieku od 15 do 25 lat. Premiowanie ludzi młodych do 25 roku życia w związku z rozwojem przedsiębiorczości może skutkować zmniejszeniem migracji tej grupy docelowej z obszaru działania

LGD Ziemi Siedleckiej. Podczas konsultacji społecznych zrodziła się potrzeba pobudzenia ludzi młodych do większego zaangażowania w życie społeczne, kulturę. Potrzebę wykształtowania od młodzieńczych lat postaw proobywatelskich i prospołecznych. Wychodząc temu na przeciw skierowano części środków LSR na działania edukacyjne i aktywizacyjne dla osób młodych w ramach Planu Komunikacji, a także przedsięwzięcia 1.2, 3.1, 3.2.

**Osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu** – grupa docelowa ukierunkowana głównie na bycie odbiorcami działań w zakresie zwiększenia dostępu do usług społecznych świadczonych w społeczności lokalnej. Jako osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu rozumie się: osoby starsze, osoby z niepełnosprawnościami i ich opiekunów, osoby będące pod opieką pracowników pomocy społecznej.

**Osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem społecznym** - grupa docelowa obejmująca osoby potrzebujące wsparcia, m.in. osoby przebywające w placówkach całodobowych, rodziny przeżywające trudności opiekuńczo-wychowawcze. Grupa docelowa będzie głównym odbiorcą wsparcia skoncentrowanego na działaniach zwiększających dostęp do usług aktywizujących ludzi młodych, które wynikają z konsultacji społecznych.

Partycypacyjny charakter tworzenia procesu LSR, w ramach którego zostały wyłonione grupy docelowe umożliwiły określenie **osób w niekorzystnej sytuacji**. Na obszarze działania LGD Ziemi Siedleckiej są to następujące grupy:

- **Rolnicy małych gospodarstw rolnych** - grupa docelowa odnosi się do rolników małych gospodarstw rolnych, których dochód nie przekracza 10 tys. euro. Interwencja wsparcia dla tej grupy docelowej opierać się będzie na rozwoju pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych. Zapewnienie działań w tej dziedzinie umożliwi rolnikom niskotowarowym zwiększyć dochody, co jednocześnie przyczyni się do rozwoju przedsiębiorczości obszaru działania LGD Ziemi Siedleckiej.

- **Bezrobotni zarejestrowani w PUP**- grupa docelowa odnosi się do ogółu bezrobotnych. Osoby w tej kategorii często zgłaszają się do Powiatowego Urzędu Pracy w celu powrotu do na rynek pracy. Z przeprowadzonych konsultacji społecznych okazało się, że jest to istotna grupa z punktu realizacji LSR.

- **Osoby niepełnosprawne z opiekunami** – Grupa docelowa składająca się z osób niepełnosprawnych z orzeczeniem o niepełnosprawności oraz ich opiekunów. Osoby niepełnosprawne są to osoby często wykluczone społecznie, wykluczone z rynku pracy. Do tej grupy docelowej skierowano działania mające na względzie ich aktywizację społeczną (np. włączenie społeczne osób w niekorzystnej sytuacji, dostosowywanie infrastruktury publicznej do potrzeb w/w grupy) oraz aktywizację zawodową (np. możliwość otworzenia własnej działalności gospodarczej bądź zdobycie zatrudnienia na obszarach wiejskich). LGD Ziemi Siedleckiej zamierza pozyskiwać dodatkowe środki finansowe dedykowane w/w grupom docelowym czy osobom w niekorzystnej sytuacji, poprzez udział w konkursach ogłaszanych przez Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego czy Mazowieckie Centrum Polityki Społecznej.

## Rozdział V Spójność, komplementarność i synergia

Opracowany na podstawie konsultacji społecznych kierunek rozwoju obszaru LGD Ziemi Siedleckiej jest adekwatny do programowanego rozwoju regionu. Cele określone w LSR wpisują się w założenia i cele wyższych dokumentów planistycznych. LSR jest swoistym uzupełnieniem wspomnianych dokumentów. LSR jest zintegrowana z w/w dokumentami również w zakresie sektorowym – zakłada współpracę między trzema grupami interesów: publicznego, społecznego i gospodarczego. Głównymi czynnikami odpowiedzialnymi za poprawną realizację LSR jest wykorzystywanie dostępnych zasobów historycznych, geograficznych, kulturowych, społecznych, infrastrukturalnych, gospodarczych. Analizując potencjał obszaru LGD Ziemi Siedleckiej oraz wnioski wysunięte podczas konsultacji społecznych sprawiły, że LSR LGD Ziemi Siedleckiej będzie rozwijać się w zakresie rozwoju przedsiębiorczości, poprawy dostępu do małej infrastruktury społecznej, włączenia społecznego seniorów, ludzi młodych i osób w niekorzystnej sytuacji, poprawy dostępu do usług dla lokalnej społeczności, ochrony dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego polskiej wsi. Przedsięwzięcia zaplanowane w LSR nie będą realizowane w jednym miejscu, ani nie będą dedykowane tylko jednej grupie docelowej. Realizacja LSR ma za zadanie aktywizację wszystkich zaangażowanych sektorów. Zachowanie sektorowości w zaplanowanych przedsięwzięciach przyczyni się do równomiernego rozwoju obszaru we wszystkich aspektach (społecznym, gospodarczym, publicznym). Operacje





Dofinansowane przez  
Unię Europejską



realizowane w ramach LSR realizowane będą przede wszystkim w ramach konkursów. LGD Ziemi Siedleckiej zakłada także realizację operacji poprzez operacje grantowe lub w przypadku braku możliwości wyłonienia operatora realizację operacji własnych. Głównym źródłem finansowania LSR będzie EFRROW, a działania zaplanowane w ramach jej realizacji nakierunkowane będą na rozwój lokalny, a co za tym idzie poprawę jakości życia mieszkańców w aspekcie społecznym, publicznym i gospodarczym. LSR nastawiona będzie również na kontakt mieszkańców z naturą i wykorzystanie potencjału przyrodniczego we wszystkich aspektach życia. Cele i przedsięwzięcia zaplanowane w LSR są kompatybilne ze strategią rozwoju powiatu siedleckiego<sup>5</sup> oraz strategiami gmin członkowskich<sup>6</sup>. Analiza w/w dokumentów pozwoliła stworzyć ogólny zarys rozwoju obszaru działania LGD Ziemi Siedleckiej. Powiat siedlecki oraz gminy członkowskie chcą rozwijać swój obszar na płaszczyźnie gospodarczej i społecznej, z naciskiem na zasoby naturalne oraz dziedzictwo kulturalne. Gmina Suchożebry i Gmina Zbuczyn nie posiadają aktualnej strategii rozwoju. Gminy te są w trakcie przygotowywania w/w dokumentu. Z rozmów prowadzonych w trakcie partycypacyjnego procesu tworzenia LSR wynika, że przygotowywane strategie również będą spójne z celami i przedsięwzięciami LGD Ziemi Siedleckiej.

#### **Dokumenty planistyczne na poziomie krajowym**

**Strategia Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030** – przyjęta Uchwałą nr 123 Rady Ministrów w dniu 15 października 2019 roku. Strategia Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030 jest dokumentem, którego głównym zadaniem jest określenie kluczowych kierunków rozwoju obszarów wiejskich, rolnictwa i rybactwa w perspektywie do 2030 roku. Cel główny to rozwój gospodarczy wsi umożliwiający trwałą wzrost dochodów jej mieszkańców przy minimalizacji rozwarstwienia ekonomicznego, społecznego i terytorialnego oraz poprawie stanu środowiska naturalnego. Cele LSR LGD Ziemi Siedleckiej wpisują się w założenia Strategii Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030, ponieważ również dotyczą rozwoju społeczno-gospodarczego obszarów wiejskich. Dokument ten zwraca uwagę na wyposażenie w infrastrukturę rozwijanych obszarów, która jest ważnym czynnikiem odpowiedzialnym za jakość życia mieszkańców oraz jakości i ilości procesów gospodarczych. Inwestycje na infrastrukturę techniczną, społeczną mają również wpływ na podniesienie atrakcyjności danego obszaru. Ważną rolę w tym wszystkim odgrywają obiekty dziedzictwa kulturowego, które z jednej strony budują tożsamość lokalnej społeczności, a z drugiej stanowią element podnoszący atrakcyjność tych miejsc. LSR oraz Strategia Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030 opierają rozwój obszarów wiejskich na łączeniu społeczność w ten proces.

**Ustawa o realizowaniu usług społecznych przez centrum usług społecznych** – ustawa z dnia 19 lipca 2019 roku. Według art. 2 ww. ustawy usługi społeczne oznaczają działania z zakresu: 1) polityki prorodzinnej, 2) wspierania rodziny, 3) systemu pieczy zastępczej, 4) pomocy społecznej, 5) promocji i ochrony zdrowia, 6) wspierania osób niepełnosprawnych, 7) edukacji publicznej, 8) przeciwdziałania bezrobociu, 9) kultury, 10) kultury fizycznej i turystyki, 11) pobudzania aktywności obywatelskiej, 12) mieszkalnictwa, 13) ochrony środowiska, 14) reintegracji zawodowej i społecznej. W/w zakres ustawy wpisuje się w cele LSR, której działania dedykowane są lokalnym mieszkańcom i dążą do zaspokojenia potrzeb we wszystkich aspektach ludzkiego życia.

#### **Dokumenty planistyczne regionalne**

**Strategia rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze** – została przyjęta przez Sejmik Województwa Mazowieckiego Uchwałą nr 72/22 w dniu 24 maja 2022 roku. Strategia jest podstawowym dokumentem strategicznym regionu, określającym długofalową wizję rozwoju województwa, jest również średniookresowym kierunkiem działań. Strategia rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ Innowacyjne

<sup>5</sup> Strategia Rozwoju Powiatu Siedleckiego na lata 2015-2020 z perspektywą do 2025 r.

<sup>6</sup> Projekt Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Kotuń na lata 2021-2027; Strategia Rozwoju Gminy Mokobody do 2024 roku, Strategia Rozwoju Gminy Siedlce na lata 2016-2026; Strategia Rozwoju Gminy Wiśniew do roku 2025; Strategia Rozwoju Gminy Wodzinie do roku 2025; Strategia Rozwoju Gminy Skórzec do roku 2024; Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Mordy na lata 2021-2028.

Mazowsze ma charakter zintegrowany. Głównym celem w/w strategii jest „Zapewnienie wysokiej jakości życia poprzez trwały i zrównoważony przestrzennie rozwój województwa, służący wzrostowi znaczenia regionu w Europie i na świecie, przy poszanowaniu zasobów środowiska”. Szczegóły powiązania celów LSR LGD Ziemi Siedleckiej na lata 2023-2027 do obszarów objętych wsparciem w Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+, Innowacyjne Mazowsze przedstawia poniższy rysunek.

**Rysunek nr 2 Powiązania celów LSR LGD Ziemi Siedleckiej na lata 2023-2027 z obszarami Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+, Innowacyjne Mazowsze**



### Komplementarność i synergia przedsięwzięć w LSR

W celu wykorzystania istniejącego potencjału i zaspokojenia zidentyfikowanych potrzeb, takich jak poprawa jakości życia na obszarze LGD, zwiększenie dostępu mieszkańców do usług oraz zmniejszenie wykluczenia społecznego ludzi młodych, osób starszych i grup osób w niekorzystnej sytuacji, wszystkie przedsięwzięcia zaplanowane w LSR będą ze sobą współdziałać. Ponadto, wiele przedsięwzięć ma również rolę uzupełniającą, tj. np. obszar niekomercyjnej i ogólnodostępnej infrastruktury publicznej uzupełnia komercyjną ofertę turystyczną. Przedsięwzięcie 1.1 Rozwój ogólnodostępnej infrastruktury publicznej jest komplementarne z przedsięwzięciem 1.2 Aktywizacja i integracja społeczności lokalnych, w szczególności seniorów, ludzi młodych i osób w niekorzystnej sytuacji oraz 3.1 Wspieranie aktywizacji społecznej inspirowaną naturą z uwagi na fakt, iż niekomercyjna infrastruktura publiczna obejmująca także obiekty rekreacyjne, sportowe i turystyczne z racji swojego przeznaczenia jest idealną bazą do podejmowania działań animacyjnych i integracyjnych. Tym samym wzajemnie przyczyniają się do osiągnięcia celu LSR. Przedsięwzięcie 1.3. Rozwój inicjatyw partnerskich jest komplementarne z przedsięwzięciem 2.1 Tworzenie nowych podmiotów gospodarczych na obszarze LSR oraz przedsięwzięciem 2.2 Rozwój istniejących podmiotów gospodarczych na obszarze LSR oraz z przedsięwzięciem 3.2. Zielona innowacja oraz przedsięwzięciem 3.3. Promocja obszaru LSR, ponieważ innowacyjny sposób realizacji projektów partnerskich wymusza niejako współpracę podmiotów w ramach różnych sektorów, tworząc nowe powiązania, sieci współpracy i może również przyczynić się do realizacji przedsięwzięcia 1.1 Rozwój ogólnodostępnej infrastruktury publicznej, o ile taki zakres współpracy zostanie przyjęty w ramach projektu. Realizowane przedsięwzięcia będą się



charakteryzować nie tylko komplementarnością, ale również synergią. W ramach jednego przedsięwzięcia możliwa będzie realizacja kilku zakresów:

- P.1.1. Rozwój ogólnodostępnej infrastruktury publicznej – Zakresy PS dla WPR na lata 2023-2027 – 4, 6, 8b;
- P.3.1 Wspieranie aktywizacji społecznej inspirowaną naturą – Zakres PS dla WPR na lata 2023-2027 – 4, 7, 8a,
- P.2.2. Zielona innowacja – Zakres PS dla WPR na lata 2023-2027 – 4, 7, 8a

Jak widać powyżej poszczególne cele. LSR oraz konkretne przedsięwzięcia zaplanowane w ramach jej realizacji są spójne, wzajemnie powiązane i komplementarne. Tworzą logiczne związki, wzajemnie na siebie wpływają i tworzą efekt synerгии.

### **Wartość dodana podejścia LEADER w realizacji LSR**

#### **Planowane do osiągnięcia korzyści jakie daje podejście LEADER**

LEADER jest to podejście opracowane w odpowiedzi na niezdolność tradycyjnej, odgórnej polityki do rozwiązywania problemów, z którymi boryka się wiele obszarów wiejskich w Europie. LEADER to akronim oznaczający "powiązania między działaniami na rzecz rozwoju gospodarki obszarów wiejskich". Początki tego podejścia miały formę Lokalnych Grup Działania (LGD), które łączyły podmioty publiczne, prywatne i społeczne w celu budowania partnerstw zależnych od społeczności lokalnych i umożliwienia im przyczynienia się do przyszłego rozwoju obszarów wiejskich, nie jako beneficjentów, ale jako nosicieli rozwoju. Od początku funkcjonowania, LGD działa na rzecz angażowania społeczności lokalnych na każdym etapie wdrażania LSR, umożliwiając im faktyczne określenie, z ich indywidualnej perspektywy, największych problemów możliwych do rozwiązania z wykorzystaniem interwencji LEADER. To społeczność lokalna, obejmująca sektor publiczny, gospodarczy i społeczny oraz określone grupy wiekowe, najlepiej zna charakterystykę, potrzeby i zasoby danego obszaru. Co więcej, z uwagi iż wsparcie jest przydzielane konkretnym obszarom, to mieszkańcy, podejmując konkretne działania i realizując konkretne projekty, mają realny wpływ na rozwój swojej okolicy - tworząc miejsca pracy, poszerzając zakres dostępnych usług i rozwijając miejsca z dostępną infrastrukturą. Organizują też i uczestniczą w warsztatach, konferencjach i szkoleniach, które nie tylko podnoszą ich świadomość o okolicy i budują ich możliwości, ale też wyposażają w narzędzia potrzebne do prowadzenia szerszych działań, np. skupiają ich wokół organizacji pozarządowych. Znaczące jest również to, że mieszkańcy mogą sami wybierać projekty, które mają być zrealizowane i które w największym stopniu przyczynią się do osiągnięcia celów, które to przecież mieszkańcy sformułowali aktywnie angażując się w przygotowanie LSR. Istotną kwestią jest także brak dominacji grupy interesów sektora publicznego. W oparciu o podejście współzarządzania, wpływ przedstawicieli każdego sektora na decyzje regionalne musi być zrównoważony. Równowaga ta gwarantuje wpływ sektorów niepublicznych na podejmowanie decyzji. Ponadto korzyścią jest możliwość realizacji projektów wykraczających poza obszar jednostek administracyjnych gmin. Współpraca zarówno w ramach obszaru Stowarzyszenia Dolina Pilicy (międzygminna) jak i z innymi regionami jest doskonałym źródłem innowacji i transferu wiedzy dla lokalnej społeczności. Dzięki podejściu LEADER mieszkańcy mogą wykorzystywać swoją różnorodność, poprzez wnoszenie nowych perspektyw i spostrzeżeń, a także zapożyczanie dobrych praktyk z innych obszarów. Dobrodziejstwem jest także możliwość wspierania mniejszych organizacji pozarządowych takich jak np. KGW, stowarzyszeń czy klubów sportowych. Są one filarem sektora społecznego. W poprzedniej perspektywie finansowej nastąpił wzrost ich aktywności, jednak w swoich działaniach napotykały na wiele problemów jak niski potencjał finansowy, a brak wiedzy i doświadczenia wpływają na ich niską skuteczność w pozyskiwaniu środków publicznych, w których ogromną przeszkodą jest wymagany finansowy wkład własny. Podsumowując, korzyści z podejścia LEADER, które planuje się osiągnąć poprzez realizację LSR, to przede wszystkim pogłębiona współpraca pomiędzy poszczególnymi podmiotami zaangażowanymi we wdrażanie LSR, pełna decyzyjność mieszkańców o kierunku rozwoju regionu, bez dominacji jakiegokolwiek z grup interesów, to również możliwość realizacji działań niespotykanych w ramach innych funduszy, a także przedsięwzięć komplementarnych na obszarze kilkunastu jednostek samorządu terytorialnego.



### **Uzasadnienie doborów zakresów wsparcia**

Doboru zakresów wsparcia dokonano podczas partycypacyjnych metod opracowania LSR. Podczas przeprowadzonych spotkań z mieszkańcami w ramach konsultacji społecznych w każdej gminie członkowskiej, warsztatów dialogu społecznego, także z osobami młodymi i seniorami, omawiano planowane zakresy wsparcia w ramach RLKS. Zarówno w trakcie spotkań jak i za pomocą drogi elektronicznej, mieszkańcy obszaru Stowarzyszenia Dolina Pilicy dzielili się swoimi pomysłami dotyczącymi wdrażania LSR za pomocą kart pomysłu oraz ankiet. Na podstawie zebranych informacji dobrano odpowiednie zakresy wsparcia w ramach LSR. Wnioski ze spotkań konsultacyjnych pozwoliły na sformułowanie brzmienia celów wraz z przedsięwzięciami planowanymi do realizacji w ramach przyszłych konkursów. Ponadto sformułowano przedsięwzięcia w odniesieniu do niwelowania problemów społecznych, z którymi boryka się obszar LGD, a mianowicie potrzebą wsparcia osób w niekorzystnej sytuacji. Grupy te w sposób szczególnie wpisują się w społeczność lokalną tworzącą LGD.

### **Uzasadnienie wyboru dostępnych źródeł finansowania**

Lokalna Strategia Rozwoju, z uwagi na zakres celów i przedsięwzięć planowanych do realizacji będzie finansowana z budżetu PS dla WPR 2023-2027. Ponadto, analogicznie jak w poprzednich latach, również we współpracy z gminami członkowskimi będzie realizować działania komplementarne do tych zrealizowanych w ramach LSR, jak chociażby w ramach realizacji zadań publicznych aby efekty, jakie zostały osiągnięte w ramach interwencji LEADER mogły zostać dodatkowo wzmocnione.

Na realizację P.1.1, P.1.2, P.1.3, P.3.1, P.3.2, P.3.3 LGD zamierza ubiegać się o wsparcie z **Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027**. Jest to dokument, w którym znajdują się działania dedykowane lokalnym grupom działania, ale także organizacjom i instytucjom z obszaru działania.

### **Priorytet V Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu:**

- 4(vi) Wzmacnianie roli kultury i zrównoważonej turystyki w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych.
- 4(iii) wspieranie włączenia społeczno-gospodarczego społeczności marginalizowanych, gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz grup w niekorzystnej sytuacji, w tym osób o szczególnych potrzebach, dzięki zintegrowanym działaniom obejmującym usługi mieszkaniowe i usługi społeczne

### **Priorytet VI Fundusze Europejskie dla aktywnego zawodowo Mazowsza:**

- 4(a) poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej

### **Priorytet VIII Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na Mazowszu:**

- 4(h) Wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa oraz zwiększenie zdolności do zatrudnienia w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji.
- 4(l) Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci.
- 4(k) Zwiększenie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej, modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji, poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczność i odporność systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej.

### **Priorytet IX Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim:**

- 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie

Z uwagi na wskazanie w badaniu ankietowym dużych potrzeb realizacji zadań dla ludzi młodych i seniorów chcielibyśmy zorganizować warsztaty aktywizujące dla młodzieży, szkolenia z zakresu bezpieczeństwa (bezpieczny senior, jak nie stać się ofiarą oszustwa), warsztaty pielęgnujące tradycję, warsztaty zakresu ekologii. Dodatkowe źródło finansowania umożliwi wykonanie większej ilości zadań przyczyniając się tym samym do osiągnięcia zamierzonych efektów, jakim jest zaspokojenie potrzeb tych grup.

#### **Uzasadnienie przyjętego sposobu wdrażania**

Przyjęto sposób wdrażania LSR poprzez stosowanie harmonizacji zakresów tematycznych następujących po sobie naborów wniosków. Planuje się, na przykład, najpierw zrealizować projekty związane z modernizacją infrastruktury publicznej, której aktualny stan uniemożliwia jej efektywne wykorzystanie do celów społecznych. Następnie skoncentruje się na wyposażeniu tych obiektów i przestrzeni, takich jak lokalne miejsca aktywności, w odpowiedni sprzęt potrzebny do prowadzenia działań edukacyjnych i kulturalnych, co przyczyni się do rozwoju lokalnej społeczności. Ten proces będzie powtórzony dwukrotnie, aby umożliwić instytucjom/ organizacjom/ mieszkańcom, którzy nie skorzystali z pomocy w pierwszym etapie, ubieganie się o dofinansowanie w kolejnym naborze. Da im to możliwość na otrzymanie wsparcia. Należy podkreślić, że w strategii będzie kontynuacja działań rozpoczętych w okresie 2014-2020.

#### **Uzasadnienie doboru dostępnych metod wdrażania**

Przedsięwzięcia w ramach LSR będą realizowane za pomocą wszystkich dostępnych metod w ramach interwencji LEADER tj. konkursów, projektów grantowych, operacji własnych. Decyzja o realizacji **projektów grantowych** opiera się na naszych wcześniejszych sukcesach i doświadczeniach w wykorzystywaniu takiego narzędzia do zwiększania aktywności wśród lokalnych społeczności. Nasze dotychczasowe osiągnięcia w tej dziedzinie stanowią mocne uzasadnienie dla kontynuowania i rozwijania projektów grantowych. Motywacja do realizacji **operacji własnych** wynika z naszej zdolności do podejmowania trudnych tematów i działań, które bezpośrednio wynikają z potrzeb wdrażania Strategii, a nie są podejmowane przez inne instytucje lub organizacje. Istnieje społeczne oczekiwanie wyłonienia na obszarze lokalnych liderów. Zostało ono ujawnione w konsultacjach społecznych podczas opracowywania dokumentu LSR. Dlatego chcemy wykorzystać tę możliwość, aby spełnić oczekiwania i skoncentrować się na kluczowych obszarach działania, które są istotne dla naszej społeczności. **Konkursy**, gdyż sprawdzonym przez nas już narzędziem do pobudzania przede wszystkim rozwoju przedsiębiorczości, ale też wspierającym zadania własne gmin, które dzięki naszemu wsparciu realizują mniejsze, ale jak ważne inwestycje w małą infrastrukturę tak bardzo oczekiwaną przez mieszkańców (również wynik konsultacji społecznych). Taki dobór metod jest uzasadniony doświadczeniami LGD Ziemi Siedleckiej w poprzednich okresach programowania, potrzebami zgłaszanymi przez lokalną społeczność oraz dostępnymi formami wsparcia w ramach PS dla WPR 2023-2027.

#### **Uzasadnienie sposobu wzmocnienia planowanych do osiągnięcia efektów**

Zastosowanie podejścia LEADER ma bardzo istotny wpływ na rozwój potencjału lokalnej społeczności. Sam proces opracowywania LSR zaktywizował mieszkańców, którzy mocno uczestniczyli w spotkaniach konsultacyjnych. Na tym etapie starano się ich przekonać, że wspólnie mogą przyczynić się do rozwiązania problemów w środowisku lokalnym poprzez aktywne uczestniczenie w realizacji LSR. LGD będzie dbało o to, aby wdrażanie LSR było prowadzone w jak najszerszym zakresie przy udziale partnerów i lokalnej społeczności. Zapewni to zasada pełnej jawności działania LGD Ziemi Siedleckiej, dotycząca polityki informacyjnej, mająca za zadanie rozpowszechnianie informacji o LGD Ziemi Siedleckiej i jego działalności. W tym celu zamierza się wykorzystywać różnorodne środki i metody komunikacji społecznej, które wzajemnie się uzupełniają tj. organizować spotkania z mieszkańcami, udostępniać informacje na stornach internetowych i tablicach ogłoszeń w urzędach gmin, publikować ogłoszenia,



w tym informację, także na portalach społecznościowych. Jakakolwiek zmiana głównych założeń LSR będzie realizowana również przy szerokim udziale społeczności lokalnej co zostało opisane w rozdziale III niniejszej Strategii. Korzystając z doświadczeń poprzedniego okresu programowania, w tej perspektywie zamierza się również organizować szereg działań animujących i edukacyjnych w ramach realizacji Planu Komunikacji. Cieszyły się one dużą aktywnością mieszkańców. Ponadto przedstawiciele LGD Ziemi Siedleckiej byli wielokrotnie proszeni o udział w odbywających się na obszarze wydarzeniach, poprzez wystawienie stoiska promocyjnego, aby mieszkańcy danego terenu mogli dowiedzieć się więcej o działalności stowarzyszenia lub uczestniczyć w realizacji działań przez nie organizowanych. LGD we współpracy z samorządami tworzącymi partnerstwo będzie poszukiwać dodatkowych środków i możliwości realizacji (w tym również poprzez doradztwo w zakresie pozyskania środków zewnętrznych dla poszczególnych podmiotów z terenu LGD Ziemi Siedleckiej) działań komplementarnych do tych zrealizowanych w ramach LSR jak chociażby w ramach realizacji zadań publicznych aby efekty, jakie zostały osiągnięte w ramach interwencji LEADER mogły zostać dodatkowo wzmocnione.

## Rozdział VI Cele i wskaźniki

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy społeczno-gospodarczej, konsultacji, wywiadów, spotkań zostały zdefiniowane główne wyzwania rozwojowe dla LGD Ziemi Siedleckiej. Rozwój obszaru LSR na lata 2023 – 2027 został ukierunkowany na poprawę stanu w następujących sferach: przestrzennej, społecznej i gospodarczej. LSR określa najważniejsze kierunki rozwoju obszaru LGD, będące odpowiedzią na wytypowane główne wyzwania rozwojowe. Chcąc zdefiniować kluczowe kierunki rozwoju oraz wytypować właściwe projekty do realizacji dla potrzeb niniejszej strategii dokonano analizy i pogrupowania zdiagnozowanych wyzwań w postaci celów, przedsięwzięć. Wyznaczone cele oraz przedsięwzięcia są rezultatem zastosowania partycypacyjnych metod tworzenia strategii. Wprowadzone oddolne inicjatywy zachęcające mieszkańców do wyrażania swoich opinii spowodowały, że dla potrzeb prac nad LSR powstał bardzo solidny materiał do analizy. Na jego podstawie zostały zaprojektowane cele LSR, dbając by bezpośrednio oddziaływały na zidentyfikowane problemy i w optymalny sposób zaspakajały zgłoszone potrzeby. Wyznaczenie i omówienie głównych obszarów problemowych było punktem wyjścia do sformułowania celów. Bardzo pomocna w tym wypadku była szczegółowa analiza SWOT. Wyznaczone cele i przedsięwzięcia są także scharakteryzowane w załączniku do LSR - Formularz 1. Cele i przedsięwzięcia. Założone cele są spójne i ukierunkowane na zaspokojenie potrzeb i oczekiwań lokalnej społeczności. Cele i przedsięwzięcia są zgodne i wpisują się w PS dla WPR na lata 2023-2027. Przyjęte założenia są wypadkową analiz i weryfikacji złożonych ankiet, fiszek projektowych. Obszarami problemowymi, które w ostatnich latach okazały się kluczowe na obszarze LSR są w szczególności: Mała aktywność obywatelska mieszkańców obszaru LGD; Bierność grup zagrożonych wykluczeniem społecznym: seniorzy, osoby do 25 roku życia; Postępująca depopulacja i rosnąca liczba seniorów w społecznościach lokalnych; Ograniczenie w dostępie wysokiej jakości edukacji, kultury na obszarach wiejskich; Rosnące dysproporcje w rozwoju pomiędzy wsią a miastem zwłaszcza we wschodniej części województwa mazowieckiego; Wykluczenie i marginalizacja grup znajdujących się w niekorzystanej sytuacji; Wymagająca uzupełnienia infrastruktura techniczna w gminach; Potrzeba zwiększenia wydarzeń o charakterze aktywizującym i integrującym; Niewystraczające wsparcie w rozwoju lokalnych. Tabelaryczny układ celów i przedsięwzięć znajduje się w załączniku do LSR pn. Formularz 1. Cele i przedsięwzięcia. Na podstawie zidentyfikowanych kwestii problemowych, po weryfikacji mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń, zostały wyznaczone trzy cele, w ramach których zaproponowano realizację przedsięwzięć. Ich kierunkiem jest zrównoważony rozwój obszaru LSR, wsparcie rozwoju lokalnej społeczności, poprawa jakości życia, podniesienie konkurencyjności lokalnych firm. Założone cele są uporządkowane i nakierowane na zaspokojenie potrzeb i oczekiwań lokalnej społeczności. Cele i przedsięwzięcia są zgodne i wpisują się w cele PS dla WPR na lata 2023-2027<sup>7</sup>. Zidentyfikowane przedsięwzięcia są konkretnymi zdefiniowanymi działaniami, które obejmują komplety powiązanych operacji, służących rozwiązaniu problemów zidentyfikowanych w LSR. Stopień realizacji

<sup>7</sup> Plan Strategiczny dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027



przedsięwzięcie mierzony jest przy pomocy wskaźników produktu, które zostały sformułowane w taki sposób, żeby było możliwe ich zmierzenie w danym roku sprawozdawczym. Jednocześnie zidentyfikowane przedsięwzięcia pozwalają na osiągnięcie wskaźników rezultatu określonych dla komponentu Wdrażanie Lokalnych Strategii Rozwoju. Ich wspólna realizacja na poziomie LSR zapewni osiągnięcie zamierzonej zmiany, która zostanie uzyskana dzięki realizacji wszystkich zamierzeń. Zaplanowane przedsięwzięcia zapewniają uzyskanie efektu synergii, natomiast komplementarne cele z jednej strony się uzupełniają by z drugiej wzmacniać efekty podejmowanych działań. Planowane cele i przedsięwzięcia zostały skwantyfikowane poprzez wybór odpowiednich wskaźników rezultatu i produktu. Rezultaty zostały wybrane zgodnie z katalogiem, o którym mowa w części V niniejszego dokumentu pt. „Wskaźniki” – dla LSR współfinansowanych ze środków EFRROW. Zgodnie z zaleceniami z katalogu obowiązkowych wskaźników dokonano wyboru przynajmniej jednego wskaźnika rezultatu, co odzwierciedla niniejsze zestawienie. Scharakteryzowane cele i przedsięwzięcia zostały zatem opatrzone mierzalnymi i efektywnymi wskaźnikami. Cele zostały wyznaczone przy wykorzystaniu metody SMART, analizy SWOT. Przedsięwzięcia zakładają realizację spójnych operacji/projektów grantowych, które dodatkowo w ramach danego celu wykazują się efektem synergii. Ponadto, mają zachęcać potencjalnych beneficjentów do aktywności i podejmowania się realizacji potrzebnych na obszarze LSR inicjatyw społecznych.

#### **Cel 1 Poprawa jakości życia mieszkańców na obszarze LSR, w tym aktywizacja społeczna**

Realizacja powyższego celu będzie się koncentrować na przedsięwzięciach realizowanych przez jednostki sektora finansów publicznych, które będą zwiększać dostęp do małej infrastruktury publicznej oraz organizacji pozarządowych, które zwiększą dostęp do oferty usług dla ludności. Działania inwestycyjne przez jednostki sektora finansów publicznych zostaną dopełnione operacjami realizowanymi przez organizacje pozarządowe. W diagnozie obszaru kluczową kwestią okazał się dostęp do usług mających na celu poprawę jakości życia mieszkańców poprzez zwiększenie dostępu na obszarach wiejskich do ogólnodostępnej infrastruktury publicznej, uzupełnionej ofertą usług niekomercyjnych. Identyfikowane wykluczenia na obszarach wiejskich, wzmocnione negatywnymi następstwami pandemii Covid-19 oraz gospodarczymi konsekwencjami wybuchu wojny na Ukrainie, ograniczyły mobilność mieszkańców. Pogłębiły również negatywne trendy demograficzne, związane w szczególności ze starzeniem się społeczności lokalnej. Dlatego tak kluczowe jest podejmowanie działań mających na celu realizację przedsięwzięć bezpośrednio wpływających na jakość na obszarze LSR.

#### **Wskaźniki rezultatu:**

**R.41 PR Łączenie obszarów wiejskich w Europie:** odsetek ludności wiejskiej korzystającej z lepszego dostępu do usług i infrastruktury dzięki wsparciu z WPR

Do osiągnięcia celu 1 przyczyni się realizacja 4 przedsięwzięć:

1. Przedsięwzięcie 1.1. Rozwój ogólnodostępnej infrastruktury publicznej;
2. Przedsięwzięcie 1.2. Aktywizacja i integracja społeczności lokalnych, w szczególności seniorów, ludzi młodych i osób w niekorzystnej sytuacji;
3. Przedsięwzięcie 1.3 Zachowanie dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego polskiej wsi;
4. Przedsięwzięcie 4.1 Rozwój inicjatyw partnerskich.

**Ad. 1.** Planowane wsparcie będzie przeznaczane na działania związane z poprawą dostępu do małej infrastruktury publicznej. Założeniem jest poprawa warunków życia dla mieszkańców. Poprawa stanu infrastruktury będzie miała pozytywny wpływ na rozwój obszaru LSR. Wsparcie lokalnej społeczności będzie dotyczyło różnych obszarów, w tym sportu, rekreacji, kultury. Efektem podejmowanych przedsięwzięć będzie wprowadzenie lub przywrócenie na obszarach wiejskich funkcji społecznych i edukacyjnych, kulturalnych, rekreacyjnych. Osiągnięcie zakładanego celu będzie możliwe poprzez realizację inwestycji obejmujących zwiększenie dostępności do małej infrastruktury publicznej. Do przykładowych projektów można zaliczyć: projekty w ramach powstania nowej bądź udoskonalonej oferty infrastruktury publicznej: infrastruktura: kulturalna, rekreacyjna, turystyczna, sportowa, domy kultury, świetlice wiejskie, siłownie, place zabaw, energooszczędne oświetlenie uliczne zewnętrzne, ciągi pieszo – rowerowe.



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje infrastrukturalne, produkcyjne lub nieprodukcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą jednostki sektora finansów publicznych. Grupy docelowe: jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem oraz osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba utworzonych/dostosowanych/ obiektów ogólnodostępnej infrastruktury publicznej

**Ad. 2.** Równolegle realizowane będą operacje dotyczące aktywizacji, integracji i włączenia społecznego mieszkańców. Cel wpłynie na wzrost świadomości mieszkańców w wymiarze społecznym i obywatelskim oraz przyczyni się do eliminacji i ograniczenia wykluczeń. Szczególna uwaga zostanie zwrócona na aktywizację i edukację seniorów oraz ludzi młodych i osób znajdujących się w niekorzystnej sytuacji. Kluczowym założeniem jest podejmowanie działań aktywizujących, integracyjnych wśród mieszkańców poprzez ich aktywny udział w organizowanych wydarzeniach. Podejmowane działania mają się przyczynić do wzrostu świadomości w zakresie możliwości podnoszenia kwalifikacji, kompetencji, rozwoju zawodowego mieszkańców. Realizacja przedsięwzięcia pozwoli na stworzenie warunków i przestrzeni do zaangażowania i partycypacji lokalnej społeczności. Planuje się realizację projektów obejmujących warsztaty, szkolenia, prelekcje, wyjazdy studyjne, spotkania międzypokoleniowe z zakresów obejmujących m.in.: bezpieczeństwo w sieci, wyjazdy integracyjne, zajęcia promujące aktywność fizyczną, artystyczne, szkolenia z kompetencji miękkich. Beneficjentami realizującymi to przedsięwzięcie będą mogły być podmioty ze wszystkich grup interesów sektorów, tj. społecznego, gospodarczego i publicznego. Przykładowe projekty: „Utworzenie Centrum Cyfryzacji III wieku dla obszaru LGD ZS”, „Senioralne Centrum Wolontariatu”, „Akademia ruchu artystycznego – edycja senioralna”, „Utworzenie Centrum Wolontariatu”, „Szkoła animacji społecznych”, „Młodzieżowa Akademia Animacji Społecznych”, „Młodzieżowe Centrum Wolontariatu”, „Akademia ruchu artystycznego – edycja młodzieżowa”, „Forum Integracji Obywatelskiej”, Wsparcie Organizowania Społeczności Lokalnych (OSL), Gminne Centra Wolontariatu, Wolontariat Kompetencji, Edukacyjny Wolontariat Rodzin. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje infrastrukturalne, produkcyjne lub nieprodukcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą jednostki sektora finansów publicznych, organizacje pozarządowe, instytucje kultury. Grupy docelowe: mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji w zakresie włączenia społecznego, cyfrowego seniorów oraz osób w niekorzystnej sytuacji

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji aktywizujących i integrujących ludzi młodych oraz osoby w niekorzystnej sytuacji

**Ad. 3.** Dziedzictwo kulturowe i przyrodnicze są istotnymi zasobami, które mają wpływ na rozwój. Atrakcje kulturalne, przyrodnicze, w tym krajobrazowe często przesądzają o atrakcyjności turystycznej, rekreacyjnej oraz inwestycyjnej danego obszaru. Wskazuje się także na ważne korzyści pozaekonomiczne generowane przez dziedzictwo kulturowe, takie jak: wpływ na zachowanie tożsamości, a przez to oddziaływanie na spójność społeczną, rolę dziedzictwa w przeciwdziałaniu wykluczeniu społecznemu, działaniach na rzecz rozwoju kapitału społecznego oraz stymulowaniu kreatywności. Założeniem jest realizacja operacji polegających na krzewieniu tradycji, przypominaniu obyczajów, w tym doposażenie organizacji m.in. kół gospodyń wiejskich, organizacji pozarządowych w niezbędny sprzęt w celu organizacji warsztatów, spotkań tematycznych. W ramach operacji będą mogły być realizowane inwestycje dotyczące ochrony zabytków, obiektów kultury, walorów przyrodniczych. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje nieprodukcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą samorządy, organizacje pozarządowe, parafie i związki wyznaniowe. Grupy docelowe: jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode,





Dofinansowane przez  
Unię Europejską



osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na rewitalizacji obiektów lub miejsc dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego

**Ad. 4.** Planowane inicjatywy partnerskie są związane ze wzrostem zaangażowania w działalność i aktywność społeczną. Planowane projekty mają mieć charakter partnerskiej współpracy, podczas której będzie można skorzystać z dobrych praktyk m.in. z wizyt studyjnych. Ich celem będzie zachęcenie do poszukiwania nowych rozwiązań. Planowane projekty partnerskie mają się przyczynić to kreacji ciekawych rozwiązań społecznych i gospodarczych. Planowana jest organizacja wizyty studyjnej mającej na celu wymianę doświadczeń w zakresie sposobów wykorzystania lokalnych walorów z udziałem lokalnych liderów, m.in. kół gospodyń wiejskich (KGW) i organizacji pozarządowych. Przewiduje się, że motywem przewodnim będzie międzypokoleniowa wymiana doświadczeń np. wspólne wycieczki seniorów i młodzieży w miejsca lokalnego dziedzictwa kulturowego/przyrodniczego oraz organizacja wydarzeń. Przykładowe projekty: Edukacyjna sieć liderów i animatorów społecznych i kulturalnych, Platforma współpracy i koordynacji działań wokół tworzenia lokalnych systemów usług społecznych, Sieć Inicjatyw Wolontarystycznych, Kooperatywa konsumentko-producentka na rzecz wsparcia przedsiębiorczości na terenie LGD, Koalicja na rzecz podnoszenia skuteczności lokalnych polityk zagranicznych. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje nieprodukcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą jednostki sektora finansów publicznych, organizacje pozarządowe, parafie i związki wyznaniowe. Grupy docelowe: jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba zrealizowanych projektów w partnerstwie.

## **Cel 2. Rozwój lokalnej przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów na obszarze LSR**

Głównym założeniem jest rozwój istniejących podmiotów gospodarczych na obszarze LSR oraz podejmowanie i rozwój pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych. Planowane operacje przyczynią się do podniesienia konkurencyjności istniejących podmiotów gospodarczych oraz powstawanie nowych. Dzięki czemu lokalne małe i średnie firmy będą mogły uzyskać lepszą konkurencyjność i pozycję rynkową. Poza tym promocja przedsiębiorczych postaw zwiększy zainteresowanie podmiotów z obszaru LSR zakładaniem lub rozwijaniem działalności gospodarczej, w tym związanych z turystyką wiejską: gospodarstwa agroturystyczne, zagrody edukacyjne. Realizacja celu przyczyni się do ożywienia gospodarczego, generowania nowych miejsc pracy, zmniejszenia bezrobocia, podniesienia kompetencji mieszkańców w obszarze prowadzenia działalności gospodarczej. Pomoc będzie skierowana na rozwój komercyjnych usług mających na celu poprawę jakości życia na obszarze. Dzięki temu powstaną nowe firmy z ofertą skierowaną bezpośrednio do mieszkańców, a istniejące podmioty będą miały szanse na dywersyfikację swojej działalności lub zwiększenie konkurencyjności świadczonych usług. Ważnym elementem rozwoju obszaru będzie wsparcie kierowane do małych gospodarstw rolnych poprzez tworzenie gospodarstw agroturystycznych i zagrod edukacyjnych. Przykładowe projekty: rozwój usług i produkcji komercyjnych dla społeczności lokalnej będzie można realizować poprzez operacje związane z rozwijaniem pozarolniczej działalności gospodarczej, szczególnie rozwijające innowacyjność. Nawiązując do trudnej sytuacji w kraju i na świecie spowodowanej pandemią oraz wojną na Ukrainie zmieniło się podejście przedsiębiorstw do kwestii prowadzenia działalności. Umiejętność szybkiego dostosowywania się do zmian i potrzeb otoczenia, zdolność budowania nowych produktów i modeli działalności czy sprawność we wdrażaniu nowych technologii są cechami, które wzmocnią biznes. Utworzenie nowych miejsc pracy w rozwijających się przedsiębiorstwach przyczyni się do rozwoju regionu.