

W rozdziale scharakteryzowano zasady i procedurę monitoringu oraz ewaluacji, główne elementy podlegające badaniom oraz podmioty (osoby) odpowiedzialne za proces monitoringu i ewaluacji. Do wypracowania rozwiązań wykorzystano współpracę z przedstawicielami lokalnych grup działania z 5 województw: łódzkiego, mazowieckiego, podkarpackiego, warmińsko-mazurskiego i wielkopolskiego. Stanowi to wartość dodaną Podejścia Leader, a w szczególności efekt sieciowania i współpracy. Wypracowane założenia zostały skonsultowane w trakcie tworzenia LSR w szczególności podczas otwartych spotkań informacyjno-konsultacyjnych, w punkcie konsultacyjnym w biurze, a także w trakcie spotkań grupy roboczej oraz na warsztatach dialogu społecznego. Opisywana procedura monitorowania i ewaluacji uwzględnia doświadczenia LGD Ziemi Siedleckiej z poprzedniej perspektywy programowej.

### **Zasady monitoringu i ewaluacji.**

Ewaluacja i monitoring są obowiązkowymi elementami wdrażania LSR. Jako główne źródła informacji pozwalające na poznanie efektów wdrażania są niezwykle istotne, gdyż pozwalają zrozumieć przyczyny przebiegu procesu oraz wprowadzać korekty, jeśli to konieczne. Są również elementem edukacji. Dlatego tak istotne było odpowiednie zaplanowanie działań w tym zakresie. Monitoring opiera się na zasadach: wiarygodności, aktualności, obiektywności, koncentracji, realizmu, koordynacji informacji i elastyczności. Ewaluacja uwzględnia następujące kryteria: trafność / adekwatność / odpowiedniość; efektywność / wydajność; skuteczność; użyteczność; trwałość.

**Monitoring** jest narzędziem do systematycznego pozyskiwania, analizowania oraz wykorzystywania informacji dla celów kontroli zarządzania i podejmowania decyzji. Zapewnia identyfikację bezpośrednich efektów wdrażania LSR obejmujących dane ilościowe i jakościowe na temat funkcjonowania LGD oraz stanu realizacji LSR w aspekcie finansowym i rzeczowym. Pozwala również ocenić postęp w zakresie osiągnięcia wskaźników produktu i rezultatu przypisanych do celów i przedsięwzięć. Głównym celem monitoringu jest uzyskanie informacji zwrotnych na temat skuteczności i wydajności wdrażania LSR. Zebrane dane i informacje będą odnoszone do założeń bazowych (wartości założonych w momencie rozpoczęcia wdrażania LSR), wskaźników pośrednich (przedstawiających pożądane wartości na konkretnym etapie wdrażania LSR – tzw. kamieni milowych) oraz wskaźników docelowych (ostatecznych rezultatów jakie ma przynieść wdrażanie LSR). Realizacja badań monitoringowych pozwala na odniesienie wyników do oczekiwań oraz ocenę adekwatności wykorzystanych zasobów do uzyskanych efektów. Monitoring będzie miał na celu: usprawnianie procesów zarządczych, bieżące kontrolowanie stanu wdrażania LSR, przewidywanie lub identyfikację pojawiających się problemów, optymalizowanie wykorzystanych zasobów, weryfikowanie zgodności przebiegu wdrażania z planowanymi zamierzeniami.

**Ewaluacja** jest procesem prowadzonym w celu ustalenia efektywności pomocy pochodzącej ze środków Unii Europejskiej (efektywności wdrażania LSR) oraz oszacowania poziomu jej oddziaływania w odniesieniu do założeń LSR, zakresów tematycznych czy też analizy wpływu na poszczególne problemy oraz potrzeby zidentyfikowane w diagnozie obszaru. Zapewnia ustalenie związków przyczynowo skutkowych między podejmowanymi działaniami, a uzyskanymi rezultatami, zwłaszcza w ujęciu średnio i długookresowym. Będzie obejmować badanie wartości oraz cech LSR z punktu widzenia przyjętych kryteriów, w celu oceny jej efektów oraz wykorzystania nabytej wiedzy w kolejnym okresie. Jednym z głównych celów ewaluacji będzie ocena rzeczywistych i spodziewanych efektów. Ewaluacja będzie próbą znalezienia odpowiedzi na pytanie, czy nasze działania przyniosły pożądane efekty w odniesieniu do wykorzystanych zasobów.

W procesie wdrażania LSR zostaną wykorzystane dwa rodzaje ewaluacji:

- autoewaluacja (self-evaluation), tj. ocena stopnia realizacji LSR i osiągniętych lub osiągniętych efektów, dokonywaną własnymi siłami, na podstawie zbioru informacji pochodzących z monitoringu i sprawozdawczości, wspartych dodatkowymi narzędziami oceny, z możliwością udziału w ocenie ekspertów zewnętrznych,
- ewaluacja zewnętrzna, tj. ocena zleconą zewnętrznemu wykonawcy z doświadczeniem w zakresie badań LSR.

Ewaluacja LSR (on-going oraz ex-post) to narzędzie specyficzne i wymagające wiedzy z zakresu funkcjonowania Podejścia Leader oraz zmian zachodzących w otoczeniu z uwzględnieniem szczególnych zasad związanych z RLKS. Trójsektorowość oraz oddolny charakter wdrażania mają bowiem kluczowe znaczenie dla osiągnięcia



Dofinansowane przez  
Unię Europejską



założeń, stąd potrzeba uwzględnienia w badaniu nie tylko danych ilościowych, ale także poziomu zaangażowania lokalnej społeczności czy efektów współpracy pomiędzy różnymi podmiotami. Ocena musi również uwzględniać analizę procesu wdrażania – w aspekcie rzeczowym i finansowym oraz w odniesieniu do jakości procesu.

**W okresie programowania 2023-2027 będą realizowane ewaluacje własne on-going (corocznie) oraz zostanie zlecone na zewnątrz jedno badanie ex-post (po zakończeniu realizacji LSR).**

**Ewaluacja on-going** będzie realizowana w formie warsztatów refleksyjnych. Przy czym zostanie rozszerzona formuła badania o rekomendacje z określeniem terminu i osób odpowiedzialnych za ich realizację.

**Ewaluacja zewnętrzna ex-post** zostanie przeprowadzona do końca 2028 roku (maksymalnie do połowy 2029 roku). Ewaluacja zewnętrzna może zostać zlecona wspólnie, tj. badanie obejmuje kilka lub wszystkie LGD z terenu województwa. Badanie ewaluacyjne ex-post będzie obejmowało w szczególności ocenę, na ile udało się osiągnąć założone cele, ocenę skuteczności i efektywności interwencji oraz jej trafności i użyteczności oraz badanie długotrwałych efektów (oddziaływanie) LSR oraz ich trwałość. Będzie ona dotyczyła następujących obszarów badawczych: ocena wpływu na cel/cele LSR; kapitał społeczny, przedsiębiorczość, współpracę, osoby młode, seniorów oraz w niekorzystnej sytuacji, innowacyjność, funkcjonowania LGD, proces wdrażania oraz wartość dodaną podejścia LEADER i innych (jeśli zajdzie taka potrzeba). Badanie będzie miało charakter całościowy w kontekście postawionych pytań ewaluacyjnych. Do analizy zostaną wykorzystane dostępne metody i techniki badawcze, adekwatne do zakresu badania, obszaru i uczestników. Dzięki temu możliwe będzie zgromadzenie kompletnego i wiarygodnego materiału oraz wypracowanie rekomendacji na poziomie eksperckim. Wykorzystana zostanie przede wszystkim koncepcja triangulacji metodologicznej, zapewniająca zróżnicowanie źródeł danych, metod i perspektyw badawczych. Kluczowy będzie również partycypacyjny charakter badania na każdym jego etapie, z wykorzystaniem metod partycypacji stosowanych przy przygotowaniu i aktualizacji LSR. Rzetelna ocena efektywności wdrażania LSR będzie również oparta o ocenę stanu realizacji zobowiązań oraz wyników badań monitoringowych oraz przy uwzględnieniu wyników ewaluacji wewnętrznych on-going.

**Proces monitoringu i ewaluacji został dostosowany do specyfiki obszaru i przygotowanej LSR.** Wykorzystano doświadczenia perspektywy programowania UE z okresu 2014-2020. Zapewniło to odpowiedni dobór elementów podlegających bieżącemu monitoringowi oraz okresowej ewaluacji. Nabyte doświadczenia okazały się również istotne przy określaniu czasu, w jaki została zaplanowana ewaluacja ex-post oraz ewaluacje wewnętrzne poparte badaniami monitoringowymi. Wnioski i rekomendacje z prowadzonych badań powinny być podstawą do podejmowania działań zaradczych, jeśli pojawiłoby się zagrożenie nieosiągnięcia kamieni milowych określonych w umowie ramowej, czy poziomów realizacji wskaźników produktu i rezultatu. Istotna będzie również ocena poziomu zainteresowania potencjalnych beneficjentów wsparciem przewidzianym w LSR. Będzie to przesłanką do podejmowania decyzji o jej aktualizacji.

#### **Sposób wykorzystania wyników z monitoringu i ewaluacji**

Informacje uzyskane w wyniku badań oraz podejmowane działania zaradcze (jeśli wystąpi taka potrzeba) zapewnią terminowe i skuteczne wdrażanie LSR, odpowiednią jakość stosowanych procedur, wyższą efektywność lokalnych kryteriów wyboru czy jakość świadczonych przez LGD Ziemi Siedleckiej usług. Dzięki temu zwiększy się szansa na osiągnięcie założeń LSR. Wyniki badań mogą być również przesłanką do zmiany zasad funkcjonowania LGD Ziemi Siedleckiej, czy zmian w LSR, w szczególności w zakresie aktualizacji problemów lub potrzeb oraz dostosowania budżetu, wskaźników lub innych założeń do zmieniających się warunków otoczenia LSR. Okres przygotowań LSR przypadł na trudny okres po pandemii COVID-19 oraz spowolnienia gospodarki z powodu inflacji, wysokich stóp procentowych, ograniczania inwestycji oraz gospodarczych skutków napaści Rosji na Ukrainę. Eksperci zakładają spadek PKB poniżej poziomu sprzed pandemii. Inflacja również powinna spowolnić, jednak utrzyma się na poziomach wyższych niż przed pandemią. Stąd konieczność cyklicznej analizy otoczenia LSR. Mamy w tym zakresie doświadczenia z poprzedniego okresu programowania. Z tego punktu widzenia systematyczne monitorowanie stanowi ważną część codziennego zarządzania organizacją i wdrażania LSR. Dostarczane informacje pozwolą uzyskać wiedzę o występowaniu problemów i rozbieżnościach w realizacji

planów czy osiągnięciu celów. W przypadku wykrycia istotnych problemów na etapie wdrażania lub zarządzania LSR, LGD Ziemi Siedleckiej przygotuje i wdroży program naprawczy. Program ten zostanie stworzony przy udziale pracowników Biura, członków organów LGD oraz pozostałych członków LGD. Będzie podlegać akceptacji w samorządzie województwa (poprzez np. akceptację zmienionej LSR). Proces monitoringu został połączony z Planem komunikacji w celu zaangażowania odpowiednich grup społecznych (adresatów LSR, ludzi młodych, seniorów czy osób w niekorzystnej sytuacji).

### **Procedura ewaluacji i monitoringu**

Procedura określa przebieg procesu monitorowania i ewaluacji.

Zakres procedury: Proces obejmuje czynności w zakresie monitoringu i ewaluacji od momentu powołania Koordynatora do momentu publikacji Raport z ewaluacji ex-post.

Założenie ogólne: Monitoring będzie procesem ciągłym, przy czym wyniki będą gromadzone półrocznie lub kwartalnie. Ewaluacja będzie prowadzona okresowo. W ramach ewaluacji on-going raporty będą sporządzane w kwartale następującym po roku, którego badanie on-going dotyczy. W przypadku ewaluacji ex-post raport powstanie po realizacji LSR lub na końcowym etapie wdrażania.

Osoby odpowiedzialne: Nadzór nad procesem monitoringu i ewaluacji będzie sprawować Zarząd. Proces monitoringu i ewaluacji on-going będzie prowadzony przez wybranego koordynatora, we współpracy z pracownikami Biura LGD lub przez eksperta zewnętrznego. Proces ewaluacji ex-post będzie prowadzony przez doświadczoną firmę zewnętrzną.

### Przebieg procedury:

- 1) Zarząd powołuje Koordynatora ds. Monitoringu i Ewaluacji.
- 2) Wsparciem działań koordynatora są pracownicy Biura LGD lub eksperci zewnętrzni.
- 3) Koordynator określa czynności niezbędne do pozyskania danych i informacji, dokonuje wyboru narzędzi adekwatnych do zakresu badania.
- 4) W procesie monitoringu i ewaluacji wykorzystywane będą różnorodne narzędzia oraz partycypacyjne metody zapewniające zaangażowanie lokalnej społeczności, stosowane wcześniej przy przygotowaniu i aktualizacji LSR, żeby możliwa była kompleksowa analiza danych, zebranie reprezentatywnych opinii i wykorzystanie wniosków.
- 5) Koordynator może zwrócić się do Zarządu w sprawie powołania Zespołu ds. Monitoringu i Ewaluacji.
- 6) Koordynator / Zespół ds. Monitoringu i Ewaluacji mogą zwrócić się do Zarządu o zlecenie ocen / ekspertyz zewnętrznych.
- 7) Dane są gromadzone systematycznie, z zachowaniem śladu rewizyjnego. Wykorzystywane są do tego arkusze kalkulacyjne lub systemy informatyczne wspierające obsługę wniosków.
- 8) Przeprowadzone badania ewaluacyjne obejmują co najmniej ocenę na ile udało się osiągnąć założone cele, ocenę skuteczności i efektywności interwencji oraz jej trafności i użyteczności oraz badanie długotrwałych efektów (oddziaływanie) LSR oraz ich trwałość.
- 9) Zakres monitoringu i ewaluacji oraz elementy podlegające ocenie zostały określone w Tabeli Elementy podlegające monitorowaniu i ewaluacji (on going / ex-post) ze wskazaniem sposobu ich pozyskania oraz zakresu analizy i oceny danych.
- 10) Z badań monitoringowych / ewaluacyjnych powstają sprawozdania / raporty. Struktura sprawozdania / raportu stanowi odzwierciedlenie zakresu badania. Dokumenty są przyjmowane przez Zarząd.
- 11) Sporządzone informacje / raporty będą przedstawiane na Walnym Zebraniu Członków i podawane do publicznej wiadomości m.in. poprzez umieszczenie na stronie internetowej i udostępnione do wglądu w Biurze LGD Ziemi Siedleckiej (upowszechnienie wyników). Będzie to forma zachęty do dyskusji o działalności LGD Ziemi Siedleckiej i Zarządu.
- 12) W przypadku wydania rekomendacji Zarząd wskazuje osobę/osoby odpowiedzialne za ich realizację i określa terminy ich wdrożenia.
- 13) Monitorowaniem terminowości realizacji rekomendacji zajmuje się Koordynator / Zespół ds. monitoringu

i ewaluacji. Jeśli wdrożenie rekomendacji nie jest możliwe w wyznaczonym terminie – wnioskuje się o zmianę terminu lub podjęcie dodatkowych działań warunkujących wykonanie rekomendacji.

14) Za realizację rekomendacji lub uzasadnienie przyczyn odstąpienia od ich realizacji odpowiada Zarząd.

15) Zakończeniem procesu monitorowania i ewaluacji jest przedstawienie przez Zarząd na WZC raportu z ewaluacji ex-post wraz z informacją o poziomie wdrożenia rekomendacji.

**Wykonawca badań monitoringowych oraz ewaluacji on-going (własna):** Koordynator / Zespół ds. monitoringu i ewaluacji, możliwość wsparcia przez ekspertów zewnętrznych, możliwość zlecenia wykonania ocen / ekspertyz zewnętrznych.

**Wykonawca badania ex-post:** Firma zewnętrzna posiadająca doświadczenie w realizacji ewaluacji LSR.

#### **Czas realizacji badania:**

W początkowym okresie wdrażania (2024-2025) dane monitoringowe będą zbierane w okresach półrocznych. Po ogłoszeniu naborów wniosków będzie potrzebny czas do ich oceny i zawarcia umów, dlatego analiza danych rzeczowych i finansowych w okresach półrocznych będzie wystarczająca. Od I kwartału 2026 roku monitorowanie będzie prowadzone co kwartał, w związku z koniecznością osiągnięcia:

- 40% poziomu zakontraktowania budżetu do 30 czerwca 2026 roku (I kamień milowy),

- 80% poziomu zakontraktowania budżetu do 31 grudnia 2027 roku (II kamień milowy).

Zapewni to bieżące informacje o postępie wdrażania LSR i umożliwi podejmowanie działań zaradczych, gdyby tempo wdrażania nie było wystarczające dla osiągnięcia założeń wynikających z umowy ramowej.

W celu wzmocnienia efektów bieżącego monitoringu zostanie dodany proces ewaluacji on-going (ewaluacji własnej) realizowanej corocznie w terminie do końca I kwartału roku następującego po okresie badawczym.

Proces wdrażania LSR rozpocznie się ogłoszeniem naborów wniosków w połowie 2024 roku. Pierwsze efekty będą możliwe do weryfikacji najwcześniej w 2025 roku. W początkowym okresie może nastąpić kumulacja naborów ogłaszanych przez wszystkie LGD w województwie, dlatego potrzebny będzie dłuższy czas na ocenę złożonych wniosków. Nie będzie zatem możliwe dokonanie ewaluacji zewnętrznej średniookresowej, gdyż nie będzie ku temu wystarczających danych. Potrzeba wykorzystania obiektywnej oceny procesu wdrażania zostanie zapewniona przez udział w warsztatach refleksyjnych ekspertów zewnętrznych.

#### **Źródło danych.**

Dane źródłowe będą pozyskiwane z dokumentacji własnej gromadzonej przez LGD Ziemi Siedleckiej, z samorządu województwa lub systemu informatycznego – jeśli będzie dostępny, z GUS oraz badań ankietowych. Istotnym źródłem będą bezpośrednie wywiady z beneficjentami, analiza pomysłów/inicjatyw zgłaszanych przez mieszkańców dotyczących funkcjonowania LGD i wdrażania LSR w ramach stworzonego systemu zachęt lub wizje lokalne w miejscach realizacji projektów / grantów. Informacje będą pochodzić od różnych interesariuszy z obszaru LSR, żeby zastosować jak najszerszy poziom włączenia i uzyskać reprezentatywne wyniki. Dane statystyczne dostarczą obiektywnej informacji na temat zmian w obszarze badania i jego otoczeniu. Będą obejmować zjawiska demograficzne, rynek pracy, lokalną gospodarkę oraz sytuację społeczną. Zakres analizy będzie również obejmować dane ilościowe o prowadzonych naborach, postępie rzeczowym, efektach realizacji Planu komunikacji, Planu szkoleń oraz dane finansowe. Dane będą dotyczyć tych elementów, które stanowią kluczowe zobowiązania wynikające z zawartych umów. Kluczowym źródłem danych będą również badanie jakościowe, obejmujące w szczególności wywiady z członkami LGD Ziemi Siedleckiej, pracownikami Biura LGD oraz przedstawicielami organów stowarzyszenia (Zarządu, Rady decyzyjnej, Komisji rewizyjnej) oraz przede wszystkim odbiorcami pomocy. W badaniu będą uwzględnione opinie tych podmiotów, które nie uzyskały wsparcia. Wywiady będą prowadzone przy wykorzystaniu instrumentów adekwatnych do grupy interesariuszy, żeby włączyć do badania wszystkich zainteresowanych. Na potrzeby wywiadów stworzymy scenariusze dostosowywane do różnych odbiorców. Zebrane dane będą wykorzystane nie tylko do oceny wdrażania LSR, ale będą podstawą do formułowania rekomendacji.

**Tabela nr 14. Elementy podlegające monitorowaniu i ewaluacji (on going / ex-post) ze wskazaniem sposobu ich pozyskania oraz zakresu analizy i oceny danych.**

| Wyszczególnienie   | Podstawowe źródła danych / rodzaj i częstotliwość badania   | Analiza i ocena danych   |
|--|---|--|
| Efektywność pracy Biura LGD Ziemi Siedleckiej i organów LGD, w tym jakość doradztwa, stan realizacji Planu komunikacji / Planu szkoleń oraz działań animacyjno-integracyjnych i wyłączeniowych skierowanych do lokalnej społeczności, dostępność Biura, sprawność podejmowania decyzji przez LGD oraz stosowanie obowiązujących przepisów i wytycznych – zarządzenie LSR | Opinia przełożonego, wywiady z beneficjentami i członkami LGD Ziemi Siedleckiej, badania ankietowe, wyniki kontroli, anonimowe ankiety, wywiady, dokumentacja własna LGD<br>M6, M3, E1, EX                        | Rzetelne i terminowe wypełnianie obowiązków, ocena jakości prowadzonych działań i ich skuteczności w odniesieniu do założeń LSR, jakość doradztwa, adekwatność działań komunikacyjnych i szkoleniowych, zaangażowanie i chęć rozwiązywania problemów.<br>Kryterium: Efektywność                                  |
| Postęp rzeczowy LSR w zakresie stopnia osiągnięcia mierzalnych wskaźników wykonalności celów – wdrażanie LSR   | Dokumentacja konkursowa, dane pozyskane z samorządu województwa, ankiety monitorujące / sprawozdania beneficjentów<br>M6, M3, E1, EX  | Stopień realizacji celów, przedsięwzięć, wskaźników; ocena celowości i trafności założeń realizowanych w ramach LSR; wpływ podejmowanych przez Biuro LGD Ziemi Siedleckiej działań na postęp rzeczowy; określenie stopnia realizacji poszczególnych operacji.<br>Kryterium: Skuteczność i użyteczność, trwałość. |
| Postęp finansowy w zakresie stanu realizacji budżetu w poszczególnych naborach i możliwości osiągnięcia kamieni milowych, z uwzględnieniem czynników zewnętrznych wpływających na tempo kontraktacji oraz tempo realizacji projektów – wdrażanie i zarządzanie LSR   | Dokumentacja konkursowa, dane pozyskane z samorządu województwa, ankiety monitorujące / sprawozdania beneficjentów<br>M6, M3, E1, EX  | Stopień wykorzystania budżetu LGD Ziemi Siedleckiej przeznaczonego na wdrażanie LSR w odniesieniu do podjętych środków, wpływ podejmowanych przez Biuro LGD działań na postęp finansowy, ocena trafności założeń finansowych LSR.<br>Kryterium: Skuteczność i użyteczność  |
| Harmonogram ogłaszanych konkursów oraz poziom zainteresowania beneficjentów ogłaszanymi naborami – wdrażanie i zarządzanie LSR   | Dokumentacja konkursowa, rejestr wniosków, rejestr doradztwa, listy obecności na spotkaniach szkoleniowych, licznik odwiedzin na stronie internetowej / na profilu w mediach społecznościowych,<br>M6, M3, E1, EX | Zgodność ogłaszanych konkursów z przyjętym harmonogramem, ocena stopnia realizacji zadań w ramach LSR<br>Kryterium: Efektywność  |
| Efektywność promocji i aktywizacji lokalnej społeczności, zainteresowanie stroną internetową LGD Ziemi Siedleckiej   | Dokumentacja własna LGD, licznik odwiedzin na stronie internetowej / na profilu   | Ocena skuteczności przepływu informacji w stosunku do osiągniętych rezultatów, badanie   |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| oraz profilem społecznościowych, udziałem informacyjno-promocyjnej, i skuteczność przekazu, i skuteczność przekazu, informacji – zarządzanie LSR | w mediach społecznościowych, w ofercie czytelnosć przeplwy | w mediach społecznościowych, listy obecności, dokumentacja zdjęciowa, ankiety, wywiady M6, M3, E1, EX   | efektów dotarcia do poszczególnych beneficjentów, liczba osób, które uzyskały informację na temat LGD Ziemi Siedleckiej, skuteczność animacji lokalnej społeczności.<br>Kryterium: Skuteczność i efektywność   |
| Jakość procedur oceny i wyboru projektów oraz efektywności lokalnych kryteriów wyboru – wdrażanie LSR  |  | Dokumentacja własna LGD Ziemi Siedleckiej, dokumentacja konkursowa, wyniki kontroli, rejestr wniosków, rejestr umów, analizy wewnętrzne, ankiety ewaluacyjne, ankiety, wywiady M3, E1, EX | Sposoby i efektywność przepływu informacji, sprawność w podejmowaniu decyzji, skuteczność stosowania procedur, analiza zgodności oceny projektów z LSR, wg lokalnych kryteriów wyboru w odniesieniu do przyjętych zasad i Wytycznych, ocen jakości stosowanych kryteriów wyboru operacji i procedur<br>Kryterium: Skuteczność i trafność |
| Postrzegania LGD Ziemi Siedleckiej w otoczeniu, ocena jakości partnerstwa – zarządzanie LSR  |  | Dokumentacja własna LGD Ziemi Siedleckiej, rejestr umów, ankiety ewaluacyjne, ankiety, wywiady M3, E1, EX   | Skuteczność, użyteczność i trwałość wykorzystywanych narzędzi promocji   |
| Identyfikację zmian w otoczeniu LSR i czynników zakłócających, żeby możliwe było podjęcie działań zaradczych – wdrażanie LSR                     |  | Analiza danych GUS, dokumentacja własna LGD Ziemi Siedleckiej, ankiety, wywiady E1, EX  | Efektywność, trafność i trwałość aktywizacji lokalnej społeczności   |

**Legenda:**

M – monitoring; M3 – Monitorowanie kwartalne od I kw. 2026, M6 – Monitorowanie w okresach półrocznych w latach 2024-2025

E1 – ewaluacja on-going realizowana w okresach rocznych (do końca I kw. po zakończeniu roku)

EX – ewaluacja ex-post – 1 badanie do końca 2028 roku (max do czerwca 2029 roku)

### Wykaz wykorzystanej literatury

**Najważniejsze akty prawne:**

1. Rozporządzenie (WE) 1303/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich oraz Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego oraz ustanawiające przepisy ogólne dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego oraz uchylające rozporządzenie Rady (WE) nr 1083/2006,
2. Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu,

Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej,

3. Rozporządzenie 2021/2115 – Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/2115 z dnia 2 grudnia 2021 r. ustanawiające przepisy dotyczące wsparcia planów strategicznych sporządzanych przez państwa członkowskie w ramach wspólnej polityki rolnej (planów strategicznych WPR) i finansowanych z Europejskiego Funduszu Rolniczego Gwarancji (EFRG) i z Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW) oraz uchylające rozporządzenia (UE) nr 1305/2013 i (UE) nr 1307/2013,
4. Ustawa z dnia 26 stycznia 2023 r. o finansowaniu wspólnej polityki rolnej na lata 2023-2027,
5. Ustawa z dnia 8 lutego 2023 r. o Planie Strategicznym dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027,
6. Ustawa z dnia 19 lipca 2019 r. o realizowaniu usług społecznych przez centrum usług społecznych
7. Ustawa z dnia 20 lutego 2015 r. o rozwoju lokalnym z udziałem lokalnej społeczności,
8. Ustawa z dnia 20 lutego 2015 r. o wspieraniu rozwoju obszarów wiejskich z udziałem środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.

**Najważniejsze dokumenty programowe:**

1. Program Regionalny Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027.

**Najważniejsze dokumenty strategiczne:**

1. Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku, Innowacyjne Mazowsze, Załącznik do Uchwały nr 158/13 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 28 października 2013 r.,
2. Strategia Marki Województwa Mazowieckiego na lata 2022-2025, Załącznik do Uchwały nr 648/316/22 Zarządu Województwa Mazowieckiego z dnia 25 kwietnia 2022 r.,
3. Strategia rozwoju powiatu siedleckiego na lata 2015 – 2020 z perspektywą 2025,
4. Strategia rozwiązywania problemów społecznych w gminie Kotuń na lata 2021-2027 – projekt,
5. Strategia rozwoju gminy Mokobody do 2024,
6. Strategia rozwoju Miasta i Gminy Mordy na lata 2021 – 2028,
7. Strategia rozwoju gminy Siedlce na lata 2016 – 2026,
8. Strategia rozwoju gminy Skórzec do 2024 roku,
9. Strategia rozwoju gminy Suchożebry na lata 2014 – 2020,
10. Strategia rozwoju gminy Wiśniew na lata 2014 – 2025,
11. Strategia rozwoju gminy Wodynie do 2025 roku,
12. Strategia Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030.

**Najważniejsze wytyczne:**

1. Regulamin konkursu na wybór strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność, MRiRW, Warszawa 2023.

**Najważniejsze publikacje:**

1. Brodziński Z., 2009: Problemy partycypacji społecznej w Lokalnych Grupach Działania, Roczniki Naukowe SERiA, t. XI. z. 4, Warszawa – Poznań – Olsztyn,
2. Długosz D., Wygnański J. J., Obywatele współdecydują. Przewodnik po partycypacji społecznej. Partycypacja obywatelska w Polsce, Stowarzyszenie na rzecz Forum Inicjatyw Pozarządowych, Warszawa 2005,
3. Pasiak H. (red.), 2012: Partnerstwa a rozwój lokalny, Łosickie Stowarzyszenie Rozwoju EQUUS, Siedlce,
4. Skrzypczak B., Theiss W. (red), Edukacja i animacja społeczna w środowisku lokalnym, Stowarzyszenie Centrum Wspierania Aktywności Lokalnej, Warszawa 2006.

**Portale internetowe:**

1. Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego,
2. Portal Partycypacja obywatelska - <http://partycypacjaobywatelska.pl>,
3. Wyszukiwarka KRS - [ekrs.ms.gov.pl](http://ekrs.ms.gov.pl).

## Załączniki do LSR

### Formularz 1: Cele i przedsięwzięcia

| Budżet (w EUR) | Przedsięwzięcia w ramach celu  | grupy docelowe  | sposób realizacji (konkurs, projekt grantowy, operacja własna, animacja itp.) |
|----------------|--|---|---|
|                | <b>C.1 Poprawa jakości życia mieszkańców na obszarze LSR</b>   |   |   |
| 633 333,34     | P.1.1 Rozwój ogólnodostępnej infrastruktury publicznej   | jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami | Konkursy  |
| 222 222,22     | 1.2 Aktywizacja i integracja społeczności lokalnych, w szczególności seniorów, ludzi młodych i osób w niekorzystnej sytuacji | mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami   | Konkursy  |
| 111 111,11     | 1.3 Zachowanie dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego polskiej wsi   | jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami | Konkursy  |
| 33 333,33      | 1.4 Rozwój inicjatyw partnerskich  | jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami | Konkursy  |
|                | <b>C.2 Rozwój lokalnej przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów na obszarze LSR</b>              |   |   |
| 444 444,44     | 2.1. Tworzenie nowych podmiotów gospodarczych na obszarze LSR  | mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami   | Konkursy  |
| 333 333,33     | 2.2 Rozwzój istniejących podmiotów gospodarczych na obszarze LSR   | mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone  | Konkursy  |



|            |   |   |                                   |
|------------|---|---|-----------------------------------|
| 133 333,34 | 2.3 Podjęmowanie pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych  | ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami  | Konkursy                          |
| 66 666,67  | 2.4 Rozwój pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych  | mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami   | Konkursy                          |
|            | <b>Cel 3 Promowanie zrównoważonego rozwoju poprzez integrację społeczność lokalnych wokół ekologicznych inicjatyw i zielonych innowacji</b> |   |                                   |
| 161 111,11 | 3.1. Wspieranie aktywizacji społecznej inspirowaną naturą   | mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami   | konkursy, granty, operacje własne |
| 66 666,67  | 3.2 Zielona innowacja   | Jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami | konkursy, granty, operacje własne |
| 44 444,44  | 3.3 Promocja obszaru LSR  | mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami   | konkursy, granty, operacje własne |



## Formularz 2 Plan działania

| CEL                         | Lata  | Nazwa wskaźnika  | do 31.12.2024                      |                           | do 31.12.2025                      |                           | do 31.12.2026                      |                           | do 31.12.2027                      |                           | do 31.12.2028                      |                           | do 31.12.2029                      |                           | Program |
|-----------------------------|---|--|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|---------------------------|---------|
|                             |   |  | % realizacji wskaźnika narastająco | Wartość z jednostką miary | % realizacji wskaźnika narastająco | Wartość z jednostką miary | % realizacji wskaźnika narastająco | Wartość z jednostką miary | % realizacji wskaźnika narastająco | Wartość z jednostką miary | % realizacji wskaźnika narastająco | Wartość z jednostką miary | % realizacji wskaźnika narastająco | Wartość z jednostką miary |         |
| C.1.                        | Wskaznik produktu: Liczba utworzonych/dostawianych obiektów ogólnodostępnej infrastruktury publicznej   | Wskaznik produktu: Liczba operacji w zakresie włączenia społecznego, cyfrowego seniorów oraz osób w niekorzystnej sytuacji | 0                                  | 0%                        | 11                                 | 50%                       | 11                                 | 50%                       | 22                                 | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0                                  | 0%                        | 3                                  | 30%                       | 7                                  | 70%                       | 10                                 | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0                                  | 0%                        | 0                                  | 0%                        | 5                                  | 50%                       | 5                                  | 50%                       | 5                                  | 50%                       | 10                                 | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0                                  | 0%                        | 5                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0                                  | 0%                        | 1                                  | 33,33%                    | 2                                  | 66,67%                    | 3                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0os.                               |                           | 825os.                             |                           | 825os.                             |                           | 1650os.                            |                           | 0os.                               |                           | 0os.                               |                           | 0os.    |
| C.1.                        | Wskaznik produktu: Liczba operacji polegających na rewitalizacji obiektów lub miejsc dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego                           | Wskaznik produktu: Liczba zrealizowanych projektów w partnerstwie  | 0                                  | 0%                        | 5                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0                                  | 0%                        | 1                                  | 33,33%                    | 2                                  | 66,67%                    | 3                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0                                  | 0%                        | 1                                  | 33,33%                    | 2                                  | 66,67%                    | 3                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0                                  | 0%                        | 1                                  | 33,33%                    | 2                                  | 66,67%                    | 3                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0                                  | 0%                        | 1                                  | 33,33%                    | 2                                  | 66,67%                    | 3                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | 0                                  | 100%                      | PS WPR  |
|                             |   |  | 0os.                               |                           | 825os.                             |                           | 825os.                             |                           | 1650os.                            |                           | 0os.                               |                           | 0os.                               |                           | 0os.    |
| Wskaznik rezultatu W.1.1(1) | R.41PR Łączenie obszarów wiejskich w Europie: odsetek ludności wiejskiej korzystającej z lepszego dostępu do usług i infrastruktury dzięki wsparciu z WPR |  | 0os.                               |                           | 825os.                             |                           | 825os.                             |                           | 1650os.                            |                           | 0os.                               |                           | 0os.                               |                           | PS WPR  |
|                             |   |  | 0os.                               |                           | 825os.                             |                           | 825os.                             |                           | 1650os.                            |                           | 0os.                               |                           | 0os.                               |                           | PS WPR  |

Poprawa jakości życia mieszkańców na obszarze LSR, w tym aktywizacja społeczna

|                             |   |      |    |        |        |        |        |        |        |        |      |        |
|-----------------------------|---|------|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|--------|
| Wskaźnik rezultatu W.1.2(2) | R.41PR Promowanie włączenia społecznego: Liczba osób objętych wspieraniem i projektami włączenia społecznego  | 0os. |    | 0os.   | 300os. | 300os. | 600os. | 600os. | 600os. | PS WPR |      |        |
| Wskaźnik rezultatu W.1.3    | R.41PR Łączenie obszarów wiejskich w Europie: odsetek ludności wiejskiej korzystającej z lepszego dostępu do usług i infrastruktury dzięki wsparciu z WPR | 0os. |    | 400os. | 400os. | 400os. | 400os. | 400os. | 400os. | PS WPR |      |        |
| Wskaźnik W.1.4              | R.41PR Promowanie włączenia społecznego: Liczba osób objętych wspieraniem i projektami włączenia społecznego  | 0os. |    | 50os.  | 100os. | 150os. | 150os. | 150os. | 150os. | PS WPR |      |        |
| C.2                         | <b>Rozwój przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów na obszarze LSR</b>  |      |    |        |        |        |        |        |        |        |      |        |
| Wskaźnik rezultatu W.2.1    | Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na utworzeniu nowych podmiotów gospodarczych  | 0    | 0% | 10     | 50%    | 10     | 50%    | 20     | 100%   | 0      | 100% | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.2.2    | Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na rozwoju istniejących podmiotów gospodarczych   | 0    | 0% | 6      | 60%    | 4      | 40%    | 10     | 100%   | 0      | 100% | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.2.3    | Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na utworzeniu zagród edukacyjnych   | 0    | 0% | 0      | 0%     | 2      | 100%   | 0      | 100%   | 0      | 100% | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.2.4    | Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na utworzeniu gospodarstw agroturystycznych   | 0    | 0% | 0      | 0%     | 2      | 100%   | 0      | 100%   | 0      | 100% | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.2.5    | Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na rozwoju istniejących gospodarstw agroturystycznych w małych gospodarstwach rolnych                     | 0    | 0% | 0      | 0%     | 2      | 100%   | 0      | 100%   | 0      | 100% | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.2.6    | R.37 Wzrost gospodarczy i zatrudnienia na obszarach wiejskich: Nowe miejsca pracy objęte wsparciem w ramach projektów WPR                                 | 0    |    | 10     |        | 20     |        | 20     |        | 20     |      | PS WPR |

|  |   |    |   |        |    |        |    |        |        |      |    |      |        |
|--|---|----|---|--------|----|--------|----|--------|--------|------|----|------|--------|
| Wskaźnik rezultatu W.2.2   | 0 | 6  | 4 | 10     | 10 | 10     | 10 | 10     | PS WPR |      |    |      |        |
| Wskaźnik rezultatu W.2.3   | 0 | 0  | 4 | 4      | 4  | 4      | 4  | 4      | PS WPR |      |    |      |        |
| Wskaźnik rezultatu W.2.4   | 0 | 0  | 2 | 2      | 2  | 2      | 2  | 2      | PS WPR |      |    |      |        |
| <b>Promowanie zrównoważonego rozwoju poprzez integrację społeczności lokalnych wokół ekologicznych inicjatyw i zielonych innowacji</b> |   |    |   |        |    |        |    |        |        |      |    |      |        |
| Wskaźnik rezultatu W.3.1   | 0 | 0% | 5 | 33,33% | 5  | 33,33% | 10 | 66,67% | 15     | 100% | 0  | 100% | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.3.2   | 0 | 0% | 0 | 0%     | 0  | 0%     | 3  | 100%   | 0      | 100% | 0  | 100% | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.3.3   | 0 | 0% | 0 | 0%     | 0  | 0%     | 2  | 100%   | 0      | 100% | 0  | 100% | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.3.1   | 0 | 0  | 5 | 5      | 5  | 5      | 10 | 15     | 15     | 15   | 15 | 15   | PS WPR |
| Wskaźnik rezultatu W.3.2   | 0 | 0  | 0 | 0      | 0  | 0      | 3  | 3      | 3      | 3    | 3  | 3    | PS WPR |



|                             |  |      |      |      |        |        |        |        |
|-----------------------------|--|------|------|------|--------|--------|--------|--------|
| Wskaźnik rezultatu<br>W 3.3 | R.1.PR Poprawa realizacji celów dzięki wiedzy i innowacjom: Liczba osób korzystających z doradztwa, szkoleń, wymiany wiedzy lub biorących udział w grupach operacyjnych europejskiego partnerstwa innowacyjnego (EPI) wspieranych w ramach WPR, by zwiększyć zrównoważoną efektywność gospodarczą, społeczną, środowiskową, klimatyczną i w zakresie gospodarowania zasobami | 0os. | 0os. | 0os. | 200os. | 200os. | 200os. | PS WPR |
|-----------------------------|--|------|------|------|--------|--------|--------|--------|

### Formularz 3 Budżet LSR

| Zakres wsparcia   | Program/Fundusz |       |        | Środki ogółem (EUR) |
|---|-----------------|-------|--------|---------------------|
|   | PS WPR          | EFRR* | EFSD** |                     |
| <b>Wdrażanie LSR</b><br>(art. 34 ust. 1 lit. b rozporządzenia nr 2021/1060)   | 2 250 000       | 0     | 0      | 2 250 000           |
| <b>Zarządzanie LSR</b><br>(art. 34 ust. 1 lit. c rozporządzenia nr 2021/1060) | 512 500         | 0     | 0      | 512 500             |
| <b>Razem</b>  | 2 762 500       | 0     | 0      | 2 762 500           |

\* Wysokość środków danego funduszu na RLKS dostępnych dla LGD w danym województwie będzie wyższa o wartość wkładu krajowego, którego procentowy udział w tej kwocie jest określony dla danego FEW.  
\*\* W wierszu odpowiadającym danemu EFSD, z którego LSR nie będzie finansowana, należy wstawić wartość „0”.

### Formularz 4: Plan wykorzystania budżetu LSR

| Środki zakontraktowane (w Euro) do: |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Fundusz                             | 31.12.2024                |                             | 31.12.2025                |                             | 30.06.2026                |                             | 31.12.2026                |                             | 31.12.2027                |                             | 31.12.2028                |                             | 31.12.2029                |                             |
|                                     | kwota ogółem (UE+krajowe) | % wykorzystania budżetu LSR | kwota ogółem (UE+krajowe) | % wykorzystania budżetu LSR | kwota ogółem (UE+krajowe) | % wykorzystania budżetu LSR | kwota ogółem (UE+krajowe) | % wykorzystania budżetu LSR | kwota ogółem (UE+krajowe) | % wykorzystania budżetu LSR | kwota ogółem (UE+krajowe) | % wykorzystania budżetu LSR | kwota ogółem (UE+krajowe) | % wykorzystania budżetu LSR |
| EFRR                                | 0,00                      | 0                           | 1 000 000,00              | 44,44                       | 1 777 777,77              | 79,01                       | 1 977 777,78              | 87,9                        | 2 250 000                 | 100                         | 0                         | 100                         | 0                         | 100                         |
| W                                   |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| EFSA+                               | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           |
| EFRR                                | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           | 0                         | 0                           |
| RAZEM                               | 0,00                      | 0                           | 1 000 000,00              | 44,44                       | 1 777 777,77              | 79,01                       | 1 977 777,78              | 87,9                        | 2 250 000                 | 100                         | 0                         | 100                         | 0                         | 100                         |

**CZŁONEK ZARZĄDU**  
Stowarzyszenia  
Lokalna Grupa Działania Ziemi Siedleckiej  
*Grzegorz Tabiak*

**WICEPREZES ZARZĄDU**  
Stowarzyszenia  
Lokalna Grupa Działania Ziemi Siedleckiej  
*Henryk Brodowski*