

podejściu LEADER mieszkańcy mogą wykorzystywać swoją różnorodność, poprzez wnoszenie nowych perspektyw i spostrzeżeń, a także zapożyczanie dobrych praktyk z innych obszarów. Dobrodziejstwem jest także możliwość wspierania mniejszych organizacji pozarządowych takich jak np. KGW, stowarzyszeń czy klubów sportowych. Są one filarem sektora społecznego. W poprzedniej perspektywie finansowej nastąpił wzrost ich aktywności, jednak w swoich działaniach napotykają na wiele problemów jak niski potencjał finansowy, a brak wiedzy i doświadczenia wpływają na ich niską skuteczność w pozyskiwaniu środków publicznych, w których ogromną przeszkodą jest wymagany finansowy wkład własny. Podsumowując, korzyści z podejścia LEADER, które planuje się osiągnąć poprzez realizację LSR, to przede wszystkim pogłębiona współpraca pomiędzy poszczególnymi podmiotami zaangażowanymi we wdrażanie LSR, pełna decyzyjność mieszkańców o kierunku rozwoju regionu, bez dominacji jakiegokolwiek z grup interesów, to również możliwość realizacji działań niespotykanych w ramach innych funduszy, a także przedsięwzięć komplementarnych na obszarze kilkunastu jednostek samorządu terytorialnego.

### **Uzasadnienie doborów zakresów wsparcia**

Doboru zakresów wsparcia dokonano podczas partycypacyjnych metod opracowania LSR. Podczas przeprowadzonych spotkań z mieszkańcami w ramach konsultacji społecznych w każdej gminie członkowskiej, warsztatów dialogu społecznego, także z osobami młodymi i seniorami, omawiano planowane zakresy wsparcia w ramach RLKS. Zarówno w trakcie spotkań jak i za pomocą drogi elektronicznej, mieszkańcy obszaru Stowarzyszenia Dolina Pilicy dzielili się swoimi pomysłami dotyczącymi wdrażania LSR za pomocą kart pomysłu oraz ankiet. Na podstawie zebranych informacji dobrano odpowiednie zakresy wsparcia w ramach LSR. Wnioski ze spotkań konsultacyjnych pozwoliły na sformułowanie brzmienia celów wraz z przedsięwzięciami planowanymi do realizacji w ramach przyszłych konkursów. Ponadto sformułowano przedsięwzięcia w odniesieniu do niwelowania problemów społecznych, z którymi boryka się obszar LGD, a mianowicie potrzebą wsparcia osób w niekorzystnej sytuacji. Grupy te w sposób szczególnie wpisują się w społeczność lokalną tworzącą LGD.

### **Uzasadnienie wyboru dostępnych źródeł finansowania**

Lokalna Strategia Rozwoju, z uwagi na zakres celów i przedsięwzięć planowanych do realizacji będzie finansowana z budżetu PS dla WPR 2023-2027. Ponadto, analogicznie jak w poprzednich latach, również we współpracy z gminami członkowskimi będzie realizować działania komplementarne do tych zrealizowanych w ramach LSR, jak chociażby w ramach realizacji zadań publicznych aby efekty, jakie zostały osiągnięte w ramach interwencji LEADER mogły zostać dodatkowo wzmocnione.

Na realizację P.1.1, P.1.2, P.1.3, P.3.1, P.3.2, P.3.3 LGD zamierza ubiegać się o wsparcie z **Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027**. Jest to dokument, w którym znajdują się działania dedykowane lokalnym grupom działania, ale także organizacjom i instytucjom z obszaru działania.

### **Priorytet V Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu:**

- 4(vi) Wzmacnianie roli kultury i zrównoważonej turystyki w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych.
- 4(iii) wspieranie włączenia społeczno-gospodarczego społeczności marginalizowanych, gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz grup w niekorzystnej sytuacji, w tym osób o szczególnych potrzebach, dzięki zintegrowanym działaniom obejmującym usługi mieszkaniowe i usługi społeczne

### **Priorytet VI Fundusze Europejskie dla aktywnego zawodowo Mazowsza:**

- 4(a) poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej

### **Priorytet VIII Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na Mazowszu:**

- 4(h) Wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji

- i aktywnego uczestnictwa oraz zwiększenie zdolności do zatrudnienia w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji.
- 4(l) Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci.
- 4(k) Zwiększenie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej, modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji, poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczność i odporność systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej.

#### **Priorytet IX Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim:**

- 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie

Z uwagi na wskazanie w badaniu ankietowym dużych potrzeb realizacji zadań dla ludzi młodych i seniorów chcielibyśmy zorganizować warsztaty aktywizujące dla młodzieży, szkolenia z zakresu bezpieczeństwa (bezpieczny senior, jak nie stać się ofiarą oszustwa), warsztaty pielęgnujące tradycję, warsztaty zakresu ekologii. Dodatkowe źródło finansowania umożliwi wykonanie większej ilości zadań przyczyniając się tym samym do osiągnięcia zamierzonych efektów, jakim jest zaspokojenie potrzeb tych grup.

#### **Uzasadnienie przyjętego sposobu wdrażania**

Przyjęto sposób wdrażania LSR poprzez stosowanie harmonizacji zakresów tematycznych następujących po sobie naborów wniosków. Planuje się, na przykład, najpierw zrealizować projekty związane z modernizacją infrastruktury publicznej, której aktualny stan uniemożliwia jej efektywne wykorzystanie do celów społecznych. Następnie skoncentruje się na wyposażeniu tych obiektów i przestrzeni, takich jak lokalne miejsca aktywności, w odpowiedni sprzęt potrzebny do prowadzenia działań edukacyjnych i kulturalnych, co przyczyni się do rozwoju lokalnej społeczności. Ten proces będzie powtórzony dwukrotnie, aby umożliwić instytucjom/ organizacjom/ mieszkańcom, którzy nie skorzystali z pomocy w pierwszym etapie, ubieganie się o dofinansowanie w kolejnym naborze. Da im to możliwość na otrzymanie wsparcia. Należy podkreślić, że w strategii będzie kontynuacja działań rozpoczętych w okresie 2014-2020.

#### **Uzasadnienie doboru dostępnych metod wdrażania**

Przedsięwzięcia w ramach LSR będą realizowane za pomocą wszystkich dostępnych metod w ramach interwencji LEADER tj. konkursów, projektów grantowych, operacji własnych. Decyzja o realizacji **projektów grantowych** opiera się na naszych wcześniejszych sukcesach i doświadczeniach w wykorzystywaniu takiego narzędzia do zwiększania aktywności wśród lokalnych społeczności. Nasze dotychczasowe osiągnięcia w tej dziedzinie stanowią mocne uzasadnienie dla kontynuowania i rozwijania projektów grantowych. Motywacja do realizacji **operacji własnych** wynika z naszej zdolności do podejmowania trudnych tematów i działań, które bezpośrednio wynikają z potrzeb wdrażania Strategii, a nie są podejmowane przez inne instytucje lub organizacje. Istnieje społeczne oczekiwanie wyłonienia na obszarze lokalnych liderów. Zostało ono ujawnione w konsultacjach społecznych podczas opracowywania dokumentu LSR. Dlatego chcemy wykorzystać tę możliwość, aby spełnić oczekiwania i skoncentrować się na kluczowych obszarach działania, które są istotne dla naszej społeczności. **Konkursy**, gdyż sprawdzonym przez nas już narzędziem do pobudzania przede wszystkim rozwoju przedsiębiorczości, ale też wspierającym zadania własne gmin, które dzięki naszemu wsparciu realizują mniejsze, ale jak ważne inwestycje w małą infrastrukturę tak bardzo oczekiwaną przez mieszkańców (również wynik konsultacji społecznych). Taki dobór metod jest uzasadniony doświadczeniami LGD Ziemi Siedleckiej w poprzednich okresach programowania, potrzebami zgłaszanymi przez lokalną społeczność oraz dostępnymi formami wsparcia w ramach PS dla WPR 2023-2027.

## Uzasadnienie sposobu wzmocnienia planowanych do osiągnięcia efektów

Zastosowanie podejścia LEADER ma bardzo istotny wpływ na rozwój potencjału lokalnej społeczności. Sam proces opracowywania LSR zaktywizował mieszkańców, którzy mocno uczestniczyli w spotkaniach konsultacyjnych. Na tym etapie starano się ich przekonać, że wspólnie mogą przyczynić się do rozwiązania problemów w środowisku lokalnym poprzez aktywne uczestniczenie w realizacji LSR. LGD będzie dbało o to, aby wdrażanie LSR było prowadzone w jak najszerszym zakresie przy udziale partnerów i lokalnej społeczności. Zapewni to zasada pełnej jawności działania LGD Ziemi Siedleckiej, dotycząca polityki informacyjnej, mająca za zadanie rozpowszechnianie informacji o LGD Ziemi Siedleckiej i jego działalności. W tym celu zamierza się wykorzystywać różnorodne środki i metody komunikacji społecznej, które wzajemnie się uzupełniają tj. organizować spotkania z mieszkańcami, udostępniać informacje na stornach internetowych i tablicach ogłoszeń w urzędach gmin, publikować ogłoszenia, w tym informacje, także na portalach społecznościowych. Jakakolwiek zmiana głównych założeń LSR będzie realizowana również przy szerokim udziale społeczności lokalnej co zostało opisane w rozdziale III niniejszej Strategii. Korzystając z doświadczeń poprzedniego okresu programowania, w tej perspektywie zamierza się również organizować szereg działań animujących i edukacyjnych w ramach realizacji Planu Komunikacji. Cieszyły się one dużą aktywnością mieszkańców. Ponadto przedstawiciele LGD Ziemi Siedleckiej byli wielokrotnie proszeni o udział w odbywających się na obszarze wydarzeniach, poprzez wystawienie stoiska promocyjnego, aby mieszkańcy danego terenu mogli dowiedzieć się więcej o działalności stowarzyszenia lub uczestniczyć w realizacji działań przez nie organizowanych. LGD we współpracy z samorządami tworzącymi partnerstwo będzie poszukiwać dodatkowych środków i możliwości realizacji (w tym również poprzez doradztwo w zakresie pozyskania środków zewnętrznych dla poszczególnych podmiotów z terenu LGD Ziemi Siedleckiej) działań komplementarnych do tych zrealizowanych w ramach LSR jak chociażby w ramach realizacji zadań publicznych aby efekty, jakie zostały osiągnięte w ramach interwencji LEADER mogły zostać dodatkowo wzmocnione.

## Rozdział VI Cele i wskaźniki

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy społeczno-gospodarczej, konsultacji, wywiadów, spotkań zostały zdefiniowane główne wyzwania rozwojowe dla LGD Ziemi Siedleckiej. Rozwój obszaru LSR na lata 2023 – 2027 został ukierunkowany na poprawę stanu w następujących sferach: przestrzennej, społecznej i gospodarczej. LSR określa najważniejsze kierunki rozwoju obszaru LGD, będące odpowiedzią na wytypowane główne wyzwania rozwojowe. Chcąc zdefiniować kluczowe kierunki rozwoju oraz wytypować właściwe projekty do realizacji dla potrzeb niniejszej strategii dokonano analizy i pogrupowania zdiagnozowanych wyzwań w postaci celów, przedsięwzięć. Wyznaczone cele oraz przedsięwzięcia są rezultatem zastosowania partycypacyjnych metod tworzenia strategii. Wprowadzone oddolne inicjatywy zachęcające mieszkańców do wyrażania swoich opinii spowodowały, że dla potrzeb prac nad LSR powstał bardzo solidny materiał do analizy. Na jego podstawie zostały zaprojektowane cele LSR, dbając by bezpośrednio oddziaływały na zidentyfikowane problemy i w optymalny sposób zaspakajały zgłoszone potrzeby. Wyznaczenie i omówienie głównych obszarów problemowych było punktem wyjścia do sformułowania celów. Bardzo pomocna w tym wypadku była szczegółowa analiza SWOT. Wyznaczone cele i przedsięwzięcia są także scharakteryzowane w załączniku do LSR - Formularz 1. Cele i przedsięwzięcia. Założone cele są spójne i ukierunkowane na zaspokojenie potrzeb i oczekiwań lokalnej społeczności. Cele i przedsięwzięcia są zgodne i wpisują się w PS dla WPR na lata 2023-2027. Przyjęte założenia są wypadkową analiz i weryfikacji złożonych ankiet, fiszek projektowych. Obszarami problemowymi, które w ostatnich latach okazały się kluczowe na obszarze LSR są w szczególności: Mała aktywność obywatelska mieszkańców obszaru LGD; Bierność grup zagrożonych wykluczeniem społecznym: seniorzy, osoby do 25 roku życia; Postępująca depopulacja i rosnąca liczba seniorów w społecznościach lokalnych; Ograniczenie w dostępie wysokiej jakości edukacji, kultury na obszarach wiejskich; Rosnące dysproporcje w rozwoju pomiędzy wsią a miastem zwłaszcza we wschodniej części województwa mazowieckiego; Wykluczenie i marginalizacja grup znajdujących się w niekorzystanej sytuacji; Wymagająca uzupełnienia infrastruktura techniczna w gminach; Potrzeba zwiększenia wydarzeń o charakterze aktywizującym i integrującym; Niewystraszające wsparcie w rozwoju lokalnych.

Tabelaryczny układ celów i przedsięwzięć znajduje się w załączniku do LSR pn. Formularz 1. Cele i przedsięwzięcia. Na podstawie zidentyfikowanych kwestii problemowych, po weryfikacji mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń, zostały wyznaczone trzy cele, w ramach których zaproponowano realizację przedsięwzięć. Ich kierunkiem jest zrównoważony rozwój obszaru LSR, wsparcie rozwoju lokalnej społeczności, poprawa jakości życia, podniesienie konkurencyjności lokalnych firm. Założone cele są uporządkowane i nakierowane na zaspokojenie potrzeb i oczekiwań lokalnej społeczności. Cele i przedsięwzięcia są zgodne i wpisują się w cele PS dla WPR na lata 2023-2027<sup>7</sup>. Zidentyfikowane przedsięwzięcia są konkretnymi zdefiniowanymi działaniami, które obejmują komplety powiązanych operacji, służących rozwiązaniu problemów zidentyfikowanych w LSR. Stopień realizacji przedsięwzięć mierzony jest przy pomocy wskaźników produktu, które zostały sformułowane w taki sposób, żeby było możliwe ich zmierzenie w danym roku sprawozdawczym. Jednocześnie zidentyfikowane przedsięwzięcia pozwalają na osiągnięcie wskaźników rezultatu określonych dla komponentu Wdrażanie Lokalnych Strategii Rozwoju. Ich wspólna realizacja na poziomie LSR zapewni osiągnięcie zamierzonej zmiany, która zostanie uzyskana dzięki realizacji wszystkich zamierzeń. Zaplanowane przedsięwzięcia zapewniają uzyskanie efektu synergii, natomiast komplementarne cele z jednej strony się uzupełniają by z drugiej wzmacniać efekty podejmowanych działań. Planowane cele i przedsięwzięcia zostały skwantyfikowane poprzez wybór odpowiednich wskaźników rezultatu i produktu. Rezultaty zostały wybrane zgodnie z katalogiem, o którym mowa w części V niniejszego dokumentu pt. „Wskaźniki” – dla LSR współfinansowanych ze środków EFRROW. Zgodnie z zaleceniami z katalogu obowiązkowych wskaźników dokonano wyboru przynajmniej jednego wskaźnika rezultatu, co odzwierciedla niniejsze zestawienie. Scharakteryzowane cele i przedsięwzięcia zostały zatem opatrzone miarodajnymi i efektywnymi wskaźnikami. Cele zostały wyznaczone przy wykorzystaniu metody SMART, analizy SWOT. Przedsięwzięcia zakładają realizację spójnych operacji/projektów grantowych, które dodatkowo w ramach danego celu wykazują się efektem synergii. Ponadto, mają zachęcać potencjalnych beneficjentów do aktywności i podejmowania się realizacji potrzebnych na obszarze LSR inicjatyw społecznych.

### **Cel 1 Poprawa jakości życia mieszkańców na obszarze LSR, w tym aktywizacja społeczna**

Realizacja powyższego celu będzie się koncentrować na przedsięwzięciach realizowanych przez jednostki sektora finansów publicznych, które będą zwiększać dostęp do małej infrastruktury publicznej oraz organizacji pozarządowych, które zwiększą dostęp do oferty usług dla ludności. Działania inwestycyjne przez jednostki sektora finansów publicznych zostaną dopełnione operacjami realizowanymi przez organizacje pozarządowe. W diagnozie obszaru kluczową kwestią okazał się dostęp do usług mających na celu poprawę jakości życia mieszkańców poprzez zwiększenie dostępu na obszarach wiejskich do ogólnodostępnej infrastruktury publicznej, uzupełnionej ofertą usług niekomercyjnych. Identyfikowane wykluczenia na obszarach wiejskich, wzmocnione negatywnymi następstwami pandemii Covid-19 oraz gospodarczymi konsekwencjami wybuchu wojny na Ukrainie, ograniczyły mobilność mieszkańców. Pogłębiły również negatywne trendy demograficzne, związane w szczególności ze starzeniem się społeczności lokalnej. Dlatego tak kluczowe jest podejmowanie działań mających na celu realizację przedsięwzięć bezpośrednio wpływających na jakość na obszarze LSR.

#### **Wskaźniki rezultatu:**

**R.41 PR Łączenie obszarów wiejskich w Europie:** odsetek ludności wiejskiej korzystającej z lepszego dostępu do usług i infrastruktury dzięki wsparciu z WPR

Do osiągnięcia celu 1 przyczyni się realizacja 4 przedsięwzięć:

1. Przedsięwzięcie 1.1. Rozwój ogólnodostępnej infrastruktury publicznej;
2. Przedsięwzięcie 1.2. Aktywizacja i integracja społeczności lokalnych, w szczególności seniorów, ludzi młodych i osób w niekorzystnej sytuacji;
3. Przedsięwzięcie 1.3 Zachowanie dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego polskiej wsi;
4. Przedsięwzięcie 4.1 Rozwój inicjatyw partnerskich.

<sup>7</sup> Plan Strategiczny dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027

**Ad. 1.** Planowane wsparcie będzie przeznaczony na działania związane z poprawą dostępu do małej infrastruktury publicznej. Założeniem jest poprawa warunków życia dla mieszkańców. Poprawa stanu infrastruktury będzie miała pozytywny wpływ na rozwój obszaru LSR. Wsparcie lokalnej społeczności będzie dotyczyć różnych obszarów, w tym sportu, rekreacji, kultury. Efektem podejmowanych przedsięwzięć będzie wprowadzenie lub przywrócenie na obszarach wiejskich funkcji społecznych i edukacyjnych, kulturalnych, rekreacyjnych. Osiągnięcie zakładanego celu będzie możliwe poprzez realizację inwestycji obejmujących zwiększenie dostępności do małej infrastruktury publicznej. Do przykładowych projektów można zaliczyć: projekty w ramach powstania nowej bądź udoskonalonej oferty infrastruktury publicznej: infrastruktura: kulturalna, rekreacyjna, turystyczna, sportowa, domy kultury, świetlice wiejskie, siłownie, place zabaw, energooszczędne oświetlenie uliczne zewnętrzne, ciągi pieszo – rowerowe. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje infrastrukturalne, produkcyjne lub nieprodukcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą jednostki sektora finansów publicznych. Grupy docelowe: jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem oraz osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba utworzonych/dostosowanych/ obiektów ogólnodostępnej infrastruktury publicznej

**Ad. 2.** Równolegle realizowane będą operacje dotyczące aktywizacji, integracji i włączenia społecznego mieszkańców. Cel wpłynie na wzrost świadomości mieszkańców w wymiarze społecznym i obywatelskim oraz przyczyni się do eliminacji i ograniczenia wykluczeń. Szczególna uwaga zostanie zwrócona na aktywizację i edukację seniorów oraz ludzi młodych i osób znajdujących się w niekorzystnej sytuacji. Kluczowym założeniem jest podejmowanie działań aktywizujących, integracyjnych wśród mieszkańców poprzez ich aktywny udział w organizowanych wydarzeniach. Podejmowane działania mają się przyczynić do wzrostu świadomości w zakresie możliwości podnoszenia kwalifikacji, kompetencji, rozwoju zawodowego mieszkańców. Realizacja przedsięwzięcia pozwoli na stworzenie warunków i przestrzeni do zaangażowania i partycypacji lokalnej społeczności. Planuje się realizację projektów obejmujących warsztaty, szkolenia, prelekcje, wyjazdy studyjne, spotkania międzypokoleniowe z zakresów obejmujących m.in.: bezpieczeństwo w sieci, wyjazdy integracyjne, zajęcia promujące aktywność fizyczną, artystyczne, szkolenia z kompetencji miękkich. Beneficjentami realizującymi to przedsięwzięcie będą mogły być podmioty ze wszystkich grup interesów sektorów, tj. społecznego, gospodarczego i publicznego. Przykładowe projekty: „Utworzenie Centrum Cyfryzacji III wieku dla obszaru LGD ZS”, „Senioralne Centrum Wolontariatu”, „Akademia ruchu artystycznego – edycja senioralna”, „Utworzenie Centrum Wolontariatu”, „Szkoła animacji społecznych”, „Młodzieżowa Akademia Animacji Społecznych”, „Młodzieżowe Centrum Wolontariatu”, „Akademia ruchu artystycznego – edycja młodzieżowa”, „Forum Integracji Obywatelskiej”, Wsparcie Organizowania Społeczności Lokalnych (OSL), Gminne Centra Wolontariatu, Wolontariat Kompetencji, Edukacyjny Wolontariat Rodzin. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje infrastrukturalne, produkcyjne lub nieprodukcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą jednostki sektora finansów publicznych, organizacje pozarządowe, instytucje kultury. Grupy docelowe: mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji w zakresie włączenia społecznego, cyfrowego seniorów oraz osób w niekorzystnej sytuacji

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji aktywizujących i integrujących ludzi młodych oraz osoby w niekorzystnej sytuacji

**Ad. 3.** Dziedzictwo kulturowe i przyrodnicze są istotnymi zasobami, które mają wpływ na rozwój. Atrakcje kulturalne, przyrodnicze, w tym krajobrazowe często przesądają o atrakcyjności turystycznej, rekreacyjnej oraz inwestycyjnej danego obszaru. Wskazuje się także na ważne korzyści pozaekonomiczne generowane przez

dziedzictwo kulturowe, takie jak: wpływ na zachowanie tożsamości, a przez to oddziaływanie na spójność społeczną, rolę dziedzictwa w przeciwdziałaniu wykluczeniu społecznemu, działaniach na rzecz rozwoju kapitału społecznego oraz stymulowaniu kreatywności. Założeniem jest realizacja operacji polegających na krzewieniu tradycji, przypomnianiu obyczajów, w tym doposażenie organizacji m.in. kół gospodyń wiejskich, organizacji pozarządowych w niezbędny sprzęt w celu organizacji warsztatów, spotkań tematycznych. W ramach operacji będą mogły być realizowane inwestycje dotyczące ochrony zabytków, obiektów kultury, walorów przyrodniczych. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje nieprodukcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą samorządy, organizacje pozarządowe, parafie i związki wyznaniowe. Grupy docelowe: jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na rewitalizacji obiektów lub miejsc dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego

**Ad. 4.** Planowane inicjatywy partnerskie są związane ze wzrostem zaangażowania w działalność i aktywność społeczną. Planowane projekty mają mieć charakter partnerskiej współpracy, podczas której będzie można skorzystać z dobrych praktyk m.in. z wizyt studyjnych. Ich celem będzie zachęcenie do poszukiwania nowych rozwiązań. Planowane projekty partnerskie mają się przyczynić to kreacji ciekawych rozwiązań społecznych i gospodarczych. Planowana jest organizacja wizyty studyjnej mającej na celu wymianę doświadczeń w zakresie sposobów wykorzystania lokalnych walorów z udziałem lokalnych liderów, m.in. kół gospodyń wiejskich (KGW) i organizacji pozarządowych. Przewiduje się, że motywem przewodnim będzie międzypokoleniowa wymiana doświadczeń np. wspólne wycieczki seniorów i młodzieży w miejsca lokalnego dziedzictwa kulturowego/przyrodniczego oraz organizacja wydarzeń. Przykładowe projekty: Edukacyjna sieć liderów i animatorów społecznych i kulturalnych, Platforma współpracy i koordynacji działań wokół tworzenia lokalnych systemów usług społecznych, Sieć Inicjatyw Wolontarystycznych, Kooperatywa konsumentko-producentka na rzecz wsparcia przedsiębiorczości na terenie LGD, Koalicja na rzecz podnoszenia skuteczności lokalnych polityk zagranicznych. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje nieprodukcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą jednostki sektora finansów publicznych, organizacje pozarządowe, parafie i związki wyznaniowe. Grupy docelowe: jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba zrealizowanych projektów w partnerstwie.

## **Cel 2. Rozwój lokalnej przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów na obszarze LSR**

Głównym założeniem jest rozwój istniejących podmiotów gospodarczych na obszarze LSR oraz podejmowanie i rozwój pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych. Planowane operacje przyczynią się do podniesienia konkurencyjności istniejących podmiotów gospodarczych oraz powstawanie nowych. Dzięki czemu lokalne małe i średnie firmy będą mogły uzyskać lepszą konkurencyjność i pozycję rynkową. Poza tym promocja przedsiębiorczych postaw zwiększy zainteresowanie podmiotów z obszaru LSR zakładaniem lub rozwijaniem działalności gospodarczej, w tym związanych z turystyką wiejską: gospodarstwa agroturystyczne, zagrody edukacyjne. Realizacja celu przyczyni się do ożywienia gospodarczego, generowania nowych miejsc pracy, zmniejszenia bezrobocia, podniesienia kompetencji mieszkańców w obszarze prowadzenia działalności gospodarczej. Pomoc będzie skierowana na rozwój komercyjnych usług mających na celu poprawę jakości życia na obszarze. Dzięki temu powstaną nowe firmy z ofertą skierowaną bezpośrednio do mieszkańców, a istniejące podmioty będą miały szansę na dywersyfikację swojej działalności lub zwiększenie konkurencyjności świadczonych

usług. Ważnym elementem rozwoju obszaru będzie wsparcie kierowane do małych gospodarstw rolnych poprzez tworzenie gospodarstw agroturystycznych i zagród edukacyjnych. Przykładowe projekty: rozwój usług i produkcji komercyjnych dla społeczności lokalnej będzie można realizować poprzez operacje związane z rozwijaniem pozarolniczej działalności gospodarczej, szczególnie rozwijające innowacyjność. Nawiązując do trudnej sytuacji w kraju i na świecie spowodowanej pandemią oraz wojną na Ukrainie zmieniło się podejście przedsiębiorstw do kwestii prowadzenia działalności. Umiejętność szybkiego dostosowywania się do zmian i potrzeb otoczenia, zdolność budowania nowych produktów i modeli działalności czy sprawność we wdrażaniu nowych technologii są cechami, które wzmocnią biznes. Utworzenie nowych miejsc pracy w rozwijających się przedsiębiorstwach przyczyni się do rozwoju regionu.

**Wskaźnik REZULTATU R.37:** Wzrost gospodarczy i zatrudnienie na obszarach wiejskich: nowe miejsca pracy objęte wsparciem w ramach projektów WPR

Do osiągnięcia celu 2 przyczyni się realizacja 4 przedsięwzięć:

Przedsięwzięcie 2.1. Tworzenie nowych podmiotów gospodarczych na obszarze LSR

Przedsięwzięcie 2.2. Rozwój istniejących podmiotów gospodarczych na obszarze LSR

Przedsięwzięcie 2.3. Podejmowanie pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych

Przedsięwzięcie 2.4. Rozwój pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych

**Ad.1.** Planowane wsparcie będzie przeznaczone na działania związane z pozarolniczą działalnością na obszarze LSR, poprzez wdrożenie nowych rozwiązań, w tym innowacyjnych (innowacje produktowe, usługowe, procesowe, organizacyjne). Założeniem planowanego przedsięwzięcia jest efektywne wykorzystanie potencjału gospodarczego, kapitału ludzkiego obszaru LSR dla rozwoju oferty usługowej, produkcyjnej. Wsparciem będą objęte inwestycje dotyczące tworzenia nowych firm. Obszarami, które będą możliwe do rozwoju jest biogospodarka i zielona gospodarka, czyli takie gospodarki, w których polityka środowiskowa, gospodarcza i innowacje zapewniają społeczeństwu efektywne wykorzystanie zasobów w procesach produkcji i konsumpcji, co przyczyni się do wzrostu dobrobytu i zapewnia ochronę systemów naturalnych. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje produkcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą lokalni mieszkańcy zamierzający podjąć działalność gospodarczą. Grupy docelowe: mieszkańcy, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na utworzeniu nowych podmiotów gospodarczych

**Ad.2.** Przewidziane dofinansowanie będzie przeznaczone na operacje związane z rozwojem przedsiębiorstw istniejących na obszarze LSR. Rozwój istniejącej oferty lub wprowadzanie nowych usług i produktów, w tym o charakterze innowacyjnym na obszarze LSR. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje produkcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą lokalni mikro i mali przedsiębiorcy. Grupy docelowe: mieszkańcy, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na rozwoju istniejących podmiotów gospodarczych

**Ad. 3.** Wsparciem będą objęte inwestycje dotyczące tworzenia gospodarstw agroturystycznych i zagród edukacyjnych. Założeniem jest efektywne wykorzystanie walorów przyrodniczych, kulturowych oraz krajobrazowych obszaru LSR dla rozwoju oferty usługowej, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju turystyki wiejskiej. Wsparciem będą objęte inwestycje dotyczące tworzenia gospodarstw agroturystycznych, zagród edukacyjnych. Turystyka wiejska poprzez swój dynamiczny rozwój będzie kreować nową jakość i nowe miejsca pracy. Dlatego ważne będzie tworzenie zintegrowanych produktów i marek o lokalnym znaczeniu. Musi to być wsparte rozwojem infrastruktury noclegowej, turystycznej, rekreacyjnej i dostępowej oraz podniesienie jej standardów. Istotną częścią wspieranych projektów będzie podnoszenie kwalifikacji. Agroturystyka jest

bezpośrednio powiązana z rozwojem turystyki przyjaznej środowisku, ze szczególnym nastawieniem na zaangażowanie walorów dziedzictwa kulturowego i różnorodności przyrodniczej. Dopełnieniem tej formuły obok gospodarstw agroturystycznych są również zagrody edukacyjne, których oferta jest budowana na bazie zasobów gospodarstwa, jak również walorów przyrodniczych, kulturowych i historycznych danej miejscowości – pozwala przyciągnąć na tereny wiejskie turystów oraz zintegrować mieszkańców z innych obszarów. Ważną częścią tych działań jest agroturystyka, będąca jedną z form turystyki wiejskiej. Agroturystyka, to turystyczna działalność realizowana w gospodarstwach rolnych naszego kraju. Rozwój agroturystyki w Polsce w ostatnich latach staje się bardzo znaczący. Aktualnie stan infrastruktury jest na pewno niewystarczający i należy dołożyć starań, aby możliwości pozyskania środków na rozwój gospodarki turystycznej w perspektywie finansowej na lata 2023 - 2027 były bardziej efektywne. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje produkcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą rolnicy. Grupy docelowe: mieszkańcy, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na utworzeniu zagród edukacyjnych

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na utworzeniu gospodarstw agroturystycznych

**Ad.4.** Operacja ma się przyczynić do dalszego rozwoju, podnoszenia atrakcyjności już działających na obszarze LGD gospodarstw turystycznych. Środki będą mogły być przeznaczone na działania stricte inwestycyjne, wprowadzenie nowych usług, promocję. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów. Będą to operacje produkcyjne. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą rolnicy. Grupy docelowe: mieszkańcy, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na rozwoju istniejących gospodarstw agroturystycznych w małych gospodarstwach rolnych

### **Cel. 3. Promowanie zrównoważonego rozwoju poprzez integrację społeczności lokalnych wokół ekologicznych inicjatyw i zielonych innowacji**

W ramach celu planuje się realizację działań, które będą służyły budowie pozytywnego obrazu obszaru LGD, jako przyjaznego przyrodzie, środowisku. Realizacja przedsięwzięć ma się przyczynić do podniesienia świadomości mieszkańców w zakresie ekologii, zmian klimatu. Przewiduje się realizację projektów edukacyjnych, promocyjnych dla różnych grup docelowych od dzieci po seniorów. Z drugiej strony ważnym aspektem jest promocja życia w zgodzie z naturą, poruszanie kwestii działań związanych z adaptacją i mitygacją zmian klimatu.

**Wskaźnik REZULTATU: R.27 Realizacja celów środowiskowych lub klimatycznych poprzez inwestycje na obszarach wiejskich:** Liczba operacji przyczyniających się do realizacji na obszarach wiejskich celów w zakresie zrównoważenia środowiskowego oraz osiągnięcia celów w dziedzinie łagodzenia zmiany klimatu i przystosowywania do niej

Do osiągnięcia celu 3 przyczyni się realizacja 3 przedsięwzięć:

1. Przedsięwzięcie 3.1. Wspieranie aktywizacji społecznej inspirowaną naturą;
2. Przedsięwzięcie 3.2. Zielona innowacja;
3. Przedsięwzięcie 3.3 Promocja obszaru LSR.

**Ad.1.** Istnieje także potrzeba działań, których efektem będzie podniesienie świadomości obywatelskiej w zakresie znaczenia przyrody dla rozwoju społeczności lokalnej. Może się to odbywać poprzez praktyczne wydarzenie inspirowane naturą, jak np. wycieczki studyjne z przewodnikiem, turystyka przyrodnicza, krajobrazowa, poza utartym szlakiem. Tego typu działania mają za zadanie zachęcić mieszkańców do poznawania lokalnych, a nieznanymi miejsc, zwyczajów i obyczajów. Równolegle bardzo ważnym aspektem dla lokalnego rozwoju jest dbałość o rozwój mieszkańców zgodnie z zasadą uczenia się przez całe życie (Lifelong learning). Założeniem jest



realizacja działań podnoszących wiedzę i umiejętności w zakresie ekologii, w szczególności znaczenia biogospodarki i sposobów ograniczenia konsumpcji, zmniejszenia ilości odpadów, recyklingu, upcyklingu i innych postaw proekologicznych. Przykładowe projekty: „Zielona Świetlica Wiejska”, „Zielony zakątek obszaru LGD ZS”, „Centrum Informacji Ekologicznej”. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów, grantów, operacji własnych. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą organizacje pozarządowe. Grupy docelowe: mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba zorganizowanych operacji inspirowanych naturą

**Ad. 2.** Ważnym aspektem jest także wspieranie rozwoju wiedzy i umiejętności mieszkańców w zakresie innowacyjności, w tym ze szczególnym uwzględnieniem zielonych innowacji. Projekty mogą być kierowane do różnych grup docelowych w formie organizowanych warsztatów, szkoleń i kursów dla dorosłych może pomóc w rozwijaniu umiejętności innowacyjnych wśród mieszkańców. Rozwijanie wiedzy o zielonych innowacjach jest szczególnie ważne w dobie pogarszającego się stanu środowiska, zmian klimatycznych. Przykładowe projekty: „Utworzenie innowacyjnego ogrodu obszaru LGD ZS”, „Utworzenie miejsca zielonej aktywności”. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów, grantów, operacji własnych. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą organizacje pozarządowe, jednostki sektora finansów publicznych, przedsiębiorcy. Grupy docelowe: jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na wprowadzeniu zielonej innowacyjności na obszarze LSR

**Ad.3.** W ramach przedsięwzięcia planowane są działania zmierzające do promocji obszaru LGD. Założeniem jest podejmowanie działań promocyjnych, public relations, których celem będzie pokazywanie atrakcji, walorów obszaru LGD. Założeniem jest zachęcanie do odwiedzania gospodarstw turystycznych, zagród edukacyjnych, promowanie gmin, jako miejsc przyjaznych do życia, pracy i inwestowania. Przedsięwzięcie realizowane będzie w formie konkursów, grantów, operacji własnych. Źródłem finansowania będzie EFRROW. Wnioskodawcami będą organizacje pozarządowe. Grupy docelowe: mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, osoby w niekorzystnej sytuacji: rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunem.

**Wskaźnik PRODUKTU:** Liczba operacji polegających na promocji obszaru turystycznego LSR

## Rozdział VII Sposób wyboru i oceny operacji oraz sposób ustanawiania kryteriów wyboru

Wewnętrzna organizacja pracy LGD Ziemi Siedleckiej została szczegółowo opisana w Rozdziale I w częściach: I.3, I.4, I.5, I.6.

W ramach PS dla WPR na lata 2023-2027 LGD będzie wdrażała komponent Wdrażanie Lokalnych Strategii Rozwoju. Osiągnięcie zaplanowanych celów i wskaźników ich realizacji będzie możliwe poprzez realizację adekwatnych do lokalnych potrzeb różnorodnych metod realizacji operacji aktywizujących społeczność lokalną w ramach LSR, tj.:

- operacje konkursowe realizowane przez podmioty inne niż LGD, w tym operacje realizowane w partnerstwie.
- projekty grantowe wdrażane przez LGD poprzez konkurencyjny wybór Grantobiorców realizujących pojedyncze zadania składające się na projekt grantowy.

W LSR przewidziano również możliwość realizacji operacji własnych LGD, które zapewnią osiągnięcie danego celu/przedsięwzięcia LSR, jeśli nikt inny nie będzie chciał zrealizować projektów w tym zakresie. Będą one spełniać podstawowe warunki przyznania pomocy oraz zostaną zachowane przy ich wyborze zasady konkurencyjności

względem operacji planowanych przez innych Wnioskodawców. Będą one składane w ramach naborów ogłaszanych przez LGD i podlegać pełnej procedurze wyboru i oceny przez Radę LGD (organ decyzyjny). Zostały przypisane do zakresów, które pozytywnie oddziałują na lokalną społeczność, realizując cele publiczne lub niekomercyjne. W ramach jednego przedsięwzięcia możliwa będzie realizacja kilku zakresów np. w ramach P.1.1– Zakresy PS dla WPR na lata 2023-2027 –4, 6, 8b; w ramach P.3.1.– Zakresy PS dla WPR na lata 2023-2027 – 6, 7, 8a. W LSR dopuszczono realizację wszystkich rodzajów operacji, tj.:

- **operacji produkcyjnych** – obejmujących inwestycje w środki trwałe lub aktywa niematerialne na rzecz przedsiębiorstw, które będą wykorzystywane do produkcji towarów lub świadczenia usług,
- **operacji nieprodukcyjnych** – obejmujących operacje niekomercyjne realizowane w celu innym niż uzyskanie zysku oraz nie wykonywane w ramach prowadzonej działalności gospodarczej,
- **inwestycji w małą infrastrukturę** – obejmujących inwestycje infrastrukturalne, których koszty całkowite nie przekraczają 1 mln euro.

Wskutek identyfikacji wielu niekorzystnych zjawisk demograficznych na obszarach wiejskich przewidziano również wsparcie dla osób młodych, seniorów oraz osób w niekorzystnej sytuacji (rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami). Na etapie budowy LSR nie były dostępne szczegółowe Wytyczne w zakresie przyznawania wypłaty i zwrotu pomocy finansowej w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023–2027 dla interwencji I.13.1 LEADER/Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność (RLKS) – komponent Zarządzanie LSR oraz Wytyczne szczegółowe w zakresie przyznawania wypłaty i zwrotu pomocy finansowej w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023–2027 dla interwencji I.13.1 LEADER/Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność (RLKS) – komponent Wdrażanie LSR. Udostępniane projekty wskazały na kierunki w zasadach oceny i wyboru projektów, jednak etap konsultacji nie zakończył się w trakcie zatwierdzania LSR. Utrudniło to przygotowanie rozwiązań i wymagało szeregu konsultacji z ekspertami zewnętrznymi oraz wymiany doświadczeń między różnymi grupami. To skłoniło do przygotowania rozwiązań wspólnych, uniwersalnych, które zapewnią wybór projektów zgodnych z obowiązującymi zasadami. Wybór mechanizmów wdrażania był realizowany indywidualnie przez każdą LGD, ale przebieg procesu oceny jest efektem współpracy i wymiany doświadczeń z innymi grupami.

### **Zasady wyboru i oceny operacji**

Wybór i ocena będą prowadzone na podstawie obowiązujących przepisów oraz zgodnie z Wytycznymi MRiRW. LGD Ziemi Siedleckiej będzie podawać do publicznej wiadomości na swojej stronie internetowej, uzgodniony z **Zarządem Województwa Mazowieckiego** (dalej ZW), harmonogram naborów wniosków o wsparcie na kolejny rok, nie później niż do końca danego roku. Ewentualne aktualizacje harmonogramu, uzgodnionego z ZW, będą zamieszczane na stronie internetowej LGD Ziemi Siedleckiej nie rzadziej niż na koniec każdego kwartału. Wybór operacji będzie poprzedzać ogłoszenie naboru wniosków. LGD Ziemi Siedleckiej będzie podawać do publicznej wiadomości co najmniej na swojej stronie internetowej ogłoszenie o naborze wniosków o wsparcie. Ogłoszenie będzie spełniać wymogi określone w ww. ustawie o RLKS. Kluczowym elementem ogłoszenia będzie Regulamin naboru wniosków o wsparcie. Będzie on uzgadniany z ZW i będzie zawierał co najmniej: zakresy wsparcia; limit środków; maksymalny poziom wsparcia, kwotę wsparcia; formę wsparcia; warunki udzielenia wsparcia; kryteria wyboru operacji; opis procedury udzielania wsparcia, w tym wskazanie i opis etapów oceny w LGD Ziemi Siedleckiej oraz w ZW; termin składania wniosków; sposób i formę składania oraz informację o wymaganych załącznikach; zakres możliwych poprawek i uzupełnień oraz sposób, formę i termin ich złożenia; sposób wymiany korespondencji między wnioskodawcą a LGD Ziemi Siedleckiej i ZW; czynności poprzedzające udzielenie wsparcia oraz termin ich dokonania; informację o miejscu udostępnienia LSR, formularza wniosku i wzoru umowy; a także informację o środkach zaskarżenia przysługujących wnioskodawcy oraz wskazanie podmiotu właściwego do ich rozpatrzenia. LGD Ziemi Siedleckiej będzie mogła zmienić regulamin naboru wniosków o wsparcie. Zmiana dotycząca zwiększenia limitu z ogłoszenia, uzgodniona z ZW, będzie możliwa jeśli nie wpłynie żaden wniosek o wsparcie i będzie wymagać wydłużeniem terminu składania wniosków. Zmiany Regulaminu wynikające

z odrębnych przepisów lub ze zmiany warunków określonych w przepisach regulujących zasady wsparcia - będą dokonywane niezwłocznie ze wskazaniem terminu ich obowiązywania. LGD Ziemi Siedleckiej będzie mogła po akceptacji ZW unieważnić nabór wniosków o wsparcie, jeżeli: w terminie składania wniosków o wsparcie nie złożono wniosku o wsparcie lub wystąpiła istotna zmiana okoliczności powodująca, że wybór operacji nie leży w interesie publicznym, czego nie można było wcześniej przewidzieć, lub postępowanie jest obciążone niemożliwą do usunięcia wadą prawną. W przypadku unieważnienia naboru Wnioskodawcom nie będzie przysługiwać prawo wniesienia protestu.

Wsparcie na Wdrażanie LSR będzie udzielane Wnioskodawcy, na jego wniosek, jeżeli będą spełnione warunki udzielenia tego wsparcia określone w Regulaminie naboru wniosków o wsparcie, tj.:

- 1) na operację wybraną przez LGD Ziemi Siedleckiej, która jest stroną umowy ramowej;
- 2) do wysokości środków przewidzianych w umowie ramowej.

Wyboru operacji będzie dokonywać Rada LGD (organ decyzyjny). Do wyłącznej kompetencji Rady LGD Ziemi Siedleckiej będzie należał: wybór operacji w rozumieniu art. 2 pkt 4 ww. rozporządzenia 2021/1060, zwanych dalej „operacjami”, które mają być realizowane w ramach LSR, oraz ustalenie kwoty wsparcia. Skład osobowy Rady, zasady powoływania członków Rady oraz sposób ich przyporządkowania do poszczególnych grup interesów zostały opisane w Rozdziale I w części 1.4 Informacja o składzie organu decyzyjnego LGD Ziemi Siedleckiej.

Podstawą dokonywanego wyboru i oceny operacji będzie ww. ustawa o RLKS. W zakresie dokonywanego przez LGD Ziemi Siedleckiej wyboru:

- a) zostanie zastosowana procedura zapewniająca bezstronność członków Rady (będzie prowadzony Rejestr interesów Członków Rady),
- b) zostaną zastosowane kryteria wyboru operacji, opracowane z wykorzystaniem szeregu partycypacyjnych metod i udziału wszystkich interesariuszy,
- c) zapewnimy zachowanie składu Rady zgodnego z wymaganiami określonymi w art. 31 ust. 2 lit. b ww. rozporządzenia 2021/1060,
- d) zapewnimy realizację wymogu, zgodnie z którym pojedyncza grupa interesu nie kontroluje decyzji w sprawie wyboru operacji, określonego w art. 33 ust. 3 lit. b ww. rozporządzenia 2021/1060. Ww. wymogi zostaną zawarte w Regulaminie Rady oraz w procedurach wyboru oraz ustalenia kwoty wsparcia. LGD Ziemi Siedleckiej będzie dążyć do opracowania jednolitej dla województwa lub regionu procedury, wykorzystując doświadczenia z obecnego okresu programowania. Umożliwi to zachowanie odpowiedniego standardu oceny, a także przyspieszy proces oceny wniosków. Ma to znaczenie dla budowania wartości dodanej Podejścia Leader poprzez współpracę, wymianę wiedzy i doświadczeń.

Wybór będzie dokonywany przez Radę LGD Ziemi Siedleckiej:

- 1) spośród operacji, które są objęte wnioskami o wsparcie złożonymi w terminie, miejscu oraz formie, o których mowa w ogłoszeniu o naborze wniosków o wsparcie oraz spełniają warunki udzielenia wsparcia na wdrażanie LSR,
- 2) przy zastosowaniu kryteriów wyboru operacji.

W zakresie oceny będzie również dokonanie ustalenia kwoty wsparcia. Jeżeli w trakcie oceny konieczne będzie uzyskanie wyjaśnień lub dokumentów niezbędnych do oceny wniosku, wyboru operacji lub ustalenia kwoty wsparcia LGD Ziemi Siedleckiej będzie miała możliwość wezwania Wnioskodawcę do złożenia tych wyjaśnień lub dokumentów. Wnioskodawca będzie zobowiązany przedstawiać dowody oraz składać wyjaśnienia niezbędne do oceny wniosku, wyboru operacji lub ustalenia kwoty wsparcia zgodnie z prawdą i bez zatajania czegokolwiek. Ciężar udowodnienia faktu będzie spoczywać na podmiocie, który z tego faktu wywodzi skutki prawne. Po dokonaniu oceny LGD Ziemi Siedleckiej przekazuje Wnioskodawcy informację o wyniku oceny spełnienia warunków udzielenia wsparcia lub wyniku wyboru wraz z uzasadnieniem oceny i podaniem liczby punktów otrzymanych przez operację oraz wskazaniem ustalonej przez LGD Ziemi Siedleckiej kwoty wsparcia na wdrażanie LSR. W przypadku pozytywnego wyniku wyboru informuje dodatkowo, czy w dniu przekazania wniosków do ZW operacja mieści się

w limicie środków. Jeśli kwota wsparcia będzie niższej niż wnioskowana LGD Ziemi Siedleckiej zamieszcza dodatkowo uzasadnienie tej wysokości. Na swojej stronie internetowej LGD Ziemi Siedleckiej będzie zamieszczać listę operacji spełniających warunki udzielenia wsparcia na wdrażanie LSR oraz listę operacji wybranych, ze wskazaniem, które z operacji mieszczą się w limicie środków. Dokumentacja konkursowa będzie przekazywana do ZW w terminie 60 dni od dnia następującego po ostatnim dniu terminu składania wniosków o wsparcie. Podobny sposób postępowania będzie dotyczyć procedur wyboru i oceny grantobiorców uwzględniających kryteria wyboru grantobiorców w ramach projektów grantowych, wraz z procedurą ustalania lub zmiany tych kryteriów oraz zasady ustalenia kwoty grantu.

LGD Ziemi Siedleckiej będzie odpowiadać w szczególności za:

- 1) realizację projektu grantowego zgodnie z założonym celem;
- 2) przygotowanie i przekazanie ZW do zatwierdzenia procedur wyboru i oceny grantobiorców uwzględniających kryteria wyboru grantobiorców w ramach projektów grantowych, wraz z procedurą ustalania lub zmiany tych kryteriów;
- 3) wybór grantobiorców na podstawie ww. kryteriów;
- 4) zawieranie z grantobiorcami umów o powierzenie grantu;
- 5) rozliczanie wydatków poniesionych przez grantobiorców;
- 6) monitorowanie realizacji zadań przez grantobiorców;
- 7) kontrolę realizacji zadań przez grantobiorców;
- 8) odzyskiwanie grantów – w przypadku ich wykorzystania niezgodnie z celem projektu grantowego.

Grantobiorca będzie mógł złożyć odwołanie od wyniku oceny do Rady LGD Ziemi Siedleckiej.

Po dokonaniu wyboru i uzyskaniu pozytywnej oceny w ramach złożonego projektu grantowego, będą zawierane umowy o powierzenie grantu spełniającej wymogi wynikające z ustawy o RLKS.

Wnioskodawcy będzie przysługiwać prawo wniesienia protestu od:

- 1) negatywnego wyniku oceny albo
- 2) wyniku oceny spełnienia kryteriów wyboru operacji, na skutek której operacja nie została wybrana, albo
- 3) wyniku wyboru operacji, na skutek którego operacja nie mieści się w limicie środków przeznaczonych na udzielenie wsparcia na wdrażanie LSR w ramach danego naboru wniosków o wsparcie, lub ustalenia przez LGD Ziemi Siedleckiej kwoty wsparcia na wdrażanie LSR niższej niż wnioskowana. Niewystarczający limit w naborze nie może stanowić wyłącznej przesłanki wniesienia protestu. Prawo wniesienia protestu nie będzie przysługiwało LGD Ziemi Siedleckiej. Wymogi formalne wniesienia protestu, okoliczności wezwania do uzupełnień, pozostawienia protestu bez rozpatrzenia, wycofania protestu, tryb doręczeń, możliwość wniesienia skargi do sądu administracyjnego oraz czas rozpatrzenia protestu – będą wynikać z przyjętych procedur. Procedura odwoławcza będzie wstrzymywać zawierania umów z Wnioskodawcami, których operacje zostały wybrane przez LGD Ziemi Siedleckiej. Jedynie w przypadku wniesionego protestu od negatywnego wyniku oceny spełnienia warunków udzielenia wsparcia, procedura odwoławcza wstrzyma zawieranie umów z Wnioskodawcami do czasu uwzględnienia przez LGD Ziemi Siedleckiej stanowiska ZW. Wyczerpanie limitu środków w ramach danego naboru wniosków nie będzie stanowić przeszkody w udzieleniu wsparcia na daną operację, jeżeli w wyniku wniesienia protestu albo uwzględnienia skargi przez sąd administracyjny LGD Ziemi Siedleckiej wybrała tę operację, a ZW ustalił, że są spełnione pozostałe warunki udzielenia tego wsparcia, a kryteria wyboru operacji zostały spełnione w takim stopniu, że wsparcie na wdrażanie LSR na tę operację powinno zostać udzielone oraz jeżeli nie zostanie wyczerpany określony w umowie ramowej limit na **Wdrażanie LSR**. Po dokonaniu przez LGD Ziemi Siedleckiej wyboru operacji ZW dokonuje ostatecznej weryfikacji kwalifikowalności i udziela lub odmawia udzielenia wsparcia. Jeśli wniosek zawiera braki, jest wypełniony nieprawidłowo lub zawiera oczywiste omyłki, ZW wzywa Wnioskodawcę do usunięcia tych braków lub nieprawidłowości lub poprawienia oczywistych omyłek w wyznaczonym terminie, nie krótszym niż 7 dni i nie dłuższym niż 14 dni, pod rygorem pozostawienia wniosku bez rozpatrzenia. Wezwanie może również dotyczyć modyfikacji kwoty wsparcia, jeśli LGD Ziemi Siedleckiej

ustaliła kwotę niższą niż wnioskowana. Wnioskodawca nie będzie mógł dokonywać istotnych modyfikacji mających wpływ na wynik wyboru operacji dokonany przez LGD. Jeżeli po upływie 6 miesięcy od dnia udostępnienia ZW dokumentów potwierdzających dokonanie wyboru przez LGD Ziemi Siedleckiej operacji okaże się, że nie jest możliwe udzielenie wsparcia w ramach limitu środków, ZW informuje Wnioskodawcę o braku dostępnych środków na udzielenie tego wsparcia i pozostawia wniosek bez rozpatrzenia.

### **Kluczowe cele i założenia procedur i lokalnych kryteriów wyboru**

W procedurach wyboru i oceny operacji / grantobiorców zostaną określone zasady gwarantujące prawidłowość i przejrzystość całego procesu. Poza sprawnością procedury istotna będzie również jej transparentność i skuteczność. Procedury będą czytelne dla wszystkich zainteresowanych stron, biorących udział w procesie wyboru operacji, w szczególności dla Wnioskodawców. Każdy nabór będzie poprzedzony szkoleniem i możliwością skorzystania z doradztwa, żeby obowiązujące zasady były bardziej dostępne. Wynik oceny i wyboru operacji / grantobiorcy będzie potwierdzany w formie Uchwały Rady podczas posiedzenia prowadzonego zgodnie z zasadami szczegółowo określonymi w Regulaminie Rady, który dodatkowo określi szczegółowe zasady zwoływania i organizacji posiedzeń Rady związanych z oceną i wyborem operacji. Regulamin Rady jest zatwierdzany przez Zarząd Stowarzyszenia. Przygotowanie i aktualizacja procedur oceny i wyboru operacji / grantobiorców będą dokonywane przy zapewnieniu udziału w procesie opiniowania wszystkim interesariuszom. Dopuszczymy możliwość zgłaszania na każdym etapie, nie tylko opiniowania, inicjatyw lub pomysłów. Procedury będą jawne i powszechnie dostępne dla wszystkich zainteresowanych. Zostaną udostępnione na stronie internetowej oraz w Biurze LGD Ziemi Siedleckiej. Każdorazowo będą udostępniane wraz z dokumentacją konkursową. Ocena będzie dokonywana przez członków Rady w drodze głosowania większością głosów. Przy równej liczbie głosów będzie decydował głos Przewodniczącego Rady. Zapewni to zgodność oceny z przyjętą punktacją, w ramach której nie będzie przewidziana oceny w przedziałach od - do, tylko została jednoznacznie określona liczba punktów za spełnienie danego kryterium, także w pełniejszym zakresie.

### **Dodatkowe warunki kwalifikowalności.**

Będą każdorazowo zamieszczane w Regulaminie naboru wniosków o wsparcie i będą wynikać w szczególności z przyjętych kwot alokacji na dany nabór, liczby planowanych do osiągnięcia wskaźników, dodatkowych kryteriów dostępowych określonych w procedurach lub dodatkowych kryteriów wynikających z diagnozy potrzeb i potencjału obszaru LSR.

### **Lokalne kryteria wyboru operacji.**

Lokalne kryteria będą przejrzyste i wynikające ze specyfiki i diagnozy obszaru LSR, Wytycznych MRiRW, a ich spełnienie bezpośrednio przyczyni się do wyboru operacji, które będą realizowały cele zapisane w LSR. Zapewnimy dobór mierzalnych kryteriów. Dzięki temu można będzie obiektywnie zróżnicować ocenę, bez jakiegokolwiek dyskryminacji. Każdorazowo przy zmianie kryteriów będzie dokonywana weryfikacja w zakresie mierzalności oraz zgodności z diagnozą obszaru. Kryteria będą dotyczyć poszczególnych przedsięwzięć. Kryteria będą zawęzać możliwość uzyskania wsparcia i będą je kierunkować na operacje najlepiej odpowiadające potrzebom obszaru LSR i najlepiej pasujące do zaplanowanych do realizacji przedsięwzięć. Kryteria jakościowe będą zawierać szczegółowy opis podejścia do ich oceny, w tym wskazanie jakie wymagania będą konieczne do spełnienia, żeby uzyskać określoną liczbę punktów. Będą zawierać opisy, niezbędne definicje oraz wskazanie w dokumentacji konkursowej miejsca, które będzie podstawą oceny lub wskazanie wymaganych dodatkowych załączników, które będą dokumentować spełnienie danego kryterium, na każdym określonym poziomie. W przypadku kryteriów mierzalnych zostanie jednoznacznie wskazane jakie wymogi będą konieczne do uzyskania danej liczby punktów. Członkowie Rady dokonujący oceny według lokalnych kryteriów wyboru będą zobowiązani nie tylko podać przyznaną liczbę punktów, ale również w każdym przypadku pisemnie uzasadnić przyczynę takiej oceny. Ostateczny kształt kryteriów zostanie ustalony w wyniku prac zespołu roboczego. Zatwierdzenie i aktualizacja lokalnych kryteriów to zadanie przypisane do kompetencji Zarządu. Zmiana kryteriów odbywa się zgodnie z zasadami zmiany kryteriów, a także z zachowaniem ich mierzalności. Dobór kryteriów został dokonany zgodnie z opisem procesu partycypacji

przedstawionym w Rozdziale 3. LGD tworzy LSR wspólnie z mieszkańcami z obszaru w odpowiedzi na ich potrzeby, żeby wspierać zrównoważony rozwój. Wraz z pojawianiem się nowych czynników zewnętrznych może wystąpić potrzeba ich zmiany lub lepszego dostosowania. Przygotowanie i aktualizacja lokalnych kryteriów wyboru z wykorzystaniem partycypacyjnych metod zapewnia wszystkim interesariuszom realny wpływ na wybór operacji, które będą realizować LSR. Takie podejście zapewnia pełną inkluzywność. Ww. zasady obowiązują również do procedur wyboru i oceny grantobiorców uwzględniających kryteria wyboru grantobiorców w ramach projektów grantowych, wraz z procedurą ustalania lub zmiany tych kryteriów.

**Tabela nr 13. Matryca logiczna powiązania lokalnych kryteriów wyboru i przedsięwzięć**

Zakres przypisany do danego przedsięwzięcia												
Kod przedsięwzięcia	1.1	1.2	1.3	1.4	2.1	2.2	2.3	2.4.	3.1	3.2	3.3	
dedykowane dla mieszkańców obszarów wiejskich, wykluczonych społecznie ze względu na przynależność do grup zdiagnozowanych jako grupy w niekorzystnej sytuacji,	6	8a,8 b	9	4	1a	1b	2a,2b	2a	4	4	4	
realizowane w partnerstwie (z wyłączeniem operacji, które z zasady są realizowane w partnerstwie),				4								
zintegrowane (łącznie różne dziedziny, tematyki, gospodarki, w celu kompleksowego zaspokojenia zdiagnozowanych potrzeb społeczności).		8a,8 b		4					4	4	4	
innowacyjne, gdzie innowacja jest określona na poziomie LSR (z uwzględnieniem stopnia rozwoju danego obszaru),	6	8a,8 b	9	4	1a	1b	2a,2b	2a	4	4	4	
wykorzystujące lokalny potencjał (najlepiej endemiczny) tj. np. zasoby naturalne, w tym przyrodnicze, lokalizację, dziedzictwo lokalne, w tym kulinarne, popyt na szczególnego rodzaju usługi (np. srebrna gospodarka lub usługi opiekuńcze nad dziećmi itp.,		8a,8 b	9	4					4	4	4	
zapewniających utworzył deklarowanych nowych miejsc pracy oraz zatrudnianie na nich pracowników, jeżeli taką deklarację złożył wnioskodawca w celu uzyskania dodatkowych punktów za spełnienie kryteriów wyboru (jeżeli dotyczy).					1a	1b	2a,2b	2a				
Kod przedsięwzięcia	1.1	1.2	1.3	1.4	2.1	2.2	2.3	2.4.	3.1	3.2	3.3	
Premiowanie projektów Innowacyjnych	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Premiowanie projektów partnerskich / operacji w partnerstwie				X								
Premiowanie Wnioskodawców, którzy mają mieszkać / funkcjonują / prowadzą działalność na obszarze LSR dłużej niż 2 lata					X	X	X					

Premiowanie projektów realizowanych w miejscowościach o mniejszej liczbie mieszkańców	X	X		X	X	X	X	X	X	X	
Premiowanie projektów, które nie uzyskały dofinansowanie ze środków PROW 2014-2020 / PROW 2007-2013					X	X					
Premiowanie Wnioskodawców, którzy mają doświadczenie w realizacji projektów finansowanych ze środków publicznych				X							
Premiowanie projektów, którzy będą obejmować swoim zakresem obszar więcej niż 1 gminy (większa integracja, włączenie, szersza efektywność itp.) i		X		X					X	X	X
Premiowanie Wnioskodawców, którzy korzystali ze skutecznych konsultacji z Biurem LGD	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Premiowanie Wnioskodawców, którzy uczestniczyli w szkoleniu zorganizowanym przed prowadzonym naborem	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Premiowanie Wnioskodawców, którzy brał udział wydarzeniach / spotkaniach lub innych formach aktywności oferowanych przez LGD w ramach Planu komunikacji (nie dotyczy wydarzeń otwartych / wizyt na stronie internetowej)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Premiowanie projektów przyczyniających się do utworzenia miejsca pracy. Premiowanie projektów, w których wykazano wyższą niż minimalna wysokość wkładu własnego					X	X	X	X			
Premiowanie projektów, które będą realizowane w krótszym niż maksymalny czasie realizacji operacji wynikających z Wytocznych		X		X	X	X	X	X			
Preferowanie wnioskodawców posiadających doświadczenie lub kwalifikacje w zakresie odpowiednim do zakresu projektu				X							
Premiowanie operacji, które mają na celu kultywowanie lokalnych tradycji / lokalnego dziedzictwa / integracji społeczności lokalnej / włączeniu społecznemu.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Premiowanie operacji, które są dedykowane osobom młodym, seniorom, osobom w niekorzystnej sytuacji.		X							X	X	X
Premiowanie operacji, które będą uwzględniać promocję LGD, zgodnie z wymogami określonymi w Księdze wizualizacji PS dla WPR na lata 202-2027 oraz zostanie przekazana informacja	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

o projekcie sporządzona wg wzoru określonego przez LGD do utworzenia bazy projektów / wnioskodawców X											
Odpowiedzialność społeczna – po zrealizowaniu projektu beneficjent zobowiązuje się do wykonania bezpłatnie usługi związanej z projektem na rzecz lokalnej społeczności	X							X	X	X	
Wykazanie spójności, komplementarności lub synergii z innymi projektami z obszaru LSR			X								

Legenda<sup>8</sup>

LGD Ziemi Siedleckiej oświadcza, że projekty z LSR, będą wybierane zgodnie z zasadami i warunkami obowiązującymi dla EFS+. Ponadto promowane będą projekty wpisujące się w inicjatywę Nowy Europejski Bauhaus. Powinno wskazać się zgodność z kryteriami wyboru projektów ustanowionych dla danego programu regionalnego w odniesieniu do danego typu projektu i właściwego funduszu – tutaj EFS+)

#### Definicja innowacyjności.

Przez lata programowania 2014-2020 zauważono, że beneficjenci są świadomi konieczności wprowadzania innowacji w celu ulepszenia oferty usług. Starają się również starać o środki finansowe poprzez promowanie innowacyjności swoich projektów. Obszar LSR, mimo swojej specyfiki, jest otwarty na nowatorskie rozwiązania. Dlatego istnieje potrzeba wprowadzenia systemu oceny stopniowej innowacyjności. Po licznych analizach i dyskusjach, przyjęto definicję opartą na dokumentacji konkursowej, która najbardziej obiektywnie odzwierciedla specyfikę obszaru objętego LSR oraz umożliwia wybór projektów innowacyjnych, które mają istotny wpływ na dane przedsięwzięcie.

**Innowacyjność** – to zmiana mająca na celu wdrożenie nowego na obszarze objętym LSR lub znacząco udoskonalonego produktu, usługi, procesu, organizacji lub nowego sposobu wykorzystania lub zmobilizowania istniejących lokalnych zasobów przyrodniczych, historycznych, kulturowych czy społecznych. Definicja najlepiej odpowiada specyfice obszaru i rodzajom planowanych do wdrożenia przedsięwzięć.

#### Badanie innowacyjności będzie dotyczyć następujących przedsięwzięć:

- P.1.2 w których pojawiają się **innowacyjne społeczne** w zakresie włączenia społecznego seniorów, ludzi młodych lubi osób w niekorzystnej sytuacji.
- P.2.1 i P.2.2 w których pojawiają się **innowacyjne biznesowe** w zakresie usług komercyjnych.

#### Wdrożenia innowacji w ww. zakresach będzie obejmować:

- zwiększenie funkcjonalności, użyteczności produktów i usług, lub
- unowocześnienie przestarzałych systemów, lub
- udoskonalenie technologii, lub usprawnienie komunikacji międzyludzkiej, lub
- optymalizację czasu pracy, lub
- ochronę środowiska naturalnego.

#### Oczekiwany wpływ innowacji na rozwój obszaru LSR to:

##### 1) innowacyjne biznesowe:

- wpływ na wzrost gospodarczy; zwiększanie wydajności, przy takich samych nakładach; wzrostu wydajności wpływa na wzrost dostępności, co powoduje, że lokalna gospodarka się rozwija.

<sup>8</sup> Zakresy pomocy z PS dla WPR



- osiągnięcie przewagi konkurencyjnej, najlepiej trwałej (strategicznej w obszarze produktu/usługi, sposobu obsługi klienta, konkurencyjnej ceny opartej na przewadze kosztowej, strategii jakości oferowanego produktu/usługi,
- wykorzystanie lokalnych zasobów przyrodniczych, kulturowych czy społecznych.

## 2) innowacje społeczne

- zwiększenie zaangażowania społecznego w działania oraz twórcze podejście do przyjmowania nowych ról lub relacji w społeczeństwie,
- aktywizacja i integracja osób młodych, seniorów oraz osób w niekorzystnej sytuacji,
- włączenie społeczne, cyfrowe i inne seniorów oraz osób z niekorzystnej sytuacji,
- wykorzystanie lokalnych zasobów przyrodniczych, kulturowych czy społecznych.

**Pozwoli to odróżnić zmiany, które nie będą innowacyjnością od innowacji, które będą powodować oczekiwaną zmianę. Ocena innowacyjności będzie stopniowalna i zapewni możliwość uzyskania punktów:**

- a) Maksymalna liczba punktów będzie dotyczyć **projektów kreatywnych** (powstających w wyniku autorskiego pomysłu, dotyczy nowych na obszarze LSR produktów, usług, procesów lub organizacji).
- b) Znacznie niższa liczba punktów będzie dotyczyć **projektów imitujących** (wzorowanych na wcześniej powstałych produktach, usługach, procesach lub organizacji, obejmują nowy sposób wykorzystania lub zmobilizowania istniejących lokalnych zasobów przyrodniczych, historycznych, kulturowych czy społecznych).
- c) Braku możliwości przyznania punktów dla innowacji pozornych, które obejmują drobne zmiany oferujące rzekome nowości.

**Opis metod wdrożenia zdefiniowanych innowacji i ich oczekiwanego wpływu na rozwój obszaru LSR:**

- P.3.1, P.3.2 i P.3.3 – projekty grantowe i operacje własne,
- P.1.1, P.1.2, P.1.4, P.2.1 i P.2.2 w których pojawiają się konkursy (operacje klasyczne),

### **Animowanie do wdrażania innowacji:**

Wdrożenie innowacji w powyższych obszarach będzie możliwe dzięki zastosowaniu szeregu działań aktywizujących, do realizacji których zaproszeni zostaną doświadczeni partnerzy. Będziemy wykorzystywać następujące mechanizmy: animowanie poprzez promocję dobrych praktyk (równie w tworzonej bazie projektów na stronie internetowej LGD i w mediach społecznościowych), identyfikacja korzyści płynących z rozwiązań innowacyjnych zwłaszcza w sferze biznesowej i społecznej, animowanie, sieciowanie i wdrożenie skutecznych, mechanizmów wymiany doświadczeń i nawiązywania współpracy, doradztwo biura LGD. Przez innowacyjność rozumie się zmianę mającą na celu wdrożenie nowego na obszarze objętym LSR lub znacząco udoskonalonego produktu, usługi, procesu, organizacji lub nowego sposobu wykorzystania lub zmobilizowania istniejących lokalnych zasobów przyrodniczych, historycznych, kulturowych czy społecznych (kontekst lokalny). Jest to definicja wynikająca z dokumentacji na Wybór LSR, w odniesieniu do której w trakcie konsultacji uznano, iż najbardziej obiektywnie odzwierciedla specyfikę obszaru i zapewnia możliwość wyboru projektów innowacyjnych znacząco oddziałujących na obszar LSR.

Ocena innowacyjności będzie stopniowalna i zapewni możliwość uzyskania punktów:

- 1) maksymalnej liczby punktów przez projekty kreatywne (powstających w wyniku autorskiego pomysłu, dotyczy nowych na obszarze LSR produktów, usług, procesów lub organizacji).

Wdrożenia innowacji będzie obejmować: zwiększenie funkcjonalności, użyteczności produktów i usług, unowocześnienie przestarzałych systemów, udoskonalenie technologii, usprawnienie komunikacji międzyludzkiej, optymalizację czasu pracy, ochronę środowiska naturalnego.

- 2) Znacznie niższej liczby punktów w przypadku projektów imitujących (wzorowanych na wcześniej powstałych produktach, usługach, procesach lub organizacji, obejmują nowy sposób wykorzystania lub zmobilizowania istniejących lokalnych zasobów przyrodniczych, historycznych, kulturowych czy społecznych)
- 3) Braku możliwości przyznania punktów dla innowacji pozornych, które obejmują drobne zmiany oferujące rzekome nowości.

Zostanie wdrożona zasada, iż nie każda zmiana będzie innowacją, natomiast każda innowacja będzie powodować zmianę.

#### **Procedura zmiany lokalnych kryteriów wyboru.**

- 1) Z inicjatywą zmian w lokalnych kryteriach wyboru może wystąpić członek LGD Ziemi Siedleckiej, członek Rady LGD, członek Zarządu, członek Komisji lub mieszkaniec obszaru LSR.
- 2) Wniosek / propozycja zmiany lokalnych kryteriów wyboru zawiera nazwę wprowadzanego / aktualizowanego / likwidowanego kryterium oraz uzasadnienie zmiany. Wniosek o wprowadzenie / zmianę nowego kryterium powinien również uwzględniać propozycję minimalnej i maksymalnej liczby punktów przyznawanych za to kryterium lub wagę tego kryterium w odniesieniu do pozostałych,
- 3) Zmiana kryteriów może również nastąpić na wniosek ZW lub innych organów kontrolnych.
- 4) Zgłaszanie wniosków i uwag od mieszkańców lub uprawnionych podmiotów w zakresie zmian lokalnych kryteriów wyboru będzie odbywać się w trybie ciągłym.
- 5) Modyfikacja kryteriów nie może prowadzić do usunięcia kryteriów obowiązkowych z punktu widzenia realizacji PS dla WPR na lata 2013-2027.
- 6) Weryfikacji zasadności otrzymanych propozycji będzie dokonywał Zarząd w okresie kwartalnym, chyba, że zmiana zostanie zainicjowana wskutek rekomendowania ZW lub ustaleń pokontrolnych. Zarząd będzie się posiłkować pracą zespołów roboczych.
- 7) W przypadku uznania zasadności proponowanych zmian kryteriów Biuro LGD Ziemi Siedleckiej będzie zobowiązane do opracowania nowych kryteriów i kart oceny, które będą konsultowane w trybie konsultacji społecznych, z uwzględnieniem zasad partycypacji jak w przypadku tworzenia kryteriów (jeśli będzie to możliwe i zasadne), jednak minimum przy zastosowaniu informacji zamieszczanych za pośrednictwem strony internetowej, tablicy ogłoszeń oraz w biurze LGD Ziemi Siedleckiej.
- 8) Ocena trafności i adekwatności lokalnych kryteriów będzie przeprowadzana w ramach ewaluacji.
- 9) Wyniki badania mogą stanowić podstawę do wdrożenia procedury zmiany kryteriów.
- 10) Zmiana kryteriów nie jest możliwa w trakcie trwania konkursu.
- 11) Przesłanką do uruchomienia procedury zmiany kryteriów może być również zagrożenie realizacji LSR, np.: gdy osiągnięcie zakładanych wskaźników okaże się niemożliwe.

## **Rozdział VIII Plan działania**

Plan działania LGD Ziemi Siedleckiej określa realizację celów i przedsięwzięć poprzez zakładane do realizacji wartości w danych latach. LGD Ziemi Siedleckiej zmierza zaplanowane działania realizować w 3 etapach. Pierwszy etap obejmuje okres do 31 grudnia 2025 roku, drugi okres do 31 grudnia 2026 roku, natomiast ostatni do 31 grudnia 2027 roku. LGD Ziemi Siedleckiej przyjęła zasadę aby większość operacji było realizowanych w dwóch pierwszych etapach. Ograniczy to ryzyko związane z zaplanowanymi wskaźnikami oraz umożliwi osiągnięcie zakontraktowanych środków w wysokości 40 % do 30 czerwca 2026 roku oraz 80 % do 31 grudnia 2027 roku, co jednoznacznie jest z osiągnięciem kamieni milowych. Szczegółowy plan osiągania zaplanowanych do realizacji wskaźników produktu i rezultatu w danych latach realizacji LSR przedstawia załącznik nr 2 do LSR na lata 2023-2027.

## **Rozdział IX Plan finansowy LSR**

Podstawowym źródłem finansowania Budżetu LSR będzie Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich. W nowym okresie programowania będzie on realizował cele PS dla WPR na lata 2023-2027. Zgodnie z założeniami przyjętymi przez województwo mazowieckie LSR będzie jednofunduszowa. Przy konstruowaniu budżetu uwzględniono założenia dotyczące wysokości wsparcia i zakładanego poziomu dofinansowania opisane w poprzednich rozdziałach, rozkład finansowania przedsięwzięć w poszczególnych latach w odniesieniu do określonych w umowie ramowej kamieni milowych. Wielkość środków na realizację LSR wyznaczono zgodnie

z zasadami, tj. w powiązaniu z liczbą ludności wg stanu na 31.12.2020 r. Środki wydatkowane na realizację strategii pochodzić będą głównie z 3 źródeł, w tym: środki EFRROW, środki budżetu państwa, wkład własny jednostek sektora finansów publicznych będący wkładem krajowych środków publicznych. Planowana wysokość środków na komponent Wdrażanie LSR i Zarządzanie LSR jest zgodna z limitami określonymi w ramach Konkursu na wybór LSR. Wysokość dostępnego budżetu została odzwierciedlona w załączniku: **Formularz 3: Budżet LSR**. Liczba ludności na obszarze objętym LSR wynosi **73 194** osób (wg stanu na 31.12.2020 r.), co pozwala aplikować w ramach PS dla WPR na lata 2023-2027 o środki w wysokości 2 250 000 euro na Wdrażanie LSR oraz 512 500 euro na Zarządzanie LSR. Kwota dostępnych środków obejmuje wkład EFRROW, jak i wymagany krajowy wkład środków publicznych. Szczegółowe opisy znajdują się w załączniku **Formularz 4: Plan wykorzystania budżetu LSR**. Planowane przedsięwzięcia są opisane w **Formularzu 2: Plan działania**, a w **Formularzu 4: Plan wykorzystania budżetu LSR** – przedstawiono harmonogram realizacji wszystkich zaplanowanych przedsięwzięć w poszczególnych latach. Wsparcie w ramach przedsięwzięć będzie skierowane do jednostek sektora finansów publicznych, mieszkańców, przedstawicieli trzeciego sektora, seniorów, osób młodych, osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem. Przyjęte założenia mają się przyczynić do realizacji długookresowych celów LSR. Wpłyne to na poprawę jakości życia mieszkańców na obszarze LSR, aktywizację społeczną, rozwój lokalnej przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów oraz promocję ekologicznego i integrowanego środowiska wśród społeczności lokalnych. Założeniem planowanych celów i przedsięwzięć, które będą finansowane w ramach EFRROW jest sukcesywne budowanie lokalnej tożsamości bazującej na aktywizacji społecznej, przy wykorzystaniu lokalnych zasobów w sposób zapewniający najlepsze zaspokojenie potrzeb społeczności wiejskich, w tym poprzez wykorzystanie wiedzy, innowacji i rozwiązań cyfrowych. **Na cel 1. Poprawa jakości życia mieszkańców na obszarze LSR, w tym aktywizacja społeczna**, planuje się przeznaczyć 1 000 000 euro. Zostanie on zrealizowany poprzez przedsięwzięcia:

1. Przedsięwzięcie 1.1 Rozwój ogólnodostępnej infrastruktury publicznej, alokacja 633 333,34 euro;
2. Przedsięwzięcie 1.2 Aktywizacja i integracja społeczności lokalnych, w szczególności seniorów, ludzi młodych i osób w niekorzystnej sytuacji, alokacja 222 222, 22 euro;
3. Przedsięwzięcie 1.3 Zachowanie dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego polskiej wsi, alokacja 111 111, 11 euro;
4. Przedsięwzięcie 4.1 Rozwój inicjatyw partnerskich, alokacja 33 333, 33 euro.

#### **Powiązania celu z budżetem oraz Planem działania:**

Zaplanowana alokacja będzie mieć pozytywny wpływ na wsparcie projektów dotyczących rozwoju ogólnodostępnej infrastruktury publicznej oraz aktywizacji i integracji społecznej. Planowane do podjęcia działania mają poprawić warunki życia mieszkańców oraz przyczynić się do podniesienia świadomości i kompetencji uczestników operacji. Działania przewidziane w ramach celu nr 1. mają się przyczynić także do integracji społecznej i budować świadomość i postawy obywatelskie, innowacyjne, przedsiębiorcze, ekologiczne mieszkańców LGD. Zaproponowany podział środków w swoich założeniach kładzie równomierny nacisk na rozwój infrastruktury oraz operacji o charakterze społecznym. Zaplanowana alokacja pozwoli na nowe małe inwestycje na obszarze LGD oraz na organizację projektów edukacyjnych, społecznych dla mieszkańców.

**Na cel 2. Rozwój lokalnej przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów na obszarze LSR**, zostanie przeznaczona kwota 977 777,78 euro. Zostanie on zrealizowany poprzez przedsięwzięcia:

- Przedsięwzięcie 2.1 Tworzenie nowych podmiotów gospodarczych na obszarze LSR, alokacja 444 444,44 euro;
- Przedsięwzięcie 2.2 Rozwój istniejących podmiotów gospodarczych na obszarze LSR, alokacja 333 333,33 euro;
- Przedsięwzięcie 2.3 Podejmowanie pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych, alokacja 133 333,34 euro;
- Przedsięwzięcie 2.4 Rozwój pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych, alokacja 66 666,67 euro.

#### **Powiązania celu z budżetem oraz Planem działania:**

W celu zmiany postrzegania przez mieszkańców obszaru LSR, jako atrakcyjnego miejsca pracy czy prowadzenia działalności, konieczne jest ukierunkowanie działań na wzmocnienie takiego przekazu w komunikacji wewnętrznej

i zewnętrznej. Pozwoli to również zwiększyć dostępność do oferty usług, co bezpośrednio wpłynie na jakość życia i zmniejszenie wykluczenia. Zakłada się, że udzielone wsparcie pozwoli na rozwój przedsiębiorczości w zakresie usług komercyjnych dla ludności, z jednej strony poprzez wspieranie już funkcjonujących podmiotów, z drugiej strony – poprzez aktywizację i wsparcie osób fizycznych w podejmowaniu działalności gospodarczej, w tym małych gospodarstw w zakresie utworzenia gospodarstw agroturystycznych i zagród edukacyjnych. Dzięki wsparciu finansowemu poszerzy się katalog firm na obszarze LSR, powstaną nowe miejsca pracy. Natomiast już działające podmioty poprzez uzyskane dotacje będą mogły podnieść swoją konkurencyjność i innowacyjność, przyczyniając się jednocześnie do rozwoju swoich gmin. Wsparcie to jest istotne, ponieważ stwarza warunki do wykorzystania potencjału obszaru i do dywersyfikacji źródeł utrzymania dla gospodarstw domowych uzależnionych od dochodów z gospodarstw rolnych. Intensyfikacja naborów w ciągu trzech pierwszych lat wdrażania LSR pozwoli na znacznie szybsze osiągnięcie zamierzonych rezultatów. Realizacja poszczególnych naborów w sposób zamierzony została zaplanowana na początek wdrażania LSR. Przewidziane są inwestycje podnoszące jakość istniejącej infrastruktury lub podejmowanie i rozwijanie działalności gospodarczej. Przedsięwzięcia w tym zakresie stanowić będą bezpośrednie przełożenie na jakość życia mieszkańców obszaru LGD. Zaplanowana alokacja pozwoli na poprawę gospodarczą obszaru LGD, powstanie nowych firm, nowych miejsc pracy, wsparcie małych gospodarstw rolnych w zakresie dywersyfikacji swojej działalności poprzez uruchomienie np. gospodarstw agroturystycznych oraz zagród edukacyjnych. **Na cel 3. Promowanie zrównoważonego rozwoju poprzez integrację społeczności lokalnych wokół ekologicznych inicjatyw i zielonych innowacji**, zostanie przeznaczona kwota 272 222,22 euro. Zostanie on zrealizowany poprzez przedsięwzięcie:

1. Przedsięwzięcie 3.1 Wspieranie aktywizacji społecznej inspirowaną naturą, alokacja 161 111,11 euro ;
2. Przedsięwzięcie 3.2 Zielona innowacja, alokacja 66 666,67 euro;
3. Przedsięwzięcie 3.3 Promocja obszaru LSR, alokacja 44 444,44 euro.

#### **Powiązania celu z budżetem oraz Planem działania:**

Planowane przedsięwzięcia w ramach celu 3 są odpowiedzią na potrzeby związane z koniecznością informowania i poszerzania wiedzy z zakresu ekologii, zrównoważonego rozwoju. Ważna jest zmiana nastawienia społeczności lokalnej w zakresie znaczenia i roli środowiska. Zaplanowana alokacja pozwoli na realizację operacji dotyczących akcji proekologicznych, promocji zielonych innowacji oraz kreowania pozytywnego wizerunku obszaru LGD.

#### **Inne potencjalne źródła finansowania**

Na podstawie przeprowadzonej analizy potrzeb na obszarze działania LGD Ziemi Siedleckiej oraz dostępnych informacji dotyczących możliwości finansowania projektów w ramach FEM 2021-2027, LGD wyraża zainteresowanie realizacją działań w formule pośredniej w ramach określonych celów szczegółowych w ramach EFS w okresie realizacji LSR:

- 1) Działanie FEMA.07.05 Edukacja osób dorosłych poza PSF np. poprzez Wsparcie dla osób o niskich umiejętnościach lub kompetencjach (w tym cyfrowych) realizowane poza systemem BUR i PSF, umożliwiające wdrażanie Upskilling pathways lub wsparcie lokalnych inicjatyw na rzecz kształcenia osób dorosłych (na przykładzie LOWE) np. poprzez tworzenie lokalnych punktów wsparcia kształcenia osób dorosłych, w tym służących aktywizacji osób starszych, osób o niskich kwalifikacjach, osób z niepełnosprawnościami.
- 2) Działanie FEMA.08.01 Aktywizacja społeczna i zawodowa- Aktywizacja społeczna i zawodowa osób biernych zawodowo oraz zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym przy zastosowaniu usług aktywnej integracji
- 3) Działanie FEMA.08.03 Potencjał partnerów społecznych i organizacji pozarządowych m.in. działania edukacyjne, aktywizujące, promocyjne, strażnicze i interwencyjne.
- 4) Działanie FEMA.08.05 Usługi społeczne i zdrowotne poprzez np. Zwiększenie samodzielności seniorów i przeciwdziałanie zagrożeniu marginalizacją społeczną, partycypację seniorów w życiu społecznym
- 5) Działanie FEMA.08.06 Usługi społeczne na rzecz rodzin poprzez działania mające na celu pogłębienie umiejętności wychowawczych rodziców, umiejętności społecznych u dzieci i wzmacniające więzi w rodzinie (m.in. warsztaty, szkolenia, kursy, wydarzenia kulturalne, rekreacyjne, itp.).

6) Działanie FEMA.05.07 Kultura i turystyka poprzez działania mające na celu rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej (m.in. tworzenie nowych innowacyjnych form działalności kulturalnych) oraz powstanie nowych turystycznych szlaków tematycznych i produktów turystycznych.

LGD Ziemi Siedleckiej regularnie będzie analizować możliwości realizacji projektów zgodnych z wcześniej wymienionymi celami, które odpowiadają również potrzebom mieszkańców obszaru objętego przez LGD.

Podmioty z obszaru działania LGD Ziemi Siedleckiej, będą miały możliwość preferencyjnego wsparcia swoich projektów z FEM 2021-2027, jeżeli będą one zgodne z LSR.

## Rozdział X Monitoring i ewaluacja

W rozdziale scharakteryzowano zasady i procedurę monitoringu oraz ewaluacji, główne elementy podlegające badaniom oraz podmioty (osoby) odpowiedzialne za proces monitoringu i ewaluacji. Do wypracowania rozwiązań wykorzystano współpracę z przedstawicielami lokalnych grup działania z 5 województw: łódzkiego, mazowieckiego, podkarpackiego, warmińsko-mazurskiego i wielkopolskiego. Stanowi to wartość dodaną Podejścia Leader, a w szczególności efekt sieciowania i współpracy. Wypracowane założenia zostały skonsultowane w trakcie tworzenia LSR w szczególności podczas otwartych spotkań informacyjno-konsultacyjnych, w punkcie konsultacyjnym w biurze, a także w trakcie spotkań grupy roboczej oraz na warsztatach dialogu społecznego. Opisana procedura monitorowania i ewaluacji uwzględnia doświadczenia LGD Ziemi Siedleckiej z poprzedniej perspektywy programowej.

### Zasady monitoringu i ewaluacji.

Ewaluacja i monitoring są obowiązkowymi elementami wdrażania LSR. Jako główne źródła informacji pozwalające na poznanie efektów wdrażania są niezwykle istotne, gdyż pozwalają zrozumieć przyczyny przebiegu procesu oraz wprowadzać korekty, jeśli to konieczne. Są również elementem edukacji. Dlatego tak istotne było odpowiednie zaplanowanie działań w tym zakresie. Monitoring opiera się na zasadach: wiarygodności, aktualności, obiektywności, koncentracji, realizmu, koordynacji informacji i elastyczności. Ewaluacja uwzględnia następujące kryteria: trafność / adekwatność / odpowiedniość; efektywność / wydajność; skuteczność; użyteczność; trwałość.

**Monitoring** jest narzędziem do systematycznego pozyskiwania, analizowania oraz wykorzystywania informacji dla celów kontroli zarządzania i podejmowania decyzji. Zapewnia identyfikację bezpośrednich efektów wdrażania LSR obejmujących dane ilościowe i jakościowe na temat funkcjonowania LGD oraz stanu realizacji LSR w aspekcie finansowym i rzeczowym. Pozwala również ocenić postęp w zakresie osiągnięcia wskaźników produktu i rezultatu przypisanych do celów i przedsięwzięć. Głównym celem monitoringu jest uzyskanie informacji zwrotnych na temat skuteczności i wydajności wdrażania LSR. Zebrane dane i informacje będą odnoszone do założeń bazowych (wartości założonych w momencie rozpoczęcia wdrażania LSR), wskaźników pośrednich (przedstawiających pożądane wartości na konkretnym etapie wdrażania LSR – tzw. kamieni milowych) oraz wskaźników docelowych (ostatecznych rezultatów jakie ma przynieść wdrażanie LSR). Realizacja badań monitoringowych pozwala na odniesienie wyników do oczekiwań oraz ocenę adekwatności wykorzystanych zasobów do uzyskanych efektów. Monitoring będzie miał na celu: usprawnianie procesów zarządczych, bieżące kontrolowanie stanu wdrażania LSR, przewidywanie lub identyfikację pojawiających się problemów, optymalizowanie wykorzystanych zasobów, weryfikowanie zgodności przebiegu wdrażania z planowanymi zamierzeniami.

**Ewaluacja** jest procesem prowadzonym w celu ustalenia efektywności pomocy pochodzącej ze środków Unii Europejskiej (efektywności wdrażania LSR) oraz oszacowania poziomu jej oddziaływania w odniesieniu do założeń LSR, zakresów tematycznych czy też analizy wpływu na poszczególne problemy oraz potrzeby zidentyfikowane w diagnozie obszaru. Zapewnia ustalenie związków przyczynowo skutkowych między podejmowanymi działaniami, a uzyskanymi rezultatami, zwłaszcza w ujęciu średnio i długookresowym. Będzie obejmować badanie wartości oraz cech LSR z punktu widzenia przyjętych kryteriów, w celu oceny jej efektów oraz wykorzystania nabytej wiedzy w kolejnym okresie. Jednym z głównych celów ewaluacji będzie ocena rzeczywistych i spodziewanych efektów.

Ewaluacja będzie próbą znalezienia odpowiedzi na pytanie, czy nasze działania przyniosły pożądane efekty w odniesieniu do wykorzystanych zasobów.

W procesie wdrażania LSR zostaną wykorzystane dwa rodzaje ewaluacji:

- autoewaluacja (self-evaluation), tj. ocena stopnia realizacji LSR i osiągniętych lub osiągniętych efektów, dokonywaną własnymi siłami, na podstawie zbioru informacji pochodzących z monitoringu i sprawozdawczości, wspartych dodatkowymi narzędziami oceny, z możliwością udziału w ocenie ekspertów zewnętrznych,
- ewaluacja zewnętrzna, tj. ocena zleconą zewnętrznemu wykonawcy z doświadczeniem w zakresie badań LSR.

Ewaluacja LSR (on-going oraz ex-post) to narzędzie specyficzne i wymagające wiedzy z zakresu funkcjonowania Podejścia Leader oraz zmian zachodzących w otoczeniu z uwzględnieniem szczególnych zasad związanych z RLKS. Trójsektorowość oraz oddolny charakter wdrażania mają bowiem kluczowe znaczenie dla osiągnięcia założeń, stąd potrzeba uwzględnienia w badaniu nie tylko danych ilościowych, ale także poziomu zaangażowania lokalnej społeczności czy efektów współpracy pomiędzy różnymi podmiotami. Ocena musi również uwzględniać analizę procesu wdrażania – w aspekcie rzeczowym i finansowym oraz w odniesieniu do jakości procesu.

**W okresie programowania 2023-2027 będą realizowane ewaluacje własne on-going (corocznie) oraz zostanie zlecone na zewnątrz jedno badanie ex-post (po zakończeniu realizacji LSR).**

Ewaluacja on-going będzie realizowana w formie warsztatów refleksyjnych. Przy czym zostanie rozszerzona formuła badania o rekomendacje z określeniem terminu i osób odpowiedzialnych za ich realizację.

Ewaluacja zewnętrzna ex-post zostanie przeprowadzona do końca 2028 roku (maksymalnie do połowy 2029 roku). Ewaluacja zewnętrzna może zostać zlecona wspólnie, tj. badanie obejmuje kilka lub wszystkie LGD z terenu województwa. Badanie ewaluacyjne ex-post będzie obejmowało w szczególności ocenę, na ile udało się osiągnąć założone cele, ocenę skuteczności i efektywności interwencji oraz jej trafności i użyteczności oraz badanie długotrwałych efektów (oddziaływanie) LSR oraz ich trwałość. Będzie ona dotyczyć następujących obszarów badawczych: ocena wpływu na cel/cele LSR; kapitał społeczny, przedsiębiorczość, współpracę, osoby młode, seniorów oraz w niekorzystnej sytuacji, innowacyjność, funkcjonowania LGD, proces wdrażania oraz wartość dodaną podejścia LEADER i innych (jeśli zajdzie taka potrzeba). Badanie będzie miało charakter całościowy w kontekście postawionych pytań ewaluacyjnych. Do analizy zostaną wykorzystane dostępne metody i techniki badawcze, adekwatne do zakresu badania, obszaru i uczestników. Dzięki temu możliwe będzie zgromadzenie kompletnego i wiarygodnego materiału oraz wypracowanie rekomendacji na poziomie eksperckim. Wykorzystana zostanie przede wszystkim koncepcja triangulacji metodologicznej, zapewniająca zróżnicowanie źródeł danych, metod i perspektyw badawczych. Kluczowy będzie również partycypacyjny charakter badania na każdym jego etapie, z wykorzystaniem metod partycypacji stosowanych przy przygotowaniu i aktualizacji LSR. Rzetelna ocena efektywności wdrażania LSR będzie również oparta o ocenę stanu realizacji zobowiązań oraz wyników badań monitoringowych oraz przy uwzględnieniu wyników ewaluacji wewnętrznych on-going.

**Proces monitoringu i ewaluacji został dostosowany do specyfiki obszaru i przygotowanej LSR.** Wykorzystano doświadczenia perspektywy programowania UE z okresu 2014-2020. Zapewniło to odpowiedni dobór elementów podlegających bieżącemu monitoringowi oraz okresowej ewaluacji. Nabyte doświadczenia okazały się również istotne przy określaniu czasu, w jaki została zaplanowana ewaluacja ex-post oraz ewaluacje wewnętrzne poparte badaniami monitoringowymi. Wnioski i rekomendacje z prowadzonych badań powinny być podstawą do podejmowania działań zaradczych, jeśli pojawiłoby się zagrożenie nieosiągnięcia kamieni milowych określonych w umowie ramowej, czy poziomów realizacji wskaźników produktu i rezultatu. Istotna będzie również ocena poziomu zainteresowania potencjalnych beneficjentów wsparciem przewidzianym w LSR. Będzie to przesłanką do podejmowania decyzji o jej aktualizacji.

**Sposób wykorzystania wyników z monitoringu i ewaluacji**

Informacje uzyskane w wyniku badań oraz podejmowane działania zaradcze (jeśli wystąpi taka potrzeba) zapewnią terminowe i skuteczne wdrażanie LSR, odpowiednią jakość stosowanych procedur, wyższą efektywność lokalnych kryteriów wyboru czy jakość świadczonych przez LGD Ziemi Siedleckiej usług. Dzięki temu zwiększy się szansa

na osiągnięcie założeń LSR. Wyniki badań mogą być również przesłanką do zmiany zasad funkcjonowania LGD Ziemi Siedleckiej, czy zmian w LSR, w szczególności w zakresie aktualizacji problemów lub potrzeb oraz dostosowania budżetu, wskaźników lub innych założeń do zmieniających się warunków otoczenia LSR. Okres przygotowań LSR przypadł na trudny okres po pandemii COVID-19 oraz spowolnienia gospodarki z powodu inflacji, wysokich stóp procentowych, ograniczania inwestycji oraz gospodarczych skutków napaści Rosji na Ukrainę. Eksperci zakładają spadek PKB poniżej poziomu sprzed pandemii. Inflacja również powinna spowolnić, jednak utrzyma się na poziomach wyższych niż przed pandemią. Stąd konieczność cyklicznej analizy otoczenia LSR. Mamy w tym zakresie doświadczenia z poprzedniego okresu programowania. Z tego punktu widzenia systematyczne monitorowanie stanowi ważną część codziennego zarządzania organizacją i wdrażania LSR. Dostarczane informacje pozwolą uzyskać wiedzę o występowaniu problemów i rozbieżnościach w realizacji planów czy osiągnięciu celów. W przypadku wykrycia istotnych problemów na etapie wdrażania lub zarządzania LSR, LGD Ziemi Siedleckiej przygotuje i wdroży program naprawczy. Program ten zostanie stworzony przy udziale pracowników Biura, członków organów LGD oraz pozostałych członków LGD. Będzie podlegać akceptacji w samorządzie województwa (poprzez np. akceptację zmienionej LSR). Proces monitoringu został połączony z Planem komunikacji w celu zaangażowania odpowiednich grup społecznych (adresatów LSR, ludzi młodych, seniorów czy osób w niekorzystnej sytuacji).

### **Procedura ewaluacji i monitoringu**

Procedura określa przebieg procesu monitorowania i ewaluacji.

Zakres procedury: Proces obejmuje czynności w zakresie monitoringu i ewaluacji od momentu powołania Koordynatora do momentu publikacji Raport z ewaluacji ex-post.

Założenie ogólne: Monitoring będzie procesem ciągłym, przy czym wyniki będą gromadzone półrocznie lub kwartalnie. Ewaluacja będzie prowadzona okresowo. W ramach ewaluacji on-going raporty będą sporządzane w kwartale następującym po roku, którego badanie on-going dotyczy. W przypadku ewaluacji ex-post raport powstanie po realizacji LSR lub na końcowym etapie wdrażania.

Osoby odpowiedzialne: Nadzór nad procesem monitoringu i ewaluacji będzie sprawować Zarząd. Proces monitoringu i ewaluacji on-going będzie prowadzony przez wybranego koordynatora, we współpracy z pracownikami Biura LGD lub przez eksperta zewnętrznego. Proces ewaluacji ex-post będzie prowadzony przez doświadczoną firmę zewnętrzną.

Przebieg procedury:

- 1) Zarząd powołuje Koordynatora ds. Monitoringu i Ewaluacji.
- 2) Wsparciem działań koordynatora są pracownicy Biura LGD lub eksperci zewnętrzni.
- 3) Koordynator określa czynności niezbędne do pozyskania danych i informacji, dokonuje wyboru narzędzi adekwatnych do zakresu badania.
- 4) W procesie monitoringu i ewaluacji wykorzystywane będą różnorodne narzędzia oraz partycypacyjne metody zapewniające zaangażowanie lokalnej społeczności, stosowane wcześniej przy przygotowaniu i aktualizacji LSR, żeby możliwa była kompleksowa analiza danych, zebranie reprezentatywnych opinii i wykorzystanie wniosków.
- 5) Koordynator może zwrócić się do Zarządu w sprawie powołania Zespołu ds. Monitoringu i Ewaluacji.
- 6) Koordynator / Zespół ds. Monitoringu i Ewaluacji mogą zwrócić się do Zarządu o zlecenie ocen / ekspertyz zewnętrznych.
- 7) Dane są gromadzone systematycznie, z zachowaniem śladu rewizyjnego. Wykorzystywane są do tego arkusze kalkulacyjne lub systemy informatyczne wspierające obsługę wniosków.
- 8) Przeprowadzone badania ewaluacyjne obejmują co najmniej ocenę na ile udało się osiągnąć założone cele, ocenę skuteczności i efektywności interwencji oraz jej trafności i użyteczności oraz badanie długotrwałych efektów (oddziaływanie) LSR oraz ich trwałość.

- 9) Zakres monitoringu i ewaluacji oraz elementy podlegające ocenie zostały określone w Tabeli Elementy podlegające monitorowaniu i ewaluacji (on going / ex-post) ze wskazaniem sposobu ich pozyskania oraz zakresu analizy i oceny danych.
- 10) Z badań monitoringowych / ewaluacyjnych powstają sprawozdania / raporty. Struktura sprawozdania / raportu stanowi odzwierciedlenie zakresu badania. Dokumenty są przyjmowane przez Zarząd.
- 11) Sporządzone informacje / raporty będą przedstawiane na Walnym Zebraniu Członków i podawane do publicznej wiadomości m.in. poprzez umieszczenie na stronie internetowej i udostępnione do wglądu w Biurze LGD Ziemi Siedleckiej (upowszechnienie wyników). Będzie to forma zachęty do dyskusji o działalności LGD Ziemi Siedleckiej i Zarządu.
- 12) W przypadku wydania rekomendacji Zarząd wskazuje osobę/osoby odpowiedzialne za ich realizację i określa terminy ich wdrożenia.
- 13) Monitorowaniem terminowości realizacji rekomendacji zajmuje się Koordynator / Zespół ds. monitoringu i ewaluacji. Jeśli wdrożenie rekomendacji nie jest możliwe w wyznaczonym terminie – wnioskuje się o zmianę terminu lub podjęcie dodatkowych działań warunkujących wykonanie rekomendacji.
- 14) Za realizację rekomendacji lub uzasadnienie przyczyn odstąpienia od ich realizacji odpowiada Zarząd.
- 15) Zakończeniem procesu monitorowania i ewaluacji jest przedstawienie przez Zarząd na WZC raportu z ewaluacji ex-post wraz z informacją o poziomie wdrożenia rekomendacji.

**Wykonawca badań monitoringowych oraz ewaluacji on-going (własna):** Koordynator / Zespół ds. monitoringu i ewaluacji, możliwość wsparcia przez ekspertów zewnętrznych, możliwość zlecenia wykonania ocen / ekspertyz zewnętrznych.

**Wykonawca badania ex-post:** Firma zewnętrzna posiadająca doświadczenie w realizacji ewaluacji LSR.

#### **Czas realizacji badania:**

W początkowym okresie wdrażania (2024-2025) dane monitoringowe będą zbierane w okresach półrocznych. Po ogłoszeniu naborów wniosków będzie potrzebny czas do ich oceny i zawarcia umów, dlatego analiza danych rzeczowych i finansowych w okresach półrocznych będzie wystarczająca. Od I kwartału 2026 roku monitorowanie będzie prowadzone co kwartał, w związku z koniecznością osiągnięcia:

- 40% poziomu zakontraktowania budżetu do 30 czerwca 2026 roku (I kamień milowy),
- 80% poziomu zakontraktowania budżetu do 31 grudnia 2027 roku (II kamień milowy).

Zapewni to bieżące informacje o postępie wdrażania LSR i umożliwi podejmowanie działań zaradczych, gdyby tempo wdrażania nie było wystarczające dla osiągnięcia założeń wynikających z umowy ramowej.

W celu wzmocnienia efektów bieżącego monitoringu zostanie dodany proces ewaluacji on-going (ewaluacji własnej) realizowanej corocznie w terminie do końca I kwartału roku następującego po okresie badawczym.

Proces wdrażania LSR rozpocznie się ogłoszeniem naborów wniosków w połowie 2024 roku. Pierwsze efekty będą możliwe do weryfikacji najwcześniej w 2025 roku. W początkowym okresie może nastąpić kumulacja naborów ogłaszanych przez wszystkie LGD w województwie, dlatego potrzebny będzie dłuższy czas na ocenę złożonych wniosków. Nie będzie zatem możliwe dokonanie ewaluacji zewnętrznej średniokresowej, gdyż nie będzie ku temu wystarczających danych. Potrzeba wykorzystania obiektywnej oceny procesu wdrażania zostanie zapewniona przez udział w warsztatach refleksyjnych ekspertów zewnętrznych.

#### **Źródło danych.**

Dane źródłowe będą pozyskiwane z dokumentacji własnej gromadzonej przez LGD Ziemi Siedleckiej, z samorządu województwa lub systemu informatycznego – jeśli będzie dostępny, z GUS oraz badań ankietowych. Istotnym źródłem będą bezpośrednie wywiady z beneficjentami, analiza pomysłów/inicjatyw zgłaszanych przez mieszkańców dotyczących funkcjonowania LGD i wdrażania LSR w ramach stworzonego systemu zachęt lub wizje lokalne w miejscach realizacji projektów / grantów. Informacje będą pochodzić od różnych interesariuszy z obszaru LSR, żeby zastosować jak najszerszy poziom włączenia i uzyskać reprezentatywne wyniki. Dane statystyczne dostarczą obiektywnych informacji na temat zmian w obszarze badania i jego otoczeniu. Będą obejmować zjawiska



demograficzne, rynek pracy, lokalną gospodarkę oraz sytuację społeczną. Zakres analizy będzie również obejmować dane ilościowe o prowadzonych naborach, postępie rzeczowym, efektach realizacji Planu komunikacji, Planu szkoleń oraz dane finansowe. Dane będą dotyczyć tych elementów, które stanowią kluczowe zobowiązania wynikające z zawartych umów. Kluczowym źródłem danych będą również badanie jakościowe, obejmujące w szczególności wywiady z członkami LGD Ziemi Siedleckiej, pracownikami Biura LGD oraz przedstawicielami organów stowarzyszenia (Zarządu, Rady decyzyjnej, Komisji rewizyjnej) oraz przede wszystkim odbiorcami pomocy. W badaniu będą uwzględnione opinie tych podmiotów, które nie uzyskały wsparcia. Wywiady będą prowadzone przy wykorzystaniu instrumentów adekwatnych do grupy interesariuszy, żeby włączyć do badania wszystkich zainteresowanych. Na potrzeby wywiadów stworzymy scenariusze dostosowywane do różnych odbiorców. Zebrane dane będą wykorzystane nie tylko do oceny wdrażania LSR, ale będą podstawą do formułowania rekomendacji.

**Tabela nr 14. Elementy podlegające monitorowaniu i ewaluacji (on going / ex-post) ze wskazaniem sposobu ich pozyskania oraz zakresu analizy i oceny danych.**

Wyszczególnienie	Podstawowe źródła danych / rodzaj i częstotliwość badania	Analiza i ocena danych
Efektywność pracy Biura LGD Ziemi Siedleckiej i organów LGD, w tym jakością doradztwa, stan realizacji Planu komunikacji / Planu szkoleń oraz działań animacyjno-integracyjnych i wyłączeniowych skierowanych do lokalnej społeczności, dostępność Biura, sprawność podejmowania decyzji przez LGD oraz stosowanie obowiązujących przepisów i wytycznych – zarządzenie LSR	Opinia przełożonego, wywiady z beneficjentami i członkami LGD Ziemi Siedleckiej, badania ankietowe, wyniki kontroli, anonimowe ankiety, wywiady, dokumentacja własna LGD M6, M3, E1, EX	Rzetelne i terminowe wypełnianie obowiązków, ocena jakości prowadzonych działań i ich skuteczności w odniesieniu do założeń LSR, jakość doradztwa, adekwatność działań komunikacyjnych i szkoleniowych, zaangażowanie i chęć rozwiązywania problemów. Kryterium: Efektywność
Postęp rzeczowy LSR w zakresie stopnia osiągnięcia mierzalnych wskaźników wykonalności celów – wdrażanie LSR	Dokumentacja konkursowa, dane pozyskane z samorządu województwa, ankiety monitorujące / sprawozdania beneficjentów M6, M3, E1, EX	Stopień realizacji celów, przedsięwzięć, wskaźników; ocena celowości i trafności założeń realizowanych w ramach LSR; wpływ podejmowanych przez Biuro LGD Ziemi Siedleckiej działań na postęp rzeczowy; określenie stopnia realizacji poszczególnych operacji. Kryterium: Skuteczność i użyteczność, trwałość.
Postęp finansowy w zakresie stanu realizacji budżetu w poszczególnych naborach i możliwości osiągnięcia kamieni milowych, z uwzględnieniem czynników zewnętrznych wpływających na tempo kontraktacji oraz tempo realizacji projektów – wdrażanie i zarządzanie LSR	Dokumentacja konkursowa, dane pozyskane z samorządu województwa, ankiety monitorujące / sprawozdania beneficjentów M6, M3, E1, EX	Stopień wykorzystania budżetu LGD Ziemi Siedleckiej przeznaczonego na wdrażanie LSR w odniesieniu do podjętych środków, wpływ podejmowanych przez Biuro LGD Ziemi Siedleckiej działań na postęp finansowy, ocena trafności założeń finansowych LSR. Kryterium: Skuteczność i użyteczność

<p>Harmonogram ogłaszanych konkursów oraz poziom zainteresowania beneficjentów ogłaszanymi naborami – wdrażanie i zarządzanie LSR</p>	<p>Dokumentacja konkursowa, rejestr wniosków, rejestr doradztwa, listy obecności na spotkaniach szkoleniowych, licznik odwiedzin na stronie internetowej / na profilu w mediach społecznościowych, M6, M3, E1, EX</p>	<p>Zgodność ogłaszanych konkursów z przyjętym harmonogramem, ocena stopnia realizacji zadań w ramach LSR Kryterium: Efektywność</p>
<p>Efektywność promocji i aktywizacji lokalnej społeczności, zainteresowanie stroną internetową LGD Ziemi Siedleckiej oraz profilem w mediach społecznościowych, udziałem w ofercie informacyjno-promocyjnej, czytelność i skuteczność przekazu, przepływ informacji – zarządzanie LSR</p>	<p>Dokumentacja własna LGD, licznik odwiedzin na stronie internetowej / na profilu w mediach społecznościowych, listy obecności, dokumentacja zdjęciowa, ankiety, wywiady M6, M3, E1, EX</p>	<p>Ocena skuteczności przepływu informacji w stosunku do osiągniętych rezultatów, badanie efektów dotarcia do poszczególnych beneficjentów, liczba osób, które uzyskały informację na temat LGD Ziemi Siedleckiej, skuteczność animacji lokalnej społeczności. Kryterium: Skuteczność i efektywność</p>
<p>Jakość procedur oceny i wyboru projektów oraz efektywności lokalnych kryteriów wyboru – wdrażanie LSR</p>	<p>Dokumentacja własna LGD Ziemi Siedleckiej, dokumentacja konkursowa, wyniki kontroli, rejestr wniosków, rejestr umów, analizy wewnętrzne, ankiety ewaluacyjne, ankiety, wywiady M3, E1, EX</p>	<p>Sposoby i efektywność przepływu informacji, sprawność w podejmowaniu decyzji, skuteczność stosowania procedur, analiza zgodności oceny projektów z LSR, wg lokalnych kryteriów wyboru w odniesieniu do przyjętych zasad i Wytocznych, ocen jakości stosowanych kryteriów wyboru operacji i procedur Kryterium: Skuteczność i trafność</p>
<p>Postrzegania LGD Ziemi Siedleckiej w otoczeniu, ocena jakości partnerstwa – zarządzanie LSR</p>	<p>Dokumentacja własna LGD Ziemi Siedleckiej, rejestr umów, ankiety ewaluacyjne, ankiety, wywiady M3, E1, EX</p>	<p>Skuteczność, użyteczność i trwałość wykorzystywanych narzędzi promocji</p>
<p>Identyfikację zmian w otoczeniu LSR i czynników zakłócających, żeby możliwe było podjęcie działań zaradczych – wdrażanie LSR</p>	<p>Analiza danych GUS, dokumentacja własna LGD Ziemi Siedleckiej, ankiety, wywiady E1, EX</p>	<p>Efektywność, trafność i trwałość aktywizacji lokalnej społeczności</p>

Legenda:

M – monitoring; M3 – Monitorowanie kwartalne od I kw. 2026, M6 – Monitorowanie w okresach półrocznych w latach 2024-2025

E1 – ewaluacja on-going realizowana w okresach rocznych (do końca I kw. po zakończeniu roku)

EX – ewaluacja ex-post – 1 badanie do końca 2028 roku (max do czerwca 2029 roku)

## Wykaz wykorzystanej literatury

### **Najważniejsze akty prawne:**

1. Rozporządzenie (WE) 1303/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich oraz Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego oraz ustanawiające przepisy ogólne dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego oraz uchylające rozporządzenie Rady (WE) nr 1083/2006,
2. Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej,
3. Rozporządzenie 2021/2115 – Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/2115 z dnia 2 grudnia 2021 r. ustanawiające przepisy dotyczące wsparcia planów strategicznych sporządzanych przez państwa członkowskie w ramach wspólnej polityki rolnej (planów strategicznych WPR) i finansowanych z Europejskiego Funduszu Rolniczego Gwarancji (EFRG) i z Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW) oraz uchylające rozporządzenia (UE) nr 1305/2013 i (UE) nr 1307/2013,
4. Ustawa z dnia 26 stycznia 2023 r. o finansowaniu wspólnej polityki rolnej na lata 2023-2027,
5. Ustawa z dnia 8 lutego 2023 r. o Planie Strategicznym dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027,
6. Ustawa z dnia 19 lipca 2019 r. o realizowaniu usług społecznych przez centrum usług społecznych
7. Ustawa z dnia 20 lutego 2015 r. o rozwoju lokalnym z udziałem lokalnej społeczności,
8. Ustawa z dnia 20 lutego 2015 r. o wspieraniu rozwoju obszarów wiejskich z udziałem środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.

### **Najważniejsze dokumenty programowe:**

1. Program Regionalny Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027.

### **Najważniejsze dokumenty strategiczne:**

1. Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku, Innowacyjne Mazowsze, Załącznik do Uchwały nr 158/13 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 28 października 2013 r.,
2. Strategia Marki Województwa Mazowieckiego na lata 2022-2025, Załącznik do Uchwały nr 648/316/22 Zarządu Województwa Mazowieckiego z dnia 25 kwietnia 2022 r.,
3. Strategia rozwoju powiatu siedleckiego na lata 2015 – 2020 z perspektywą 2025,
4. Strategia rozwiązywania problemów społecznych w gminie Kotuń na lata 2021-2027 – projekt,
5. Strategia rozwoju gminy Mokobody do 2024,
6. Strategia rozwoju Miasta i Gminy Mordy na lata 2021 – 2028,
7. Strategia rozwoju gminy Siedlce na lata 2016 – 2026,
8. Strategia rozwoju gminy Skórzec do 2024 roku,
9. Strategia rozwoju gminy Suchożebry na lata 2014 – 2020,
10. Strategia rozwoju gminy Wiśniew na lata 2014 – 2025,
11. Strategia rozwoju gminy Wodynie do 2025 roku,
12. Strategia Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030.

### **Najważniejsze wytyczne:**

1. Regulamin konkursu na wybór strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność, MRiRW, Warszawa 2023.

### **Najważniejsze publikacje:**

1. Brodziński Z., 2009: Problemy partycypacji społecznej w Lokalnych Grupach Działania, Roczniki Naukowe SERiA, t. XI. z. 4, Warszawa – Poznań – Olsztyn,
2. Długosz D., Wygnański J. J., Obywatele współdecydują. Przewodnik po partycypacji społecznej. Partycypacja obywatelska w Polsce, Stowarzyszenie na rzecz Forum Inicjatyw Pozarządowych, Warszawa 2005,
3. Pasiak H. (red.), 2012: Partnerstwa a rozwój lokalny, Łosickie Stowarzyszenie Rozwoju EQUUS, Siedlce,
4. Skrzypczak B., Theiss W. (red), Edukacja i animacja społeczna w środowisku lokalnym, Stowarzyszenie Centrum Wspierania Aktywności Lokalnej, Warszawa 2006.

**Portale internetowe:**

1. Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego,
2. Portal Partycypacja obywatelska - <http://partycypacjaobywatelska.pl>,
3. Wyszukiwarka KRS - [ekrs.ms.gov.pl](http://ekrs.ms.gov.pl).

## Załączniki do LSR

### Formularz 1: Cele i przedsięwzięcia

Budżet (w EUR)	Przedsięwzięcia w ramach celu	grupy docelowe	sposób realizacji (konkurs, projekt grantowy, operacja własna, animacja itp.)
<b>C.1 Poprawa jakości życia mieszkańców na obszarze LSR</b>			
633 333,34	P.1.1 Rozwój ogólnodostępnej infrastruktury publicznej	jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	Konkursy
222 222,22	1.2 Aktywizacja i integracja społeczności lokalnych, w szczególności seniorów, ludzi młodych i osób w niekorzystnej sytuacji	mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	Konkursy
111 111,11	1.3 Zachowanie dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego polskiej wsi	jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	Konkursy
33 333,33	1.4 Rozwój inicjatyw partnerskich	jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	Konkursy
<b>C.2 Rozwój lokalnej przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów na obszarze LSR</b>			
444 444,44	2.1. Tworzenie nowych podmiotów gospodarczych na obszarze LSR	mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	Konkursy
333 333,33	2.2 Rozwój istniejących podmiotów gospodarczych na obszarze LSR	mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone	Konkursy

		ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	
133 333,34	2.3 Podejmowanie pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych	mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	Konkursy
66 666,67	2.4 Rozwój pozarolniczych funkcji małych gospodarstw rolnych	mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	Konkursy
<b>Cel 3 Promowanie zrównoważonego rozwoju poprzez integrację społeczności lokalnych wokół ekologicznych inicjatyw i zielonych innowacji</b>			
161 111,11	3.1. Wspieranie aktywizacji społecznej inspirowaną naturą	mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	konkursy, granty, operacje własne
66 666,67	3.2 Zielona innowacja	Jednostki sektora finansów publicznych, mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	konkursy, granty, operacje własne
44 444,44	3.3 Promocja obszaru LSR	mieszkańcy, przedstawiciele trzeciego sektora, seniorzy, osoby młode, osoby potrzebujące wsparcie w codziennym funkcjonowaniu, osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem, rolnicy małych gospodarstw rolnych, bezrobotni zarejestrowani w PUP, osoby niepełnosprawne z opiekunami	konkursy, granty, operacje własne

## Formularz 2 Plan działania

CEL	Lata	do 31.12.2024		do 31.12.2025		do 31.12.2026		do 31.12.2027		do 31.12.2028		do 31.12.2029		Program
	Nazwa wskaźnika	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	
<b>C.1.</b>	<b>Poprawa jakości życia mieszkańców na obszarze LSR, w tym aktywizacja społeczna</b>													
Przedsięwzięcie P.1.1.1 Rozwój ogólnodostępne	Wskaźnik produktu: Liczba utworzonych/dostosowanych obiektów ogólnodostępnej infrastruktury publicznej	0	0%	11	50%	11	50%	22	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Przedsięwzięcie P.1.2 Aktywizacja i integracja społeczności lokalnych, w szczególności	Wskaźnik produktu: Liczba operacji w zakresie włączenia społecznego, cyfrowego seniorów oraz osób w niekorzystnej sytuacji	0	0%	3	30%	7	70%	10	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
	Wskaźnik produktu: Liczba operacji aktywizujących i integrujących ludzi młodych oraz osoby w niekorzystnej sytuacji	0	0%	0	0%	5	50%	5	50%	10	100%	0	100%	
Przedsięwzięcie P.1.3. Zachowanie dziedzictwa	Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na rewitalizacji obiektów lub miejsc dziedzictwa kulturowego lub przyrodniczego	0	0%	5	100%	0	100%	0	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Przedsięwzięcie P.1.4 Rozwój inicjatyw	Wskaźnik produktu: Liczba zrealizowanych projektów w partnerstwie	0	0%	1	33,33%	2	66,67%	3	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Wskaźnik rezultatu W.1.1(1)	R.41PR Łączenie obszarów wiejskich w Europie: odsetek ludności wiejskiej korzystającej z lepszego dostępu do usług i infrastruktury dzięki wsparciu z WPR	0os.		825os.		825os.		1650os.		0os.		0os.		PS WPR

Wskaźnik rezultatu W.1.2(2)	R.41PR Promowanie włączenia społecznego: Liczba osób objetych wspierany, i projektami włączenia społecznego	0os.		0os.		300os.		300os.		600os.		600os.		PS WPR
Wskaźnik rezultatu W.1.3	R.41PR Łączenie obszarów wiejskich w Europie: odsetek ludności wiejskiej korzystającej z lepszego dostępu do usług i infrastruktury dzięki wsparciu z WPR	0os.		400os.		400os.		400os.		400os.		400os.		PS WPR
Wskaźnik rezultatu W.1.4	R.41PR Promowanie włączenia społecznego: Liczba osób objetych wspierany, i projektami włączenia społecznego	0os.		50os.		100os.		150s.		150os.		150os.		PS WPR
C.2	<b>Rozwój przedsiębiorczości poprzez zwiększenie dostępności usług i produktów na obszarze LSR</b>													
Przedsięwzięcie P.2.1 Tworzenie nowych podmiotów gospodarczych na	Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na utworzeniu nowych podmiotów gospodarczych	0	0%	10	50%	10	50%	20	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Przedsięwzięcie P.2.2 Rozwój istniejących podmiotów gospodarczych	Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na rozwoju istniejących podmiotów gospodarczych	0	0%	6	60%	4	40%	10	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Przedsięwzięcie 2.3 Podejmowanie pozarolniczych funkcji małych gospodarstw	Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na utworzeniu zagród edukacyjnych	0	0%	0	0%	2	100%	0	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
	Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na utworzeniu gospodarstw agroturystycznych	0	0%	0	0%	2	100%	0	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Przedsięwzięcie 2.4 Rozwój małych gospodarstw rolnych	Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na rozwoju istniejących gospodarstw agroturystycznych w małych gospodarstwach rolnych	0	0%	0	0%	2	100%	0	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Wskaźnik rezultatu W.2.1	R.37 Wzrost gospodarczy i zatrudnienia na obszarach wiejskich: Nowe miejsca pracy objęte wsparciem w ramach projektów WPR	0		10		10		20		20		20		PS WPR



Wskaźnik rezultatu W.2.2		0		6		4		10		10		10		PS WPR
Wskaźnik rezultatu W.2.3	R.39 Rozwój gospodarki wiejskiej: Liczba przedsiębiorstw rolnych w tym przedsiębiorstw zajmujących się biogospodarką, rozwiniętych dzięki wsparciu w ramach WPR	0		0		4		4		4		4		PS WPR
Wskaźnik rezultatu W.2.4		0		0		2		2		2		2		PS WPR
<b>C.3</b>	<b>Promowanie zrównoważonego rozwoju poprzez integrację społeczności lokalnych wokół ekologicznych inicjatyw i zielonych innowacji</b>													
Przedsięwzięcie P.3.1 Wspieranie aktywizacji	Wskaźnik produktu: Liczba zorganizowanych operacji inspirowanych naturą	0	0%	5	33,33%	5	33,33%	10	66,67%	15	100%	0	100%	PS WPR
Przedsięwzięcie P.3.2 Zielona innowacja	Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na wprowadzeniu zielonej innowacyjności na obszarze LSR	0	0%	0	0%	0	0%	3	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Przedsięwzięcie P.3.3 Promocja obszaru LSR	Wskaźnik produktu: Liczba operacji polegających na promocji obszaru turystycznego LSR	0	0%	0	0%	0	0%	2	100%	0	100%	0	100%	PS WPR
Wskaźnik rezultatu W.3.1	R.27 Realizacja celów środowiskowych lub klimatycznych poprzez inwestycje na obszarach wiejskich: Liczba operacji przyczyniających się do realizacji na obszarach wiejskich celów w zakresie zrównoważenia środowiskowego oraz osiągnięcia celów w dziedzinie łagodzenia zmiany klimatu i przystosowania do niej	0		5		5		10		15		15		PS WPR
Wskaźnik rezultatu W.3.2		0		0		0		3		3		3		PS WPR



<p>Wskaźnik rezultatu W.3.3</p>	<p>R.1.PR Poprawa realizacji celów dzięki wiedzy i innowacjom: Liczba osób korzystających z doradztwa, szkoleń, wymiany wiedzy lub biorących udział w grupach operacyjnych europejskiego partnerstwa innowacyjnego (EPI) wspieranych w ramach WPR, by zwiększyć zrównoważoną efektywność gospodarczą, społeczną, środowiskową, klimatyczną i w zakresie gospodarowania zasobami</p>	<p>0os.</p>		<p>0os.</p>		<p>0os.</p>		<p>200os.</p>		<p>200os.</p>		<p>200os.</p>		<p>PS WPR</p>
-------------------------------------	---	-------------	---	-------------	--	-------------	---	---------------	---	---------------	---	---------------	---	---------------

## Formularz 3 Budżet LSR

PLANOWANA WYSOKOŚĆ ŚRODKÓW NA WDRAŻANIE LSR I ZARZĄDZANIE LSR				
Zakres wsparcia	Program/Fundusz			Środki ogółem (EUR)
	PS WPR	EFRR*	EFS+*	
<b>Wdrażanie LSR</b> (art. 34 ust. 1 lit. b rozporządzenia nr 2021/1060)	2 250 000	0	0	2 250 000
<b>Zarządzanie LSR</b> (art. 34 ust. 1 lit. c rozporządzenia nr 2021/1060)	512 500	0	0	512 500
<b>Razem</b>	2 762 500	0	0	2 762 500

\* Wysokość środków danego funduszu na RLKS dostępnych dla LGD w danym województwie będzie wyższa o wartość wkładu krajowego, którego procentowy udział w tej kwocie jest określony dla danego FEW.  
\*\* W wierszu odpowiadającym danemu EFSI, z którego LSR nie będzie finansowana, należy wstawić wartość „0”.

## Formularz 4: Plan wykorzystania budżetu LSR

Fundusz	środki zakontraktowane (w Euro) do:													
	31.12.2024		31.12.2025		30.06.2026		31.12.2026		31.12.2027		31.12.2028		31.12.2029	
	kwota ogółem (UE+krajowe)	% wykorzystania budżetu LSR	kwota ogółem (UE+krajowe)	% wykorzystania budżetu LSR	kwota ogółem (UE+krajowe)	% wykorzystania budżetu LSR	kwota ogółem (UE+krajowe)	% wykorzystania budżetu LSR	kwota ogółem (UE+krajowe)	% wykorzystania budżetu LSR	kwota ogółem (UE+krajowe)	% wykorzystania budżetu LSR	kwota ogółem (UE+krajowe)	% wykorzystania budżetu LSR
EFRROW	0,00	0	1 000 000,00	44,44	1 777 777,77	79,01	1 977 777,78	87,9	2 250 000	100	0	100	0	100
EFS+	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EFRR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RAZEM	0,00	0	1 000 000,00	44,44	1 777 777,77	79,01	1 977 777,78	87,9	2 250 000	100	0	100	0	100